



APAM
servizi per la mobilità

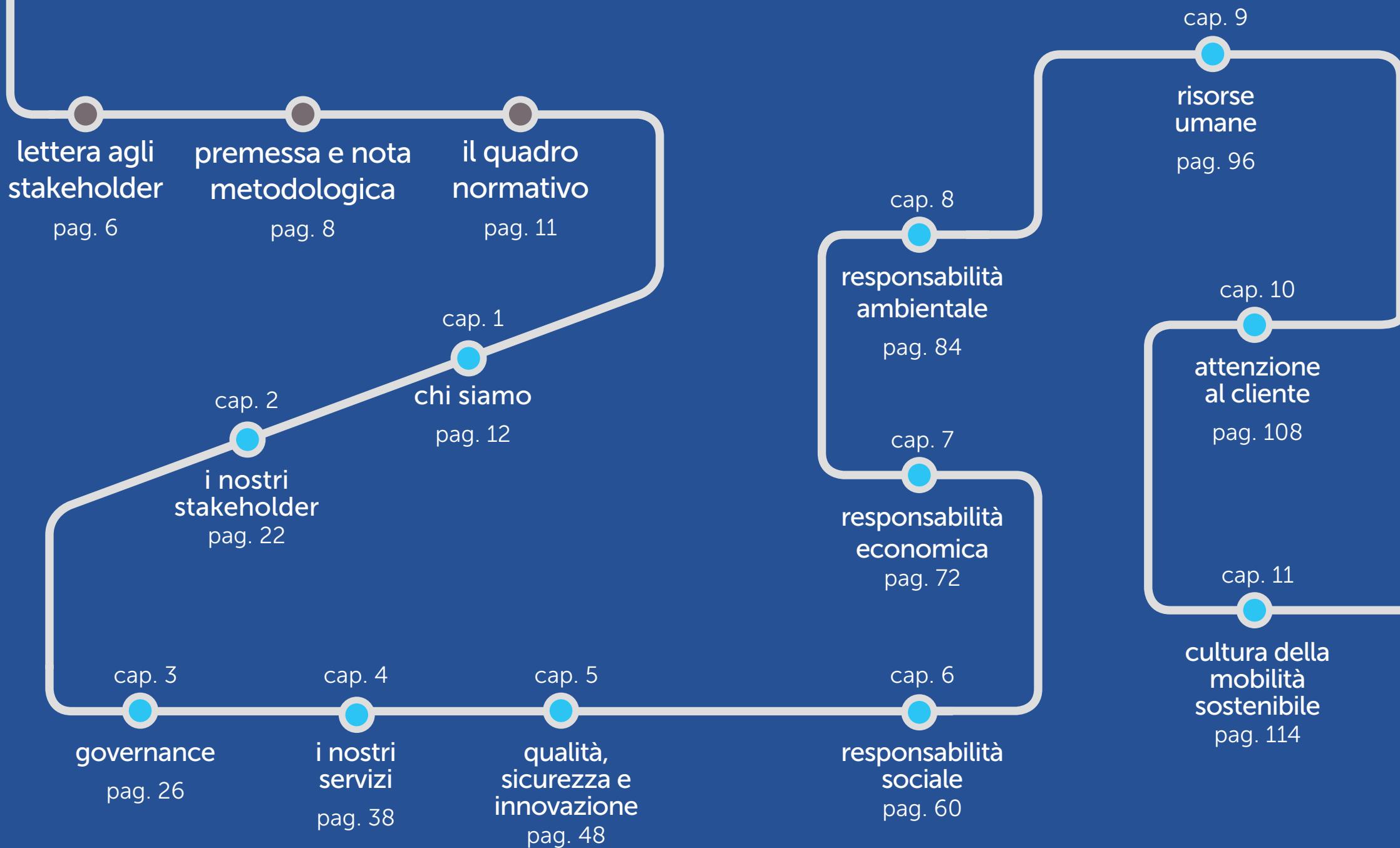


Bilancio di sostenibilità 2024



**Bilancio
di sostenibilità
2024**

Indice



Lettera agli Stakeholder

APAM è lieta di presentare l'edizione 2024 del Bilancio di sostenibilità, un documento importante e prezioso che racconta in modo approfondito e dettagliato l'impegno dell'Azienda e vuol essere il risultato di un processo di rendicontazione a beneficio di tutti gli Stakeholder, per renderli consapevoli e partecipi degli impatti che l'Azienda genera sul piano economico, ambientale e sociale.

La politica di CSR (Corporate Social Responsibility) di APAM si è consolidata nel tempo e sempre più negli ultimi anni è faro e guida della strategia e delle scelte degli amministratori e del management oltre che dell'impegno, della dedizione e dell'energia di tutti i suoi dipendenti.

Nonostante il Bilancio d'Esercizio presenti, seppur di minime dimensioni, un utile per l'anno 2024, l'Azienda prosegue nel suo processo di rinnovamento continuando l'ammodernamento sia del parco autobus sia delle infrastrutture. La voglia di innovare e di essere protagonista di un territorio che vuole e deve sempre di più puntare sulla sostenibilità è ancora ben viva, e questo Bilancio racconta tutto quello che si è voluto fare, nonostante le fatiche e le incertezze.

La prima e più grande sfida che l'Azienda sta affrontando in questi ultimi anni, come tutte le aziende di trasporto pubblico del Nord Italia e non solo, è quella del reperimento del personale: si tratta di una sfida cruciale che stiamo cercando di affrontare al meglio, poiché le persone sono la vera forza della nostra Azienda, il cuore pulsante di tutti gli sforzi. L'emergenza autisti ha dato vita al progetto APAM Academy con l'obiettivo di formare nuove leve e rimpolpare i numeri dei nostri addetti alla guida.

APAM, inoltre, conferma la propria convinzione nel perseguitamento dei goals degli SDGs (obiettivi per lo sviluppo sostenibile) che sono al centro dell'agenda delle Nazioni Unite: abbiamo investito nel metano e oggi la percentuale raggiunta del parco mezzi metanizzato è pari al 64% per l'urbano e al 25% per l'extraurbano.

Nel 2024 abbiamo introdotto i primi 2 autobus elettrici entrati in funzione sulla linea CC Circolare ed abbiamo installato i punti di ricarica e sistema di accumulo di energia elettrica che, con il contributo dell'impianto fotovoltaico, rendono la linea CC ad impatto zero.

Per effetto dei continui investimenti nel rinnovamento della flotta, APAM si ritrova nuovamente tra le eccellenze sia a livello nazionale che europeo per l'anzianità media dei mezzi: l'età media dei bus APAM è di 7,84 anni, mentre la media nazionale è di 10,4 anni e quella europea è di 12,5 anni.

Il Bilancio di sostenibilità mira a rafforzare il lavoro di squadra all'interno dell'Azienda, cercando la massima collaborazione tra tutti i dipendenti e a tutti i livelli, e a rafforzare le sinergie positive sul territorio, con tutti gli Enti – nostri stakeholder principali – nel rispetto degli SDGs - Sustainable Development Goals: un impegno a vantaggio della comunità e che riguarda il benessere presente e futuro del nostro territorio.

Come per le versioni precedenti abbiamo scelto una linea comunicativa semplice ed essenziale: gli argomenti vengono rendicontati in modo dettagliato ma al contempo conciso, per offrire al lettore una fotografia limpida dell'Azienda che siamo oggi e che vogliamo essere nel futuro.

Medardo Zanetti

Presidente
APAM Esercizio S.P.A.

Claudio Garatti

Amministratore Delegato
APAM Esercizio S.P.A.

Premessa e nota metodologica

Il settimo Bilancio di sostenibilità APAM è stato realizzato secondo le modalità di rendicontazione utilizzate negli anni precedenti, dando ampio spazio agli indicatori numerici ma anche fotografando in modo chiaro e preciso il servizio e le modalità di realizzazione dello stesso rispetto ai temi della CSR (Corporate Social Responsibility).

I criteri di realizzazione sono votati alla massima trasparenza, con precisi riferimenti alle normative operanti nel settore e in base alle linee guida ASSTRA (l'Associazione Nazionale delle aziende di trasporto pubblico locale in Italia), mantenendo il focus sugli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) fissati dalle Nazioni Unite nell'Agenda Globale dello Sviluppo Sostenibile 2030.

I dati e gli indicatori numerici pubblicati si riferiscono all'anno 2024, con eventuale confronto con gli anni precedenti. Il Bilancio è redatto in capitoli in cui vengono affrontate singole tematiche con un approccio qualitativo e quantitativo, alternando tabelle e grafici riassuntivi a commenti scritti, per offrirne una facile e piacevole lettura.





Il quadro normativo

Negli ultimi anni il quadro di riferimento per i gestori di servizi pubblici ha subito profondi cambiamenti, dovuti all'introduzione di nuove normative. L'assetto legale che governa la nostra società si articola su due livelli principali:

1. La Normativa di Settore: che regola in modo specifico la nostra attività "core", ossia la gestione del Trasporto Pubblico Locale (TPL).
2. La Normativa Trasversale: che stabilisce regole comuni a tutti gli enti pubblici e a partecipazione pubblica in materia di governance, trasparenza e responsabilità.

I provvedimenti più rilevanti sono, a titolo esemplificativo:

- il D. Lgs. 231/01 e ss.mm.ii in tema di responsabilità amministrativa degli enti;
- il D. Lgs. 231/07 e ss.mm.ii. concernente la prevenzione dell'utilizzo del sistema finanziario a scopo di riciclaggio dei proventi di attività criminose e di finanziamento del terrorismo;
- la Legge 6 novembre 2012, n. 190, e ss.mm.ii. contenente le disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione;
- il D. LGS. 14 marzo 2013, n. 33, e ss.mm.ii. contenente le indicazioni in merito alla trasparenza da parte delle Pubbliche Amministrazioni;
- il D. Lgs. 175/2016 e ss.mm.ii., in materia di società a partecipazione pubblica;
- il D. Lgs. 36/2023 e ss.mm.ii., il Codice dei contratti pubblici;
- il Regolamento Europeo 679/2016 e il D. Lgs. 196/03 relativi alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali;
- il D. Lgs. 254/16 e ss.mm.ii. inerente la rendicontazione non finanziaria.
- il D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 e ss.mm.ii., il Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD), fondamentale per il processo di digitalizzazione e per l'erogazione di servizi online e l'interoperabilità dei sistemi

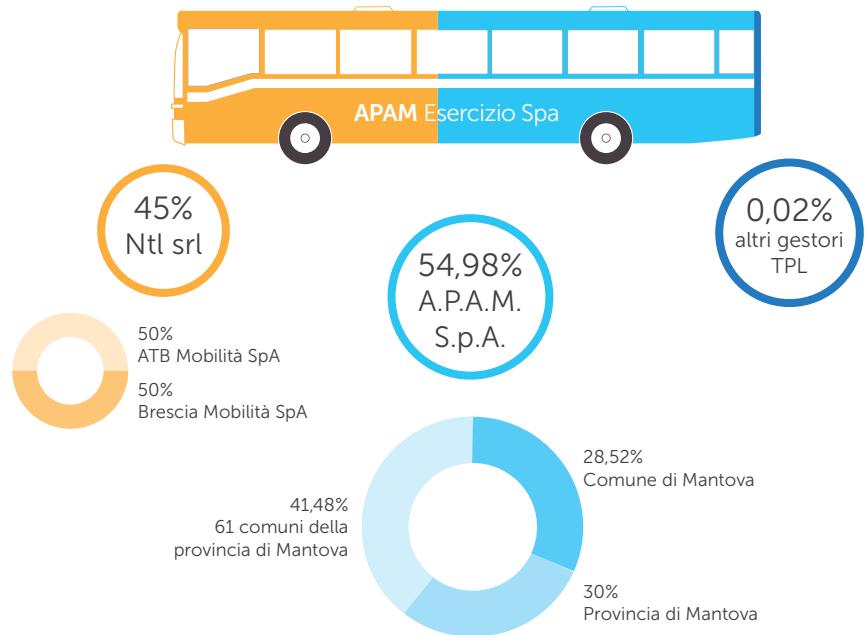
Il rispetto di queste norme ha comportato importanti variazioni negli assetti organizzativi e nelle prassi gestionali della nostra società.

Chi siamo

cap. 1

APAM, Azienda Pubblici Autoservizi Mantova S.p.A., è un'azienda di servizi per la mobilità presente sul mercato dal 1949 che opera nell'ambito del servizio di trasporto pubblico locale nella provincia di Mantova, estendendo i propri servizi anche nei territori delle provincie limitrofe di Brescia, Verona, Parma e Modena.

Oggi APAM Esercizio S.p.A. è una società per azioni, partecipata da APAM S.p.A. e Ntl Srl.



Cosa facciamo

Ad APAM sono affidati il servizio di trasporto urbano e di area urbana e il servizio di trasporto interurbano di Mantova, nonché di 2 linee extraurbane nella provincia di Brescia e 3 nel bacino di Parma. Nell'area di Mantova gestiamo i servizi di trasporto pubblico su una rete di 2314 km, effettuiamo 1529 corse giornaliere e trasportiamo circa 23.500 passeggeri ogni giorno. Ci occupiamo inoltre della gestione dei servizi di trasporto scolastico in 13 comuni fra le province di Mantova e Brescia e, attraverso APAM viaggi, eroghiamo un servizio personalizzato di noleggio autobus Gran Turismo con conducente.

La storia di APAM

Nasce APAM (Azienda Provinciale Autoservizi Mantova) per volontà dell'allora sindaco Giuseppe Rea

1949

Viene sancita la nascita ufficiale di APAM grazie al passaggio dell'amministrazione dal Comune alla Provincia di Mantova

1966

APAM inaugura il suo nuovo deposito con officina annessa a Dosso del Corso

1953

APAM ottiene l'autonomia amministrativa

1969

Il Ministero dei Trasporti impone la distinzione di colore per gli autobus: arancio per il servizio urbano e blu per l'interurbano

1956

Viene costituito il Consorzio Mantovano Trasporti Pubblici, con trasformazione dell'azienda da provinciale a pubblica (APAM diventa Azienda Pubblica Autoservizi Mantova)

1973

L'amministrazione provinciale di Mantova delibera la pubblicizzazione dei servizi di Trasporto

APAM stabilisce come sede unica di tutte le sue attività in Mantova il deposito del Pioppone

1999

APAM passa da azienda speciale del Consorzio Mantovano Trasporti Pubblici ad Azienda Pubblici Autoservizi Mantova S.p.A.

1988

Viene inaugurato il nuovo deposito APAM del Pioppone, con annesse l'officina e gli impianti di rifornimento e di lavaggio

1974

Nasce APAM Esercizio Srl con APAM SpA in qualità di socio unico

2002

Fa il suo ingresso in APAM Esercizio SpA il primo socio privato: NTL Srl, la società composta da ATM SpA di Milano, Atb Mobilità SpA di Bergamo e Brescia Trasporti SpA di Brescia

2003

APAM si aggiudica il contratto di servizio di gestione del trasporto pubblico locale urbano e di area urbana di Mantova, stipulato con il Comune di Mantova

2004

APAM si aggiudica il contratto di servizio di gestione del trasporto pubblico locale interurbano, stipulato con la Provincia di Mantova

2008

L'Agenzia del TPL firma le proroghe ai contratti di affidamento dei servizi urbano e interurbano per ulteriori 4 anni. In febbraio viene inaugurato il nuovo distributore a metano

2012

APAM partecipa e si aggiudica nuovamente le gare per il servizio urbano e di area urbana ed interurbano

2014

Regione Lombardia istituisce le Agenzie del TPL, suddividendo il territorio regionale in 5 aree: Mantova e Cremona entrano a far parte di un unico bacino con sede a Mantova

2016

I contratti di servizio passano in carico all'Agenzia, che decide di prorogare per i successivi 4 anni l'affidamento ad APAM dei servizi urbano e interurbano di Mantova

2020

2019

In occasione del 70° compleanno di APAM viene ideato e organizzato il Mantova Green Mobility Festival

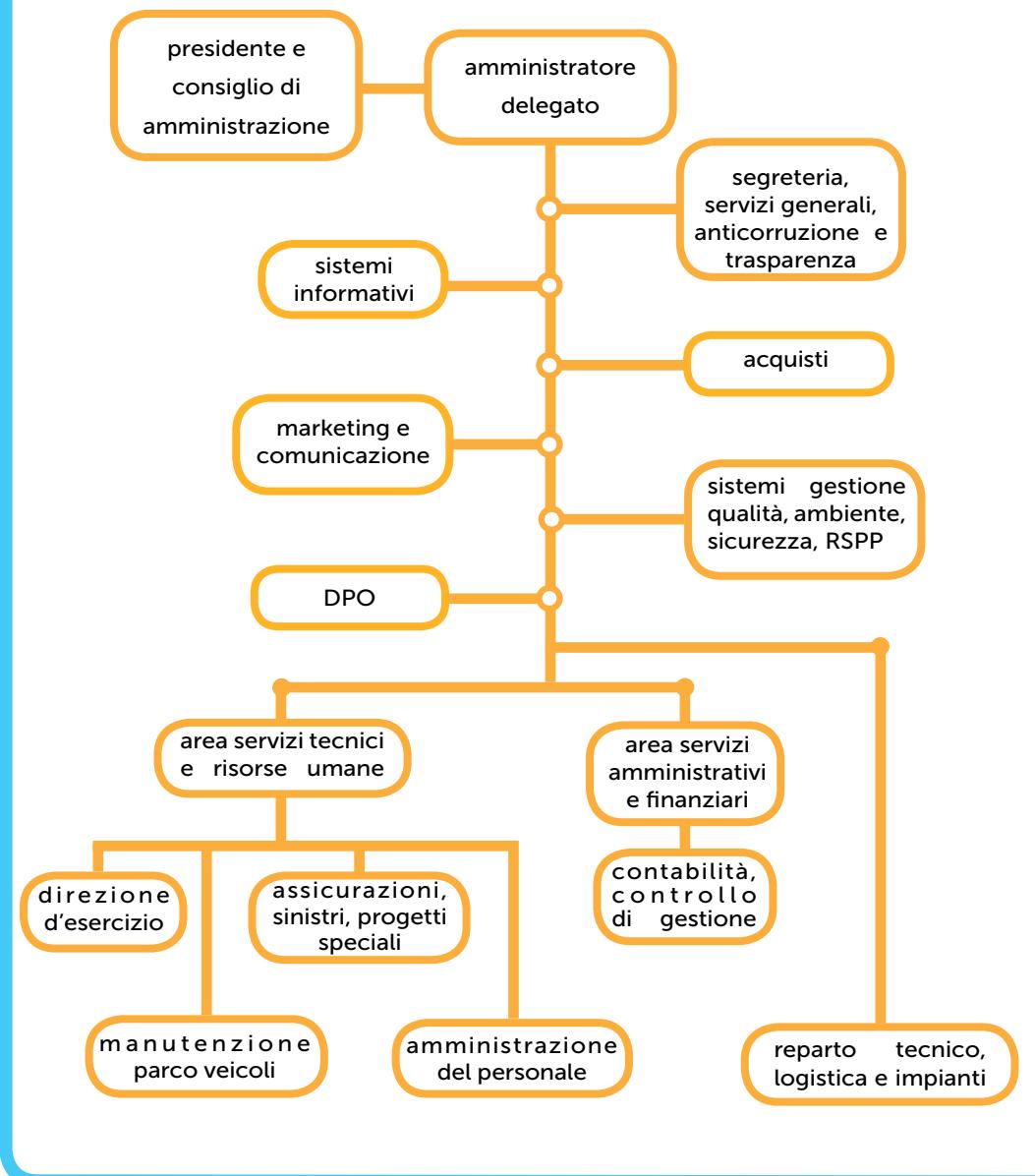
2024

L'Agenzia del TPL emette un'atto d'obbligo prolungando l'affidamento dei servizi urbano e interurbano sino al 31/12/2025. Viene introdotto il Sistema di Bigliettazione Elettronica.



Struttura organizzativa

APAM Esercizio S.p.A. è presieduta da un organo amministrativo (Consiglio di Amministrazione) indicato dagli Azionisti ed è coordinata dall'Amministratore Delegato che persegue un approccio strategico e diretto ai temi della mobilità sostenibile e dei servizi erogati.



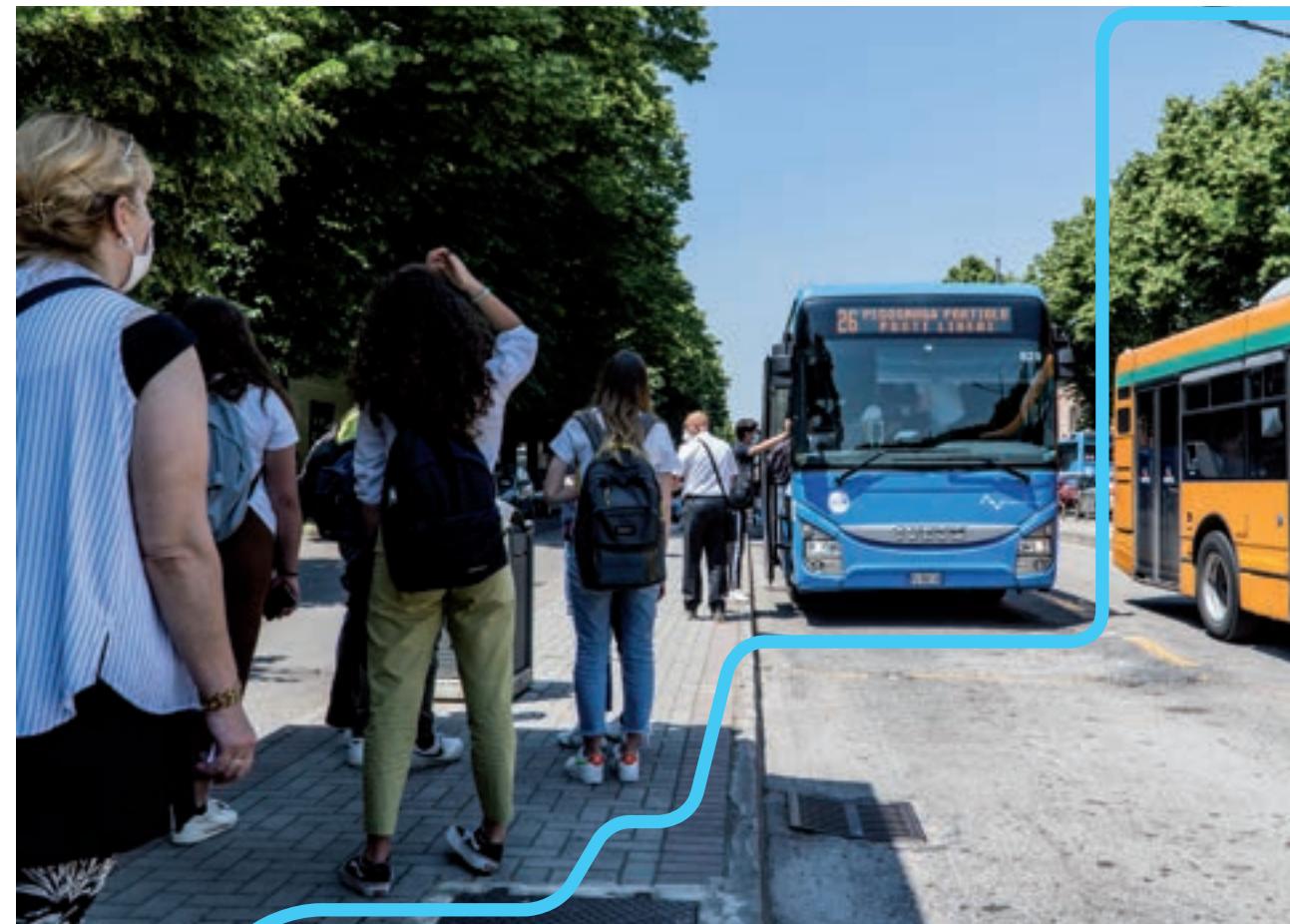
Vision

“I viaggi sono i viaggiatori”

Fernando Pessoa

Trasportare le persone è un mestiere bello e complesso. Per APAM è un impegno rendere il viaggio sull'autobus un'alternativa desiderabile: perché sicura, conveniente, puntuale, comoda, accessibile, pulita, ecosostenibile. È ancor più desiderabile perché ogni viaggiatore incontra nel personale di APAM l'accoglienza, la cortesia e la passione per il proprio lavoro che costituiscono l'umanità del nostro territorio. APAM chiede ai clienti una sola complicità: riscoprire il piacere del viaggio, cogliere la possibilità di incontrare le persone, godere del tempo che a bordo di una corriera torna ad essere un piccolo patrimonio.

Salite, obliterate, provate.



Mission

■ Operativa da più di 70 anni nella provincia di Mantova, APAM rappresenta il punto di riferimento del trasporto pubblico mantovano.

Il fine di APAM è quello di assicurare una confortevole mobilità sul territorio, conformemente alle attese del cliente, inteso sia come affidatario del servizio pubblico (Agenzia del TPL), sia come utilizzatore finale (utente residente nelle aree servite dal trasporto pubblico).



I nostri valori

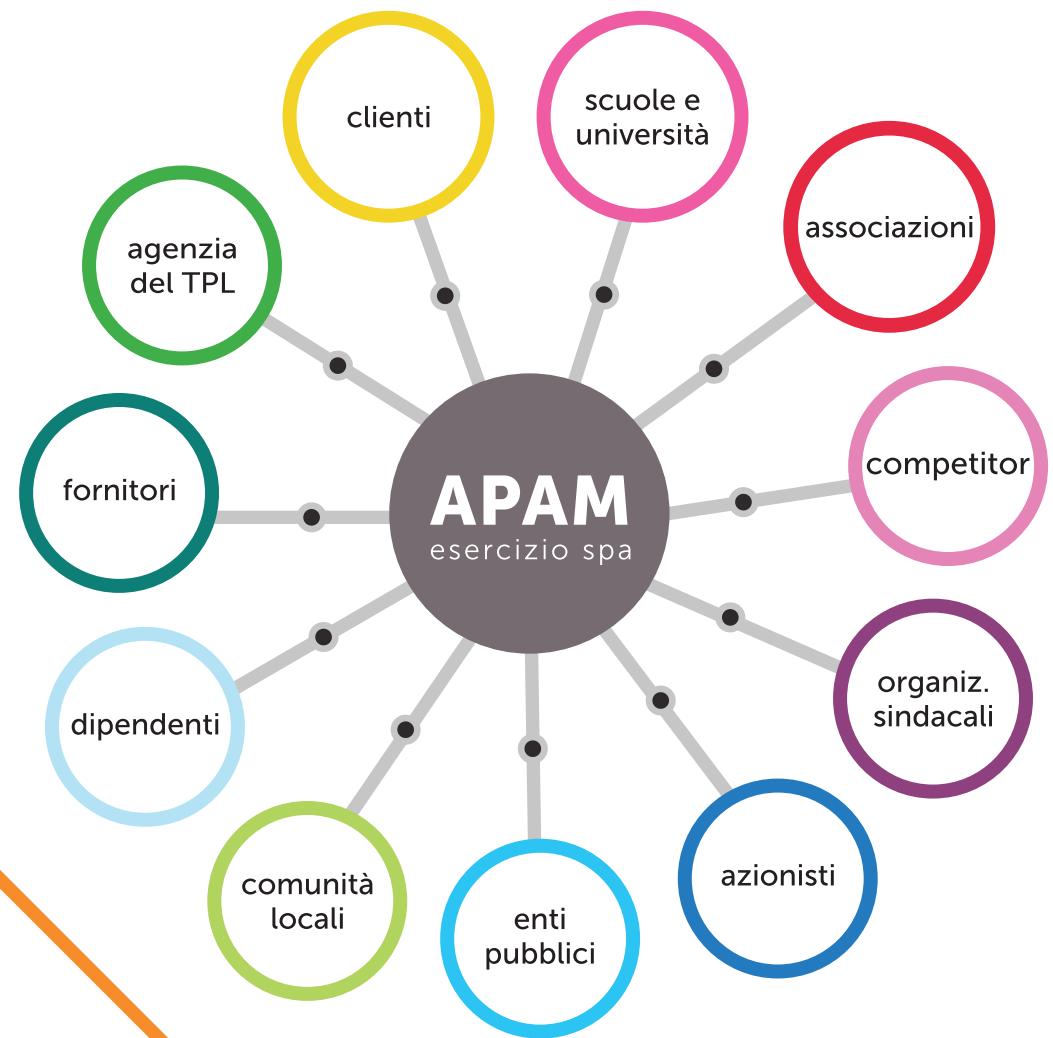
Ogni giorno agiamo e ci muoviamo nel pieno rispetto dei principi e dei valori alla base della nostra missione aziendale:

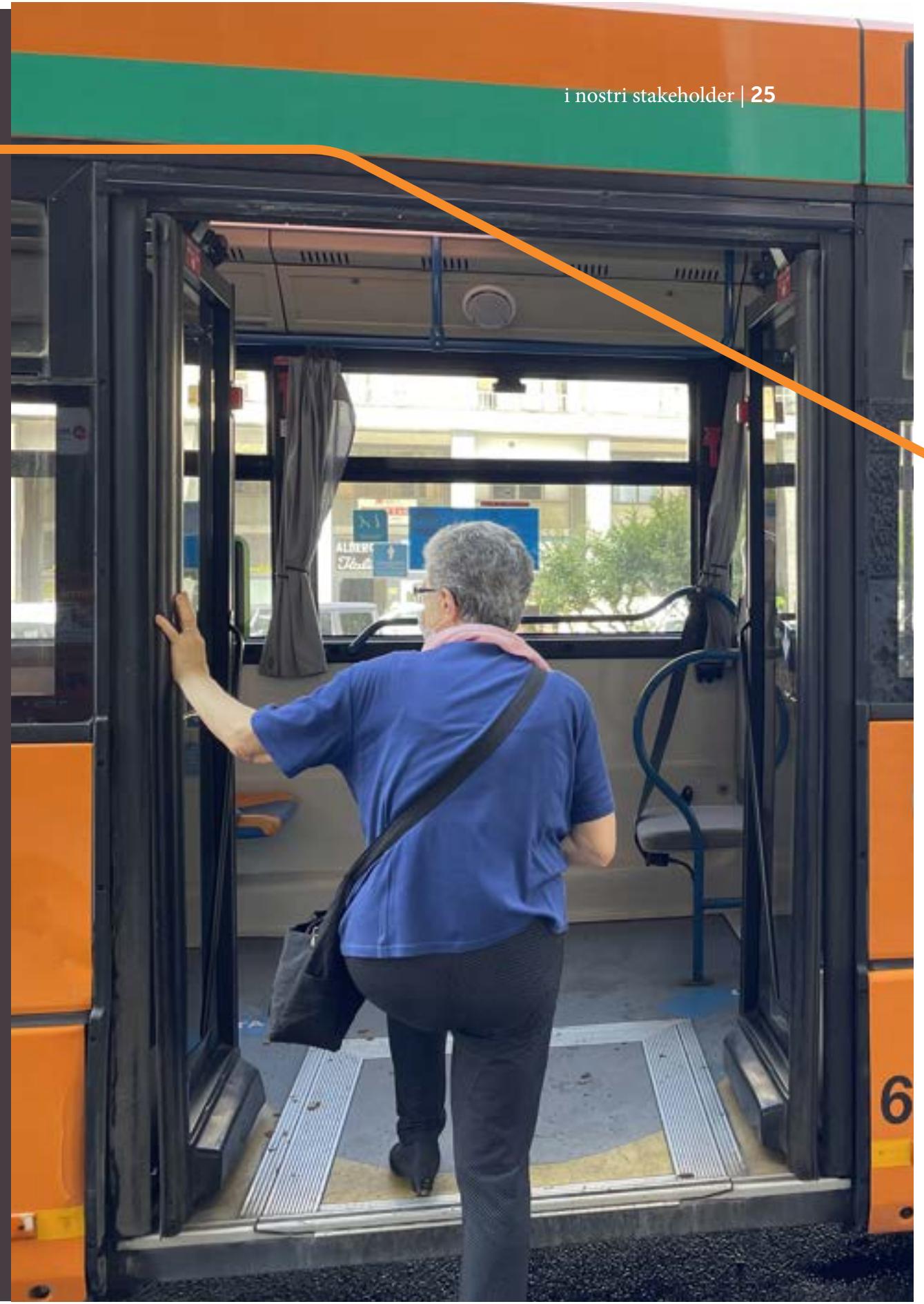
- legalità nel rispetto delle normative vigenti nazionali e comunitarie;
- correttezza, equità, trasparenza e diligenza nella gestione dei rapporti con tutte le controparti e con i nostri dipendenti;
- pari opportunità nelle relazioni con i portatori di interesse (stakeholder), evitando ogni discriminazione e favoritismo di provenienza interna o esterna;
- etica professionale, richiedendo a dipendenti e collaboratori di eseguire le proprie attività con scrupolo, efficienza e professionalità;
- responsabilità, al fine di salvaguardare la buona reputazione e la credibilità della società;
- riservatezza delle informazioni, delle banche dati e degli archivi personali nel pieno rispetto della normativa a tutela della privacy.

I nostri Stakeholder

cap. 2

Per un'azienda come APAM, che gestisce la mobilità e le cui azioni hanno conseguenze concrete nella vita dei cittadini e della comunità ed effetti tangibili sull'ambiente e sull'economia del territorio, gli stakeholder (i portatori di interesse) sono tutti quei soggetti interessati direttamente o indirettamente all'operato dell'Azienda, in grado di influenzarla e allo stesso tempo di rifletterne le scelte e le attività.





Governance

cap. 3

Il termine Governance indica l'insieme dei principi, delle regole e delle procedure che riguardano la gestione e il governo di una società, di un'istituzione, di un fenomeno collettivo.

In quest'ottica, APAM si è dotata di diversi strumenti al fine di svolgere la propria attività di erogazione di un servizio pubblico nel rispetto delle esigenze degli utenti, dei propri dipendenti, della valorizzazione dell'ambiente e del territorio, in un'ottica di:

- a. economicità, efficacia, efficienza, imparzialità, pubblicità, legalità, trasparenza, correttezza e lealtà;
- b. valorizzazione delle risorse umane;
- c. tutela dell'ambiente e della sicurezza sul lavoro;
- d. tutela della privacy;

In particolare, nel perseguire i suddetti obiettivi, la Società si è dotata dei seguenti principali strumenti:

- Codice Etico e di Comportamento;
- Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001;
- Misure di Prevenzione della Corruzione e a favore della Trasparenza;
- Sistema di controllo interno;
- Misure per la sicurezza dei dati personali
- Sistemi di Gestione Qualità, Ambiente e Sicurezza.
- Regolamenti e procedure aziendali.

Codice Etico e di Comportamento

La Società ha adottato un proprio Codice Etico e di comportamento, il quale costituisce l'insieme delle regole di condotta che i dipendenti, gli amministratori, ed i soggetti esterni che a qualsiasi titolo si relazionino con la Società (fornitori, consulenti e collaboratori ad esempio) sono tenuti ad osservare per garantire l'imparzialità, l'efficienza e la trasparenza dell'attività svolta, al fine non solo di mantenere un elevato livello di

qualità del servizio offerto agli utenti, di primaria importanza considerato il carattere pubblico dello stesso, ma altresì di prevenire la nascita di fenomeni di illegalità e di corruzione all'interno della realtà Societaria, mediante la promozione di valori quali l'etica e l'integrità, e di tutti quei principi morali e deontologici ai quali sono tenuti ad uniformarsi tutti i destinatari ivi individuati.

Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.lgs. 231/2001

La Società ha adottato un proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo tenendo conto delle misure adottate da essa adottato ad impedire o a prevenire la commissione dei reati previsti e sanzionati dal D.lgs. 231/2001.

Tale modello costituisce a tutti gli effetti un Regolamento interno della Società e si pone come obiettivi principali quelli di:

- configurare un sistema strutturato e organico di protocolli, gestionali e di controllo, finalizzato a prevenire la commissione dei reati previsti dal Decreto;
- sensibilizzare amministratori, dirigenti, dipendenti e stakeholders (fornitori, clienti, partner commerciali, ecc.), chiamati ad adottare comportamenti corretti e trasparenti, in linea con i valori etici a cui aspira la Società;
- affermare una cultura di impresa improntata alla legalità, quale presupposto indispensabile per un successo economico duraturo;
- diffondere una cultura del controllo, che deve governare tutte le fasi decisionali e operative dell'attività sociale, nella piena consapevolezza dei rischi derivanti dalla possibile commissione di reati.

Il raggiungimento delle predette finalità si concretizza nell'adozione di misure idonee a migliorare l'efficienza nello svolgimento delle attività di impresa e ad assicurare il costante rispetto della legge e delle regole, individuando ed eliminando tempestivamente situazioni di rischio.

Misure di Prevenzione della Corruzione e a favore della Trasparenza

La Legge 6 novembre 2012, n. 190, e ss.mm.ii. ha introdotto nell'ordinamento italiano un sistema organico di prevenzione della corruzione che si caratterizza, per formulazione e attuazione, su due diversi livelli di strategie: nazionale e decentrato.

Una delle misure previste per prevenire il fenomeno corruttivo è rappresentata dalla trasparenza, la cui normativa di riferimento è il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e ss.mm.ii.

Nell'ottica di dotarci di un sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, per contrastare l'insorgere di fenomeni di corruzione e illegalità abbiamo:

- nominato il Responsabile della Prevenzione della corruzione e della trasparenza della Società, al quale è affidato un ruolo propulsivo e di monitoraggio;
- adottato, quale prima attuazione della L. 190/2012 nel mese di dicembre 2014, il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (P.T.P.C.) ed il Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (P.T.T.I.) per il triennio 2015-2017;
- adottato, entro il mese di gennaio di ogni anno, l'Aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (confluiti, per effetto del D.lgs. 97/2016 nel documento unico denominato "Piano Triennale della Prevenzione della corruzione e della trasparenza, c.d. P.T.P.C.T.") e valevole per il successivo triennio, recependo le indicazioni di cui al Piano Nazionale Anticorruzione emesso da A.N.A.C. nell'anno di riferimento (PNA);

Il P.T.P.C.T. costituisce elemento fondante dell'impianto 231, ed è legato allo stesso da un rapporto di interdipendenza, favorendo il coordinamento tra l'operato dell'Organismo di Vigilanza esterno e del RPCT aziendale, sinergia che si pone come obiettivo quello di realizzare un'efficace azione preventiva integrata.

L'adozione di tali misure rappresenta prova dell'impegno della Società a condurre la propria attività secondo i principi di correttezza, integrità e trasparenza, in conformità agli standard etici e nel pieno rispetto delle normative nazionali ed internazionali, al fine di contrastare, mediante l'adozione di concrete misure di prevenzione, il verificarsi di condotte corrutte.

Il Sistema di Controllo Interno

Oltre ai sistemi di gestione certificati, APAM, nell'ambito dei sistemi di controllo interno, ha nominato le seguenti figure:

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Responsabile per la Trasparenza

Rappresenta il soggetto preposto all'implementazione della strategia della prevenzione della corruzione della Società, cui sono affidate le funzioni ed i compiti specificati nella normativa vigente in materia, come interpretata dall'A.N.A.C. In particolare, tale Responsabile si occupa di predisporre il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione ed i relativi aggiornamenti annuali, sottoponendoli all'approvazione dell'organo di indirizzo ed, in seguito all'entrata in vigore di tali documenti, di verificarne l'efficacia, apportare eventuali modifiche e di monitorare l'attuazione delle misure specifiche e generiche in esso previste.

Annualmente redige altresì una Relazione recante i risultati dell'attività svolta tra cui il rendiconto sull'attuazione delle misure di prevenzione definite nei PTPC.

In materia di trasparenza, il Responsabile si occupa di svolgere attività di coordinamento, controllo e verifica sull'adempimento da parte della Società degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente in materia, assicurando la continuità, la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, segnalando i casi di inadempimento/adempimento parziale.

I dati oggetto di pubblicazione obbligatoria, ai sensi del D.Lgs. 33/2013 e ss.mm. ii., sono pubblicati nella sezione "Società Trasparente" del sito di Apam Esercizio Spa all'indirizzo www.apam.it.

Per quanto attiene alla materia della trasparenza, il Responsabile svolge costantemente attività di monitoraggio, avvalendosi del supporto e della collaborazione di tutte le funzioni aziendali interessate, le quali sono tenute a fornire, tempestivamente, tutte le informazioni richieste al fine del corretto svolgimento dell'attività di verifica e di controllo.

L'Organismo Indipendente di Valutazione

L'art. 1, co. 8 bis della L. 190/2012, disciplina la figura dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), al quale, tra le altre, viene attribuita la funzione di attestazione degli obblighi di pubblicazione, di ricezione delle segnalazioni aventi ad oggetto i casi di mancato o ritardato adempimento agli obblighi di pubblicazione da parte del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza.

Tale norma, stando alla Deliberazione ANAC n. 1134/2017, trova applicazione anche nelle Società partecipate pubbliche, le quali devono pertanto individuare il soggetto più idoneo allo svolgimento delle suddette funzioni.

Le Società ha quindi provveduto a nominare un proprio Organismo Indipendente di Valutazione al quale sono stati attribuiti i compiti previsti dalla citata Delibera A.N.A.C., nonché gli ulteriori compiti ad esso spettanti in virtù delle normative o di eventuali interpretazioni in materia.

La Funzione Antiriciclaggio

Al fine di contrastare i fenomeni di riciclaggio e di finanziamento al terrorismo all'interno della Società, è stata istituita la figura del Responsabile della funzione Antiriciclaggio in attuazione delle previsioni contenute nel Decreto Legislativo 21.11.2007, n. 231, e ss.mm.ii.

Il Responsabile della Funzione Antiriciclaggio ha compiti di supervisione e coordinamento delle politiche e procedure interne per la gestione dei rischi di riciclaggio/ per conto di APAM in alcune e specifiche aree, ne verifica l'adozione e il rispetto, acquisisce eventuali segnalazioni di operazioni sospette dai dipendenti e – a seguito di valutazione – è garante per la trasmissione all'Ente preposto (Unità d'Informazione Finanziaria) della Banca d'Italia.

Misure per la Sicurezza dei dati personali

Il Responsabile della Protezione dei dati

Nel 2018, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo Regolamento EU 679/2016 (GDPR), APAM ha aggiornato il proprio modello organizzativo e di gestione dei dati personali, istituito con lo scopo di garantire la corretta applicazione della normativa e la sicurezza dei dati.

Nel 2019 il sistema è stato integrato nella mappatura dei processi aziendali e sono stati condotti i primi audit che hanno permesso di mettere a punto la valutazione d'impatto e le misure di prevenzione in essere.

Inoltre, nell'ambito della sicurezza informatica - anche per effetto delle prescrizioni del Codice dell'Amministrazione Digitale - sono stati attivati interventi finalizzati ad un miglioramento dei sistemi esistenti.

La Società ha nominato un proprio Responsabile della Protezione dei Dati interno, in attuazione di quanto prescritto dal Regolamento UE 679/2016 con compiti di carattere consultivo in tema di protezione di dati personali e di controllo sull'osservanza del Regolamento nell'ambito dell'Azienda.

Sistemi di Gestione Qualità, Ambiente e Sicurezza

Gli standard ISO (International Organization for Standardization) sono norme tecniche internazionalmente riconosciute per la realizzazione di prodotti, la gestione di processi o la fornitura di servizi e materiali.

APAM ha scelto di aderire ad alcune certificazioni volontarie per implementare i propri sistemi di controllo sulla gestione della qualità (ISO 9001), dell'ambiente (ISO 14001), della sicurezza e della salute sul luogo di lavoro (ISO 45001).

Al fine di tenere sotto controllo le prestazioni dei principali processi aziendali, abbiamo stabilito una serie di indicatori:

- gestionali;
- di processo/servizio;
- economico-finanziari;
- ambientali;
- sulla salute e sulla sicurezza dei lavoratori.

Tutti gli indicatori che incidono nel processo decisionale e nella definizione delle strategie aziendali sono analizzati, riesaminati e, in caso di necessità, rimodulati periodicamente durante i comitati direzionali. Proprio i comitati hanno il compito di verificare i processi chiave e valutare la necessità di istituire nuovi indicatori o di modificare quelli esistenti, se ritenuti non più significativi.

Oltre ad essere analizzati nelle sedi di competenza, vengono consultativi annualmente in occasione del riesame di Direzione, momento in cui viene valutata l'efficacia dei Sistemi di Gestione per la Qualità, la Sicurezza e l'Ambiente ed in cui vengono implementate le azioni per il loro miglioramento.

Il sistema di gestione, nei vari ambiti indicati, viene annualmente verificato da ente esterno accreditato.



Regolamenti e Procedure Aziendali

APAM ESERCIZIO nell'ambito del sistema di gestione qualità, ambiente e sicurezza ha adottato alcune procedure aziendali dirette a disciplinare varie tematiche, sostanzialmente preordinate all'efficiente ed efficace attività aziendale, improntante ai principi di corretta amministrazione e gestione delle attività alla Società affidate, a garanzia dei controlli dei processi correlati. Tali procedure, soggette ad aggiornamento ogni volta se ne profili la necessitàopportunità, recepiscono gli elementi a garanzia del sistema di cui al D.Lgs. 231/2001.

Organi di Controllo

Il Collegio Sindacale e l'Organo di revisione

La Società, oltre al Consiglio di Amministrazione quale organo di indirizzo, ha nominato il Collegio Sindacale, composto da tre membri effettivi e due membri supplenti, ed una Società di revisione legale dei conti, la cui carica ha durata triennale, ai quali competono tutte le funzioni normativamente previste.

Organismo di Vigilanza

La Società ha nominato un proprio Organismo di Vigilanza esterno in composizione monocratica ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e ss.mm.ii.

Tale Organismo svolge attività di vigilanza sul funzionamento e sull'osservanza del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, sulla sua adeguatezza ed effettività, nonché attività di monitoraggio in coordinamento con gli altri organi preposti ai controlli societari, quali gli Organi di Controllo e di Revisione, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione, l'Internal Auditing, il Responsabile Antiriciclaggio, l'Organismo Indipendente di Valutazione, il Responsabile della Protezione dei Dati Personalii. L'Organismo di Vigilanza riceve le segnalazioni in merito alla violazione del Codice Etico e del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e può svolgere indagini e ogni ulteriore attività indicata nel Modello di Organizzazione e di Gestione ex D.Lgs. 231/2001,

nel Regolamento dell'Organismo di Vigilanza o prevista dalla normativa vigente in materia.

L'Organismo di Vigilanza deve proporre eventuali aggiornamenti al Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001 nel caso in cui ciò si renda necessario, e deve dare informativa, almeno con cadenza annuale, agli organi competenti della Società circa le attività svolte in occasione delle verifiche tenutesi nel corso dell'anno.

Vigila inoltre sulla corretta gestione delle segnalazioni in materia di Whistleblowing (dipendente che segnala condotte illecite) da parte del R.P.C.T.



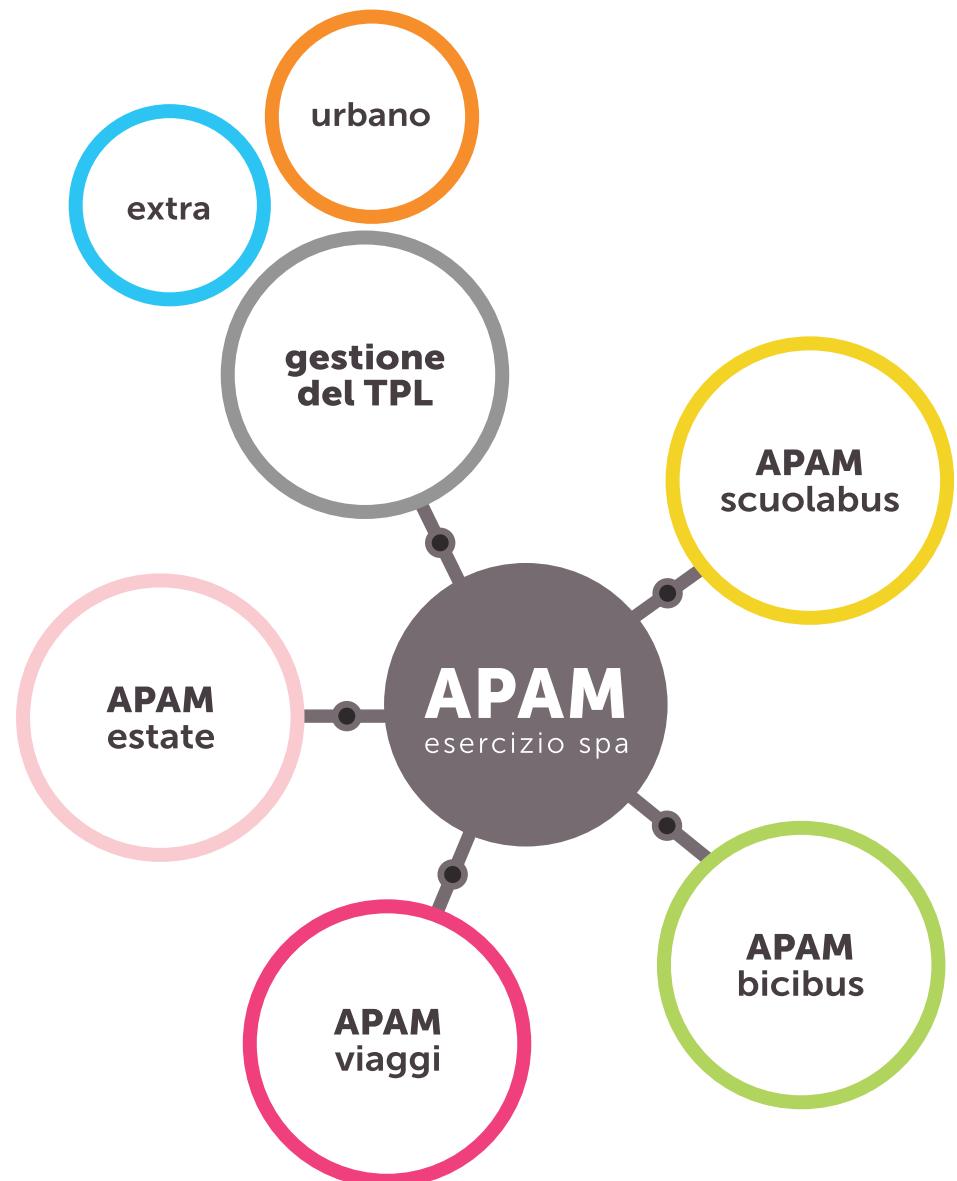


I nostri servizi

cap. 4



I servizi erogati



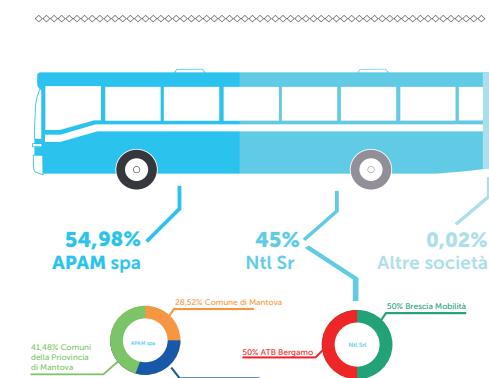
km 8.468.445
percorsi totali

8.750.098
viaggiatori
bacino di Mantova

13 servizi di trasporto scolastico
realizzati in altrettanti comuni

75% personale
viaggiante e
sala operativa
13% impiegati
12% officina

56 linee
358 dipendenti
km 2.314 di rete



171 rivendite
presenti sul
territorio
di Mantova e Provincia

313 autobus

1529 corse
giornaliere
in periodo invernale su
giornata feriale

2 infopoint
a Mantova e a Brescia

Il trasporto pubblico urbano si sviluppa attraverso 13 linee e interessa la città di Mantova, l'area suburbana di Mantova (Castelletto Borgo, Formigosa, Borma) e i comuni di Curtatone, Porto Mantovano, San Giorgio Bigarello e Borgo Virgilio. Il trasporto pubblico interurbano interessa l'intero territorio provinciale e si sviluppa attraverso una rete di 45 linee e 2 navette, alcune delle quali coprono parte del territorio delle province limitrofe (Brescia, Verona, Parma e Modena).

La nostra flotta

Investimenti costanti nel rinnovamento della flotta hanno posizionato APAM tra le eccellenze sia a livello nazionale che europeo per l'anzianità media dei mezzi: l'età media dei bus APAM è di 7,84 anni, mentre la media nazionale è di 9,5 anni e quella europea è di 12,5 anni.

APAM ritiene prioritario mantenere elevati standard di sicurezza, rispetto dell'ambiente e accessibilità a bordo dei propri bus. Per questo motivo i bus APAM adottano le migliori soluzioni offerte dall'evoluzione tecnologica come ad esempio:

- sistema per il monitoraggio e la gestione informatizzata della flotta;
- impianto di spegnimento incendio;
- installazione di telecamere di videosorveglianza;
- dispositivo di salita carrozzine.



anzianità parco mezzi di linea



età media ITALIA

10,4 anni*

7,84 anni
urbano 7,09 anni
extraurbano 8,59 anni



età media APAM

7,84 anni
urbano 7,09 anni
extraurbano 8,59 anni



età media EUROPA

12,5 anni**

classi di emissione parco mezzi di linea



autobus URBANI

Euro V 35,6%
Euro VI 60%
4,4% elettrico

di cui alimentati a metano 64,06%



autobus EXTRAURBANI

Euro III 0,7 %
Euro IV 3 %
Euro V 44 %
Euro VI 52,3 %

di cui alimentati a metano 25,13%

* dati del MIT a settembre 2022

** dati ACEA a febbraio 2025

APAM scuolabus

APAM scuolabus è il settore che si occupa di trasporto scolastico, proponendo diverse soluzioni, dalla scuola dell'infanzia fino alla scuola secondaria di primo grado. I nostri scuolabus viaggiano su percorsi concordati con i vari comuni e periodicamente aggiornati in base alle esigenze, in modo da ridurre al minimo la distanza tra le fermate e le abitazioni degli alunni. La gestione dei servizi di trasporto scolastico è stata aggiudicata mediante gare d'appalto pubblico promosse dai Comuni interessati.

Attualmente con APAM scuolabus serviamo i comuni di Acquafredda, Asola, Borgo Virgilio, Castenedolo, Curtatone, Dosolo, Gazoldo degli Ippoliti, Gonzaga, Mariana Mantovana, Monzambano, San Benedetto Po, San Giorgio Bigarello, Suzzara e Viadana.

comuni serviti	13
autobus scolastici	53
autisti dedicati	39
km percorsi	477.572
linee scolastiche	46



APAM viaggi

APAM Viaggi è il settore che si occupa di servizi di noleggio: progettiamo pacchetti personalizzati, organizziamo il trasporto per gite scolastiche e trasferte per organizzazioni sportive. Disponiamo di una flotta composta da:

- 1 bus con pedana per il trasporto di una carrozzina;
- 1 bus Gran Turismo Setra da 56 posti;
- 1 bus Gran Turismo Mercedes da 54 posti;
- 1 bus Mercedes da 57 posti;
- 1 bus Mercedes da 61 posti con bagno;
- 2 bus Gran Turismo Iveco Magelys da 55 e 56 posti.

Inoltre, disponiamo di 1 rimorchio per biciclette, che consente di caricare e trasportare in sicurezza fino a un massimo di 40 biciclette.



APAM bicibus

APAM bicibus è il servizio APAM collegato alla linea 46 che connette Mantova e Peschiera del Garda, pensato per tutti gli amanti delle escursioni in bici e gli appassionati di ciclo-turismo.

APAM bicibus è attivo da aprile ad ottobre e permette agli utenti di portare con sé la propria bicicletta grazie ad un apposito carrello agganciato all'autobus, che può contenere fino a 40 biciclette.

Il servizio è prenotabile online su www.apam.it o presso l'APAM Infopoint di Piazza Cavallotti 10 a Mantova: la domenica e nei giorni festivi ogni corsa prenotata entro i termini (entro le ore 12:00 del venerdì precedente o entro 2 giorni lavorativi precedenti il giorno festivo) è sempre garantita.



APAM Bik&Bus

APAM Bik&Bus è la nuova linea collega Mantova e Sabbioneta offrendo un'opzione perfetta per chi desidera esplorare il territorio in bicicletta. Il servizio integra i collegamenti feriali già garantiti dalla Linea 17, aggiungendo corse dedicate nei giorni festivi da marzo a novembre.

Bik&Bus è a prenotazione ed è attivo il sabato (obbligatoria ad attivazione con minimo n° 6 biciclette), la domenica e nei giorni festivi; le prenotazioni sono disponibili su www.apam.it o presso l'APAM Infopoint di Piazza Cavallotti 10 a Mantova.



Qualità, sicurezza e innovazione

cap. 5

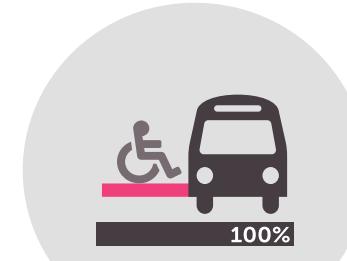
qualità, sicurezza e innovazione | 49



Accessibilità

Nel rispetto delle normative ci impegniamo a favorire l'accesso al trasporto pubblico per tutti gli utenti, cercando le soluzioni migliori per le persone con disabilità. Tutta la flotta di autobus impiegata in linea è dotata di pedana di sollevamento per la salita a bordo di persone in carrozzina. In fase di formazione del personale distribuiamo un vademecum che contiene precise indicazioni sui comportamenti e le procedure da prestare nei confronti delle persone con diverse disabilità.

Tutte le nostre linee possono essere utilizzate da persone con disabilità attraverso la tessera lo Viaggio Ovunque in Lombardia Agevolata, il titolo di viaggio emesso da Regione Lombardia per particolari categorie di viaggiatori che permette di utilizzare tutti i servizi di trasporto pubblico della Regione a prezzi agevolati.

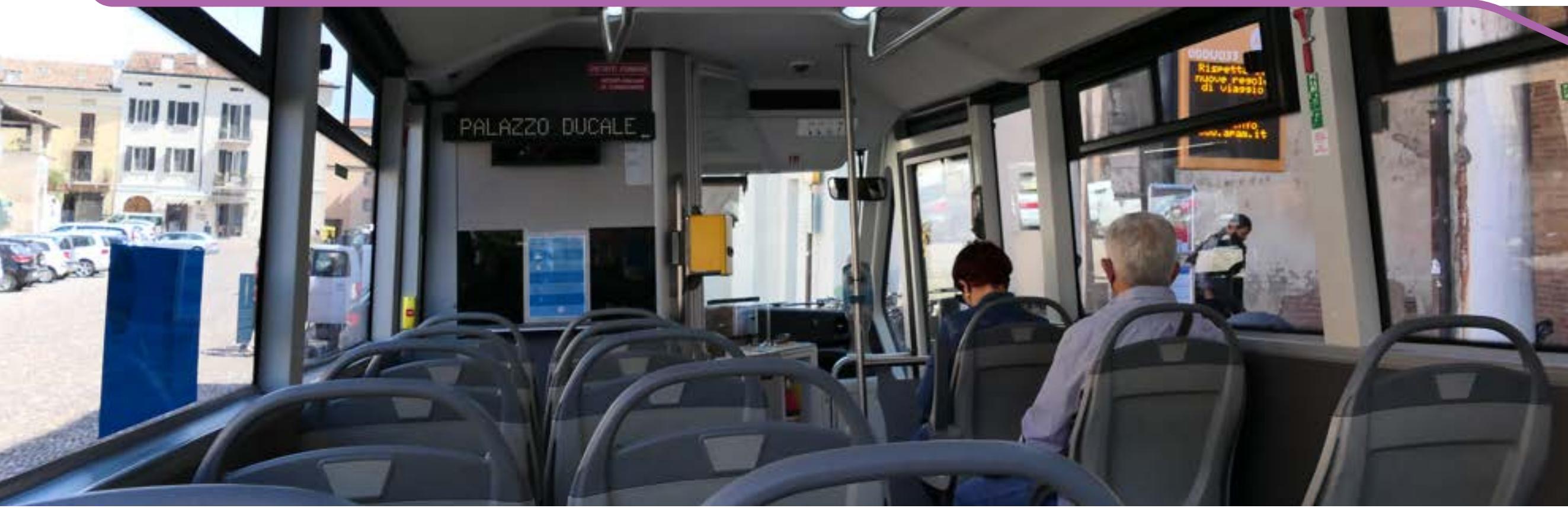


TUTTA LA FLOTTA DI AUTOBUS È DOTATA DI PEDANA DI SOLLEVAMENTO



COMPLETATA LA RICONVERSIONE DELL'INTERO SISTEMA DI SINTETIZZAZIONE VOCALE

Il nuovo sistema di sintetizzatore vocale, installato su tutti gli autobus della flotta urbana, permette di comunicare all'interno del bus la fermata in corso e la fermata successiva, mentre all'esterno, per gli utenti in fermata, viene annunciato il numero della linea in arrivo e la destinazione: un percorso pluriennale di collaborazione intrapreso con Enti Locali, Unione Ciechi e Movimento Disabili Rinnovamento democratico ha costituito le basi per pensare e realizzare questo sistema di sintetizzazione.



Comfort e sicurezza

Il servizio pubblico che offriamo attraverso una continua ricerca di comfort, sicurezza e minore impatto ambientale viene erogato tramite veicoli e impianti messi a disposizione dopo accurate fasi di progettazione, realizzazione, collaudo e manutenzione che ne garantiscono la sicurezza in esercizio.

L'intera flotta dei nostri autobus è dotata di collegamento satellitare con la Centrale Operativa, è omologata per il trasporto di passeggeri e vengono controllati costantemente i carichi di passeggeri sui bus (rispettando i limiti di omologazione imposti per ogni mezzo).

La Centrale Operativa, in funzione dalle ore 5.00 alle ore 23.00, garantisce l'efficienza e la sicurezza delle linee APAM attraverso eventuali sostituzioni di personale ad inizio servizio ed un continuo collegamento con tutti i mezzi in movimento tramite il sistema IBOX che permette di monitorare la posizione dei mezzi anche in funzione di eventuali incidenti o blocchi alla circolazione improvvisi. Viene inoltre garantita la loro efficienza attraverso un sistema di manutenzioni programmate all'interno delle

nostre officine e revisioni, effettuate da competenti enti esterni, secondo le periodicità previste dalle norme di riferimento.

Un importante servizio a garanzia della continuità del trasporto pubblico viene dato dal Pronto Intervento: 3 squadre di 2 operatori organizzati in 3 turni coprono tutto l'intervallo di tempo in cui gli autobus sono in circolazione, ovvero dalle ore 5.20 alle ore 22.30.

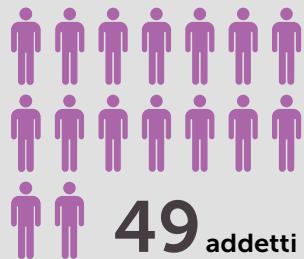
I percorsi e le fermate degli autobus sono progettati con la partecipazione degli Enti, che rilasciano un particolare nulla osta di sicurezza stradale.

Alcune fermate sono attrezzate con pensiline, installate nel rispetto dei criteri di conformità strutturale e impiantistica e monitorate nel tempo.

Tutti i nostri autisti sono sottoposti ai controlli definiti dal DM 88/99 e ss.mm.ii "Regolamento recante norme concernenti l'accertamento ed il controllo dell'idoneità fisica e psicoattitudinale del personale addetto ai pubblici servizi di trasporto". Tali verifiche – di competenza della Direzione Sanitaria del Ministero dei Trasporti – sono finalizzate a garantire la sicurezza degli utenti. Ad esse si aggiunge inoltre una specifica formazione professionale che è rappresentata dal possesso delle patente D o E (per i bus lunghi 18 metri) e dal continuo aggiornamento del Certificato di Qualificazione del Conducente (CQC).



Officina



Frequenza km di intervento



Sistemi antincendio

Per garantire un viaggio in totale sicurezza, valore imprescindibile per un'azienda operante nel settore del trasporto pubblico, tutti i mezzi sono dotati anche di sistemi di rilevamento e spegnimento incendio automatico fogmaker e firecom.

Videosorveglianza

Tutti i depositi e i locali aziendali sono monitorati da un sistema di videosorveglianza installato per garantire la sicurezza del personale e la tutela del patrimonio aziendale*. Inoltre, nell'ambito delle politiche di tutela della sicurezza a bordo autobus, al fine di garantire maggiore tutela sia ai conducenti che agli utenti del servizio, abbiamo installato telecamere di sicurezza su tutti i bus della flotta urbana e siamo arrivati a 92 bus della flotta interurbana.

Dispositivi salvavita

Al fine di garantire la massima sicurezza ai nostri dipendenti, sono installati e disponibili 13 nuovi defibrillatori semiautomatici (DAE) distribuiti presso la nostra sede, l'Infopoint di Piazza Cavallotti e in altri 9 depositi esterni.

* nel rispetto dei principi in materia di protezione dei dati personali e dello statuto dei lavoratori





Innovazione digitale

Dedichiamo particolare attenzione ai nuovi media, consapevoli dell'importanza di un'informazione puntuale e tempestiva e di un'interazione continua con i nostri utenti. I canali social sono un'interfaccia attiva con i nostri clienti, attraverso la quale fornire informazioni in tempo reale e dialogare rispetto a problematiche ed esigenze specifiche, consentendo un intervento rapido e immediato.

Sito web

Il nostro sito www.apam.it consente di trovare tutte le informazioni sui nostri servizi (tariffe, modalità di accesso), sulla viabilità delle linee, sulle iniziative in corso e anche sugli eventi.

Attraverso la sezione shop è inoltre possibile rinnovare l'abbonamento e acquistare i servizi stagionali APAM.

APAM mobile

Abbiamo lanciato la nuova app APAM mobile che presenta un layout del tutto rinnovato e funzionalità migliorate.

L'app permette di visionare in real time le corse e le linee in transito presso la fermata selezionata, di pianificare il proprio viaggio, di consultare gli orari completi delle singole linee e di verificare la presenza di eventuali news di proprio interesse.

TAP TO GO

Con l'inizio del servizio di trasporto invernale APAM ha introdotto un'innovativa modalità di pagamento, che permette di accedere al trasporto pubblico urbano in modo ancora più veloce ed immediato utilizzando la carta di credito o il bancomat contactless per poter acquistare il titolo di viaggio da 75 minuti per viaggiare all'interno di tutta la zona A+B di Mantova.

Riticket

Nel luglio 2024 nasce Riticket il nuovo biglietto elettronico di APAM che non si butta ma si ricarica! Una nuova generazione di biglietti che consente di ricaricare su un unico supporto diverse tipologie di titoli, sia urbani che extraurbani.

Affiancato dall'abbonamento elettronico, Riticket permette agli utenti di viaggiare sugli autobus del Trasporto Pubblico Locale in modo comodo, ecologico ed intelligente, evitando lo spreco di carta e ricaricandolo senza nessun costo aggiuntivo.



Mooneygo

Dal mese di maggio 2022 è disponibile la nuova app Mooneygo (precedentemente myCicero) per acquistare i titoli di viaggio in modo comodo e veloce dal proprio smartphone. Con MooneyGo si possono acquistare i biglietti del trasporto sia urbano che interurbano utilizzando il credito bancario e senza alcun costo aggiuntivo.

DropTicket

Da settembre 2020 è disponibile l'app DropTicket per facilitare a tutti gli utenti l'acquisto di titoli di viaggio comodamente dal proprio smartphone. Sono disponibili i titoli di viaggio per il trasporto urbano per la zona A + B e i titoli di viaggio del trasporto interurbano, compresi i titoli InPiù integrati col servizio urbano di Brescia.



Responsabilità sociale

cap. 6

Il Trasporto Pubblico Locale svolge un ruolo importante sul territorio in cui opera e sulla comunità di persone a cui offre i propri servizi. Questo ruolo richiede un'assunzione di responsabilità da parte delle aziende di TPL nello sviluppo delle dinamiche economiche, sociali, ambientali e culturali del contesto nel quale agiscono.

Oltre agli impatti economici ed ambientali illustrati nei precedenti capitoli, APAM produce valore per il territorio anche dal punto di vista sociale.

Sistema tariffario e agevolazioni

Il sistema tariffario viene definito dall'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del bacino di Cremona e Mantova sulla base delle disposizioni Regionali e consente agli utenti di scegliere tra diverse tipologie di soluzioni sia per il servizio di trasporto urbano che per quello interurbano.

Le tariffe del servizio pubblico

Le tariffe si differenziano innanzitutto tra trasporto urbano e interurbano. Il sistema tariffario urbano prevede 2 Zone: la Zona A che coincide con l'area cittadina di Mantova e la Zona B che corrisponde all'area suburbana di Mantova (Castelletto Borgo, Formigosa, Boma) e all'area dei comuni di Curtatone, Porto Mantovano, San Giorgio Bigarello e Virgilio.

Il sistema tariffario interurbano è strutturato per fasce tariffarie. In linea generale, il prezzo viene calcolato in funzione del numero di zone attraversate durante il viaggio, con alcune eccezioni per linee o tratte che viaggiano prevalentemente all'interno di una o poche zone e per le quali si calcola la percorrenza chilometrica.

Per entrambe le tipologie di servizio i titoli disponibili sono il biglietto occasionale e l'abbonamento, con tutte le loro varianti.

I titoli di viaggio APAM sono acquistabili presso:



2 Infopoint



171 rivendite autorizzate



6 emettitrici automatiche

in forma di **Mobile Ticket** tramite le app **DropTicket** e **MooneyGo**



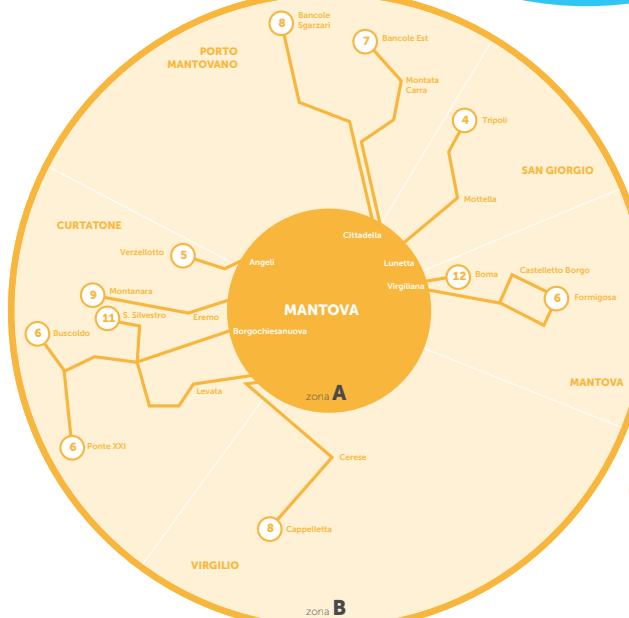
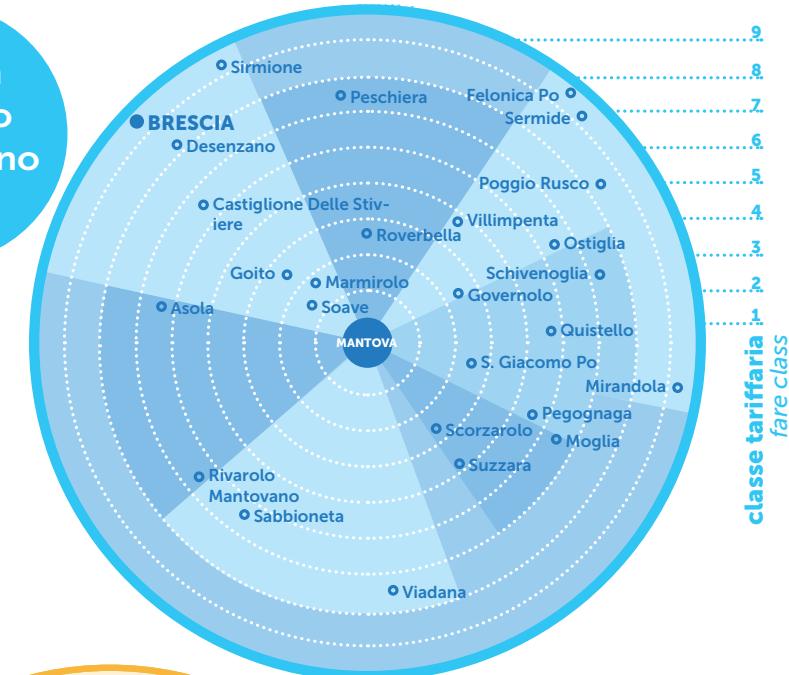
direttamente a bordo bus



Il rinnovo degli abbonamenti è effettuabile anche tramite shop online

I sistemi tariffari

sistema tariffario interurbano



sistema tariffario urbano

7E MONTATA CARRI

847

noi andiamo a metano

SPORTWELT

5 VERZELLOTTI 10

AERE SOCIALE ANNO VI

Tariffe speciali

In sinergia con altri Enti e Aziende, mettiamo a disposizione titoli di viaggio speciali destinati a soddisfare particolari esigenze di mobilità integrata:

- InPiù: titolo di viaggio integrato per chi parte o arriva a Brescia e che permette di viaggiare sulle linee interurbane di APAM e su tutte le linee urbane di Brescia compresa la metropolitana;
- Io Viaggio: consente di accedere a tutti i mezzi pubblici della regione, della provincia o di una specifica tratta.



Agevolazioni

Le agevolazioni tariffarie hanno lo scopo di incentivare l'utilizzo continuativo e fidelizzato del servizio di trasporto pubblico.

Famiglie

I bambini di altezza inferiore al metro viaggiano gratis se accompagnati da un passeggero munito di biglietto o abbonamento.

I ragazzi fino ai 14 anni viaggiano gratis se in possesso della tessera Io Viaggio in Famiglia e se accompagnati da un maggiorenne familiare regolarmente in possesso di un titolo di viaggio valido.

Inoltre, a fronte di due o più abbonamenti sottoscritti simultaneamente da minorenni appartenenti allo stesso nucleo familiare, vengono applicate scontistiche specifiche.

Scuola

Gli studenti possono sottoscrivere abbonamenti a prezzo agevolato.

Over 65

A chi ha già compiuto 65 anni di età e risiede nel comune di Mantova riserviamo titoli di viaggio a prezzo fortemente ridotto.

Io Viaggio

È possibile utilizzare i nostri servizi di trasporto pubblico anche con Io Viaggio Ovunque in Provincia, Io Viaggio Ovunque in Lombardia, Io Viaggio Treno-Città, Io Viaggio in Famiglia, i titoli di viaggio emessi da Regione Lombardia.

Controllerie

Un'altra fondamentale attività per garantire maggiore sicurezza sugli autobus del trasporto pubblico, e parimenti per assicurare equità per tutti i passeggeri, è rappresentata dai controlli a bordo.

Il nostro personale è presente ogni giorno ed è un riferimento costante per la clientela; i controlli si suddividono tra quelli effettuati per verificare la conformità del servizio (mezzi, orari, ecc.) e quelli effettuati sui passeggeri per evitare l'evasione tariffaria.

Dal mese di novembre è stata avviata un'ulteriore intensificazione all'attività di controllo a bordo dei nostri mezzi grazie alla collaborazione con una società esterna specializzata.

riepilogo controlli sul servizio

URBANO

3.034 2024
3.252 2023
1.989 2022

verifica conformità
automezzo alle
necessità del servizio

verifiche linee (orari, coincidenze, percorsi, viabilità)

2024 3.154
2023 2.369
2022 1.423

4.826 2024
5.025 2023
2.083 2022

verifiche strutture
(accessibilità, fermate
aggiorn. tabelle)

riepilogo controlli sui passeggeri

URBANO

6.570 2024
5.013 2023
2.087 2022

verifiche sui
passeggeri (rispetto
del reg. di viaggio)

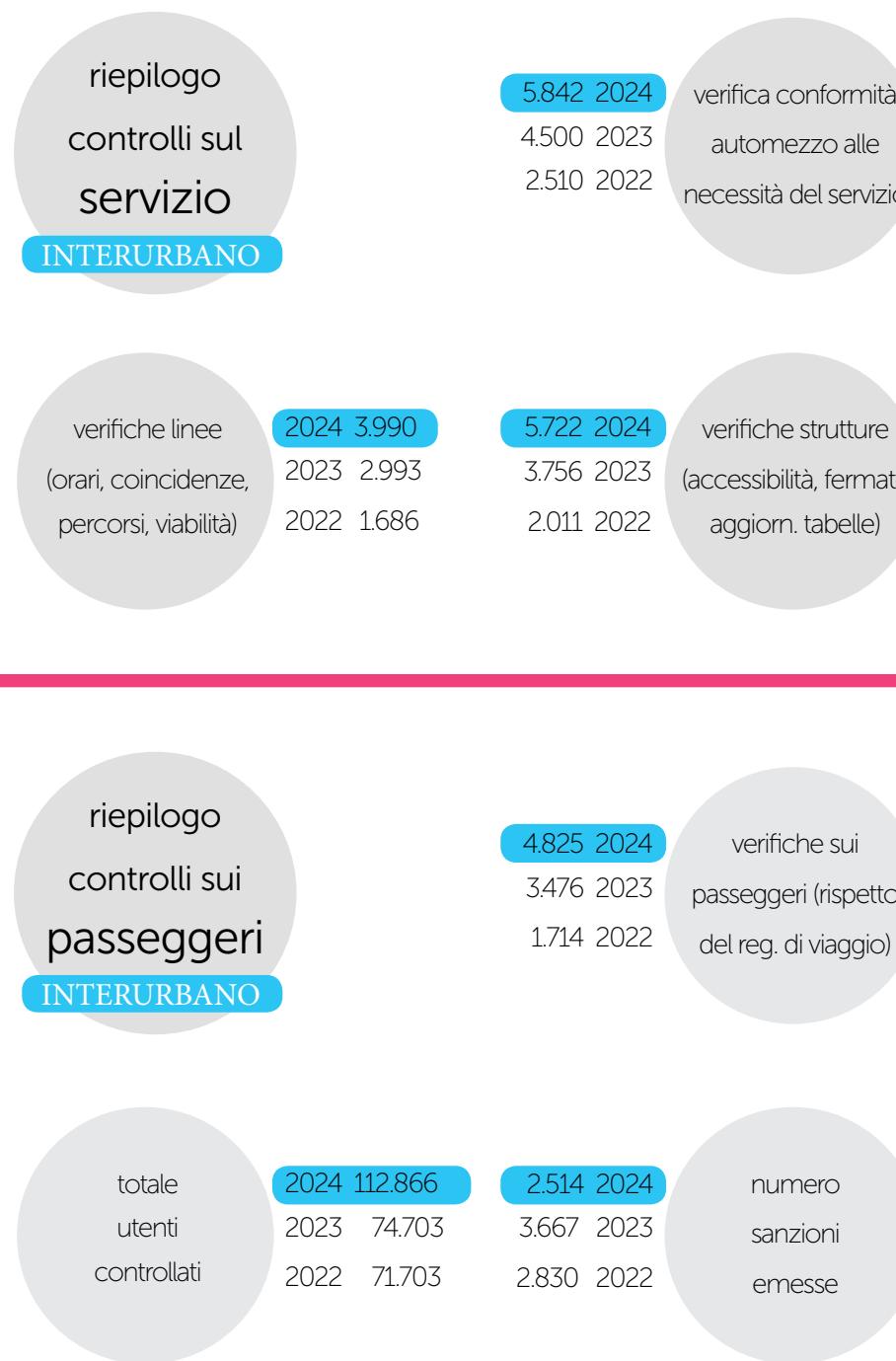
totale utenti controllati

2024 72.636
2023 48.702
2022 20.781

1.890 2024
1.878 2023
3.963 2022

numero
sanzioni
emesse





Responsabilità economica

cap. 7



APAM riceve una quota parte di contribuzione pubblica pari al 70,88% del valore della produzione al fine di gestire un servizio di pubblica utilità, ma persegue obiettivi di efficacia ed efficienza dei propri servizi basati su un'accurata attenzione agli aspetti economico-finanziari, sullo sviluppo della propria competitività sul mercato, sull'innovazione e sul miglioramento della propria capacità di comprendere e rispondere alle esigenze del territorio nel quale opera.

Il flusso di risorse economiche che raggiunge le aziende che gestiscono i servizi di TPL si redistribuisce sul territorio in varie forme e incide significativamente sullo sviluppo indiretto di posti di lavoro e sullo sviluppo di tante aziende del territorio ad esse connesse.

Oltre alla quota stipendiale, rientrano nel meccanismo redistributivo le seguenti voci:

- subaffidamenti ad altri operatori;
- appalti e altri servizi;
- manutenzioni;
- beni acquistati;
- fiscalità generale e locale.

Dati economici

Il Codice Civile definisce i parametri patrimoniali e finanziari sui quali il Bilancio di Esercizio – disponibile sul sito www.apam.it – deve fornire le informazioni sui risultati economici.

Per quanto riguarda il Bilancio di sostenibilità, i dati rendicontati quantificano sinteticamente gli effetti delle attività aziendali sui principali portatori d'interesse. Le tabelle riportano i dati relativi al consolidato approvato e pubblicato da APAM Esercizio SpA.

Valore Economico Generato VEG	2023	2024
ricavi generati direttamente dal sistema	8.711.174 €	8.344.011 €
ricavi da corrispettivi di servizi o per contributi di enti pubblici	20.893.380 €	21.607.182 €
altri ricavi e proventi	716.660 €	671.194 €
proventi finanziari	5.111 €	5.428 €
totale VEG	30.326.325 €	30.627.815 €

Valore Economico Distribuito VED	2023	2024
costi operativi	11.934.999 €	11.746.291 €
remunerazione del personale al netto di contributi	12.687.277 €	12.629.432 €
pagamenti alla pubblica amministrazione	3.735.920 €	3.715.136 €
oneri finanziari	295.719 €	332.755 €
altri	201.189 €	148.450 €
totale VED	28.855.104 €	28.572.064 €

Valore Economico Residuo VEG - VED	2023	2024
valore economico ammortamenti/accantonamenti	2.161.529 €	2.035.057 €
Risultato d'esercizio	-690.308 €	20.694 €

	2023	2024
Investimenti sostenuti dalla Società	6.652.300 €	4.414.100 €
Contributi ricevuti a fronte degli investimenti	2023 3.818.100 €	2024 3.658.550 €



Gli acquisti

Per garantire l'operatività e l'efficienza dei servizi gestiti, APAM necessita di un costante approvvigionamento di beni, servizi e lavori. In tutte le loro fasi, queste attività di acquisto si svolgono in stretta ottemperanza alle norme vigenti in materia di appalti pubblici, di anticorruzione e trasparenza. La gestione operativa delle fasi di gara avviene mediante portale telematico, a garanzia della tracciabilità delle operazioni e della inviolabilità delle offerte.

Al fine di garantire la trasparenza delle procedure di acquisto, la parità di trattamento fra gli operatori economici, l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa, APAM, dal 2014, ha attivo un Albo Fornitori attraverso cui intende costituire un elenco di operatori economici tra cui selezionare i soggetti da invitare alle procedure di acquisto di valore inferiore alle soglie comunitarie nei settori speciali. Anche questo servizio è gestito in modo telematico ed è facilmente accessibile per gli operatori tramite il sito istituzionale.

L'ammissibilità di un operatore economico alla qualificazione prima e alla partecipazione alla procedura di affidamento poi è sempre sottoposta alla verifica del possesso dei requisiti previsti dagli artt. 94 e 58 dal D.Lgs 36/2023 (nuovo codice appalti).

Tutti i fornitori sono inoltre tenuti a recepire e rispettare il Codice Etico ed il Piano Anticorruzione aziendali. L'affidamento di ogni contratto è sottoposto alla verifica del rispetto degli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari, di regolarità contributiva e fiscale, di rispetto della normativa in materia di sicurezza sul lavoro e tutela dei dati personali. I principali dispositivi normativi ottemperati da APAM nella gestione degli acquisti sono:

- Decreto Legislativo 9 Aprile 2008 n. 81 – T.U. sulla salute e sicurezza sul lavoro;
- Decreto Legislativo 136/2023 – Nuovo Codice Appalti;
- Legge 13 Agosto 2010 n. 136 – Piano straordinario contro le mafie;
- Decreto Legislativo 8 Giugno 2001 n. 231 – Disciplina della responsabilità amministrativa degli enti.



appalti per forniture di beni

2022	18.212.444 €
2023	15.371.582 €
2024	7.766.941 €



appalti per forniture di servizi

2022	2.166.718 €
2023	1.531.470 €
2024	6.489.149 €

TOTALE
appalti
assegnati

2022	20.379.162 €
2023	16.903.052 €
2024	14.256.090 €



Gli investimenti

Un capitolo importante degli investimenti di APAM è sicuramente dedicato al mantenere "giovane" la propria flotta sia in forza degli obblighi derivanti dai Contratti di servizio - relativi all'assegnazione di risorse finanziarie per il rinnovo e la qualificazione del trasporto pubblico locale - sia per la riduzione dell'impatto ambientale della flotta, con l'immissione in servizio di autobus alimentati con carburanti alternativi al gasolio.

Da questo punto di vista, con la presentazione nel 2017 del progetto di metanizzazione del parco autobus, APAM si è ritagliata un ruolo da protagonista nel quadro dello sviluppo sostenibile del territorio, nell'ottica di offrire un servizio di qualità nel pieno rispetto dell'ambiente. Il progetto di metanizzazione prevede la scelta del metano come nuova fonte di alimentazione principale per il nostro parco mezzi, con l'obiettivo di metanizzare il 100% del parco bus urbano e il 30% del parco interurbano.

Nel corso del 2024 sono stati acquistati nuovi autobus con un investimento pari a € 3.107.400, in parte finanziati con risorse statali del Fondo PNRR a favore del Comune di Mantova e in parte con risorse statali dal Fondo Complementare PNRR; per effetto di tali investimenti la situazione del progetto di metanizzazione, al termine del 2024, fotografava questa situazione: parco urbano al 64,08% e interurbano al 25,1%.

parco mezzi URBANI



investimento

2021	293.600 €
2022	0 €
2023	1.422.000 €
2024	999.900 €

finanziato:

2021	293.600 €
2022	0 €
2023	1.071.604 €
2024	999.900 €

parco mezzi EXTRAURBANI



investimento

2021	0 €
2022	4.717.800 €
2023	4.364.800 €
2024	2.107.500 €

finanziato:

2021	0 €
2022	2.770.991 €
2023	3.337.890 €
2024	1.615.100 €



Responsabilità ambientale

cap. 8

Il nostro impegno

APAM promuove da molti anni una politica volta ad incentivare il trasporto pubblico e a migliorare la salute e lo stile di vita della collettività.

In quest'ottica, il nostro impegno nei confronti dell'ambiente e del territorio si sviluppa attraverso l'applicazione volontaria degli standard imposti dalla norma ISO 14001:2015, realizzati tramite la valutazione preventiva degli impatti ambientali in relazione a modifiche sostanziali dei processi, degli impianti e dei materiali utilizzati evolti:



alla riduzione delle emissioni in atmosfera da movimento mezzi;



alla riduzione degli impatti ambientali dei siti e dei loro impianti nella prospettiva della valutazione ciclo di vita (LCA);



al contenimento dei consumi di energia, materie prime e sostanze pericolose o dannose per l'ambiente;



al pieno rispetto della normativa di rilievo ambientale;



al miglioramento della consapevolezza sugli aspetti ambientali, anche sensibilizzando i fornitori all'adozione di sistemi di gestione per la salute, per la sicurezza e per l'ambiente;



al mantenimento della massima attenzione sui rischi da emergenze ambientali.

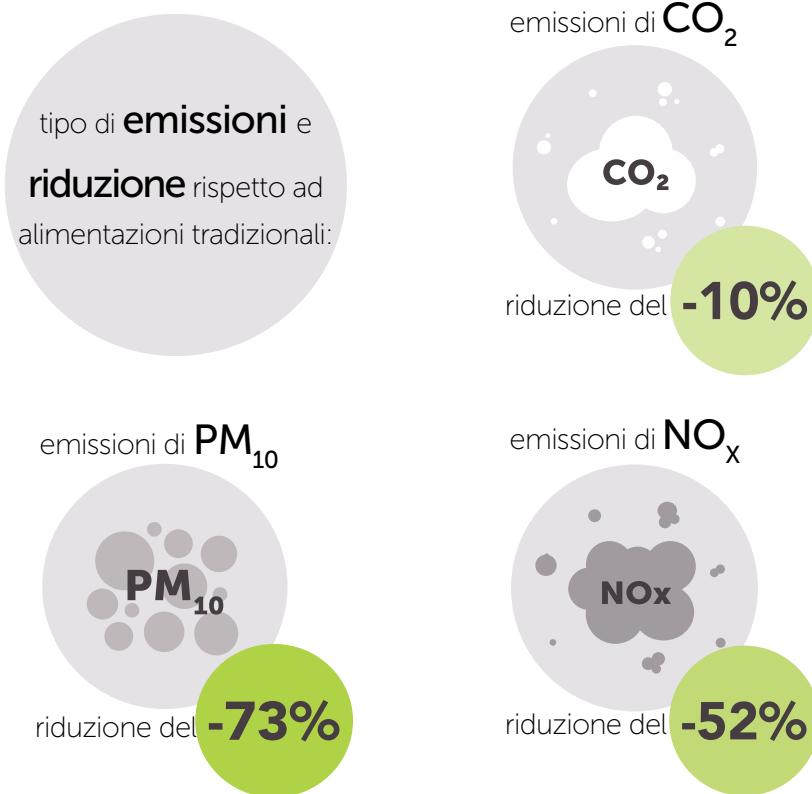
Aria

Nel 2017 abbiamo presentato il progetto di metanizzazione parco bus che prevede la scelta del metano come fonte di alimentazione principale per il parco mezzi e che, con l'introduzione nella flotta urbana di 2 nuovi autobus urbani a metano ci ha permesso di raggiungere l'importante tappa intermedia di avere un parco urbano metanizzato al 61,5%.

L'obiettivo del progetto rimane di arrivare ad avere il 100% della flotta urbana (da 37 a 60) e il 30% della flotta interurbana (da 47 a 110) con autobus alimentati a metano entro il 2025.

Grazie all'entrata in funzione nel 2019 del nuovo impianto di compressione e distribuzione del metano all'interno del deposito di Mantova e la totale autonomia all'Azienda nelle operazioni di rifornimento degli autobus, si potrà evidenziare un ulteriore riduzione delle emissioni di inquinanti nell'aria poiché potranno entrare in servizio un numero maggiore di vetture a metano, con importanti benefici sulla qualità dell'ambiente.





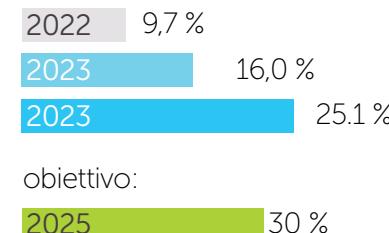
processo di metanizzazione della flotta di linea



autobus URBANI



autobus EXTRAURBANI



Energia

Un'impresa sostenibile è un'impresa che ha un impatto negativo minimo, o potenzialmente un effetto positivo, sull'ambiente, la comunità, la società o l'economia globale o locale.

Diagnosi energetiche

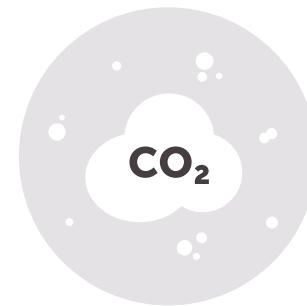
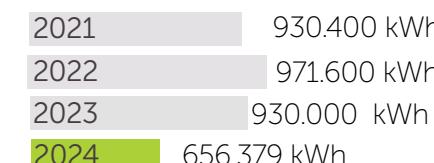
Al fine di monitorare e ottimizzare l'utilizzo dell'energia elettrica, abbiamo nominato un Energy Manager interno all'Azienda ed abbiamo installato all'interno del deposito di Mantova un sistema di monitoraggio dei consumi energetici. Tra gli obiettivi futuri vi è la sostituzione di tutti gli attuali corpi illuminanti con altri a tecnologia LED che garantiranno un risparmio energetico di quasi 100.000 kWh all'anno.

Impianto fotovoltaico

Nell'ottica di contribuire alla produzione di energia elettrica per autoconsumo, nel 2013 abbiamo installato, sui tetti della rimessa dei bus e dell'officina, pannelli fotovoltaici di diversa dimensione per la produzione di energia pari a 1 GWh/anno.



energia prodotta tramite impianto fotovoltaico



emissioni di CO₂ evitate





Acqua

Una discreta parte dei consumi di acqua in APAM sono connessi al lavaggio dei veicoli dedicati al Trasporto Pubblico Locale. Tali scarichi industriali sono autorizzati e monitorati secondo il procedimento di Autorizzazione Unica Ambientale (AUA) e, previo trattamento di depurazione, convogliano in fognatura. Gli scarichi sono monitorati secondo modalità e periodicità definite dalle autorizzazioni.

Con la realizzazione nel 2020 di un nuovo impianto di lavaggio interno al deposito, dotato di una migliore tecnologia di ricircolo dello scarico e una depurazione ottimizzata delle acque reflue dell'impianto prima di essere scaricate in pubblica fognatura, si è andata a ridurre progressivamente, come programmato, la quantità di acqua utilizzata.



consumo annuo di acqua per il lavaggio bus

2022	601 mc
2023	813 mc
2024	937 mc



Rifiuti

APAM Esercizio S.p.A. produce rifiuti speciali, pericolosi e non pericolosi, correlati principalmente alle attività di manutenzione dei veicoli e degli impianti in gestione.

Forte è la nostra attenzione verso il contenimento delle quantità prodotte, anche prediligendo materiali maggiormente riciclabili. I rifiuti speciali vengono conferiti in modo differenziato a trasportatori autorizzati per essere avviati a recupero o smaltimento.

Anche presso gli uffici abbiamo adottato logiche stringenti di raccolta differenziata, al fine di ridurre la produzione di rifiuti indifferenziati ed aumentare la frazione riciclabile.



rifiuti pericolosi

2022	149.157 kg
2023	196.964 kg
2024	206.540 kg



rifiuti non pericolosi

2022	226.507 kg
2023	257.800 kg
2024	253.830 kg



rifiuti totali

2022	375.664 kg
2023	454.764 kg
2024	460.370 kg



Elettrico

Nell'ambito delle iniziative del P.N.R.R. finalizzate al rinnovo delle flotte con alimentazione alternativa, vengono riassegnate tramite il Comune di Mantova ad APAM risorse per € 5.390.855; viene così attuato un importante piano di rinnovamento del parco urbano che prevede l'elettrificazione degli autobus che viaggiano nel centro di Mantova.

Vengono acquistati 4 bus elettrici "corti", di cui 2 già in funzione sulla linea CC Circolare e 2 in arrivo nel 2026, vengono avviati i lavori di riqualificazione della cabina elettrica nel deposito Pioppone di Apam e viene realizzato un sistema di accumulo dell'energia, completato con l'installazione di 4 colonnine di ricarica.

Con questo sistema la linea CC che attraversa il centro storico della città diventa un vero e proprio esempio di economia circolare, poichè i bus elettrici in servizio di giorno vengono ricaricati dalle batterie di accumulo dell'impianto fotovoltaico durante la notte, creando così un circuito di produzione e consumo ad impatto zero sull'ambiente.

Questo sistema autosufficiente non solo permette di abbattere l'impatto ambientale del trasporto pubblico, ma garantisce anche una maggior indipendenza energetica, rendendo APAM meno vulnerabile alle fluttuazioni dei prezzi dell'energia e contribuendo attivamente alla transizione ecologica.



Risorse umane

cap. 9

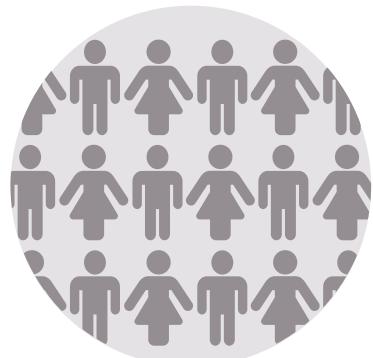


Il personale APAM

Tutte le persone che lavorano in APAM sono parte fondamentale e insostituibile della qualità del servizio offerto alla collettività.

Per mantenere un'elevata qualità del servizio abbiamo adottato e manteniamo le migliori pratiche nella selezione, nella formazione continua e nella tutela della salute e della sicurezza sul posto di lavoro.

A tutti i nostri dipendenti chiediamo integrità, onestà e correttezza di comportamento, rispetto dei diritti e della personalità dei colleghi, dei collaboratori, dei fornitori e dei clienti, e, di contro, offriamo loro l'applicazione di criteri di meritocrazia e di valorizzazione della competenza professionale in ogni decisione concernente la carriera e ogni altro aspetto relativo alla persona.



totale personale APAM
negli ultimi 5 anni

2024	358
2023	372
2022	383
2021	414
2020	419



variazione personale rispetto
all'anno precedente

2024	3,76% -14 unità
2023	-2,87% -11 unità
2022	-7,48% -31 unità
2021	1,19% -5 unità

Progetto Academy APAM

Nel corso del 2023 APAM presenta un nuovo progetto di selezione che mira a creare un' Academy per avviare giovani alla carriera di autista.

Il progetto prevede, con il supporto e l'affiancamento di personale APAM, un percorso di formazione gratuito per l'acquisizione della patente D e del CQC persone e l'opportunità di entrare immediatamente in Azienda con contratto di somministrazione come verificatore e garantire la partecipazione alle lezioni di scuola guida.

Al termine del percorso formativo si apre la possibilità di essere assunti a tempo indeterminato come autista.



I numeri del personale

Il totale complessivo dei dipendenti al 31/12/2024 ammonta a 358 unità rispetto al totale di 372 dipendenti al 31/12/2023. L'età media dell'intero organico è di circa 43 anni e le persone tra i 31 e i 50 anni sono circa il 60% di tutte le risorse umane.

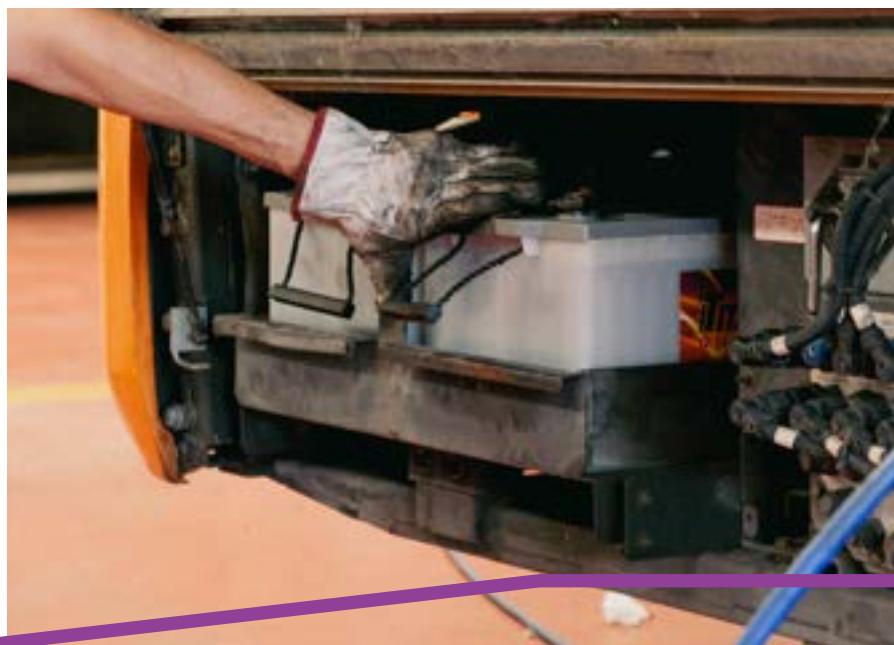
43

ANNI

età media dei dipendenti
APAM nell'anno 2024



percentuale di persone
tra i 31 e i 50 anni rispetto
al totale delle risorse umane



i numeri
del personale
nel 2024



dirigenti
e quadri

3

3 0



impiegati

44

26 18



operai

41

41 0



controllori e
verificatori

13

10 3



autisti

257

218 39



TOT
358

Selezione del personale

Quando si tratta di individuare e selezionare collaboratori e consulenti, le procedure avvengono con assoluta imparzialità, autonomia, indipendenza di giudizio e trasparenza.

Abbiamo inoltre attivato convenzioni di collaborazione con le università di Bologna, Milano, Trento e Verona e con altre realtà operanti sul territorio per la ricerca di nuovi profili da selezionare.

La nostra Azienda favorisce infatti stage curricolari ed extracurricolari per offrire la possibilità ai giovani di avvicinarsi al mondo del lavoro, sviluppando le loro prime esperienze nel mondo della mobilità sostenibile.

Tramite convenzioni con istituti professionali nell'area di manutenzione meccanica, agevoliamo l'alternanza Scuola-Lavoro tramite l'apprendistato di 1° livello per aiutare i giovani studenti a maturare un'esperienza pratica di lavoro nel mondo del trasporto pubblico locale.

La formazione

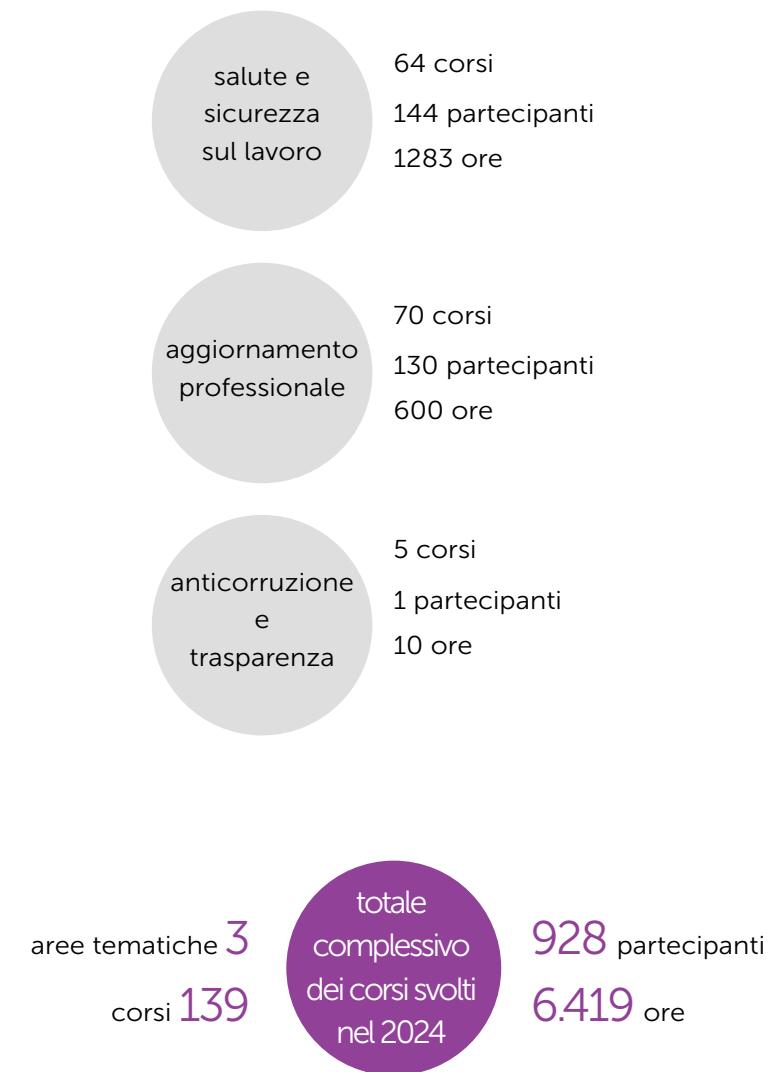
APAM pone particolare attenzione alla formazione del suo "capitale umano". L'intento, in questo senso, è quello di assicurare il rispetto dei requisiti di competenza necessari per l'ottimale svolgimento delle mansioni previste dai vari ruoli lavorativi. Viene poi elaborato un piano formativo annuale a seguito di un'attenta analisi del fabbisogno di formazione dell'organizzazione e di conseguenza dei dipendenti coinvolti.

Da tale analisi e dall'erogazione della formazione obbligatoria deriva uno specifico scadenzario che garantisce il costante aggiornamento tecnico e professionale e lo sviluppo delle competenze trasversali. Le macro aree di indirizzo per l'analisi dei fabbisogni formativi sono:

- soddisfazione dei requisiti minimi previsti da norme o leggi;
- bisogni legati all'organizzazione aziendale, bisogni di innovazione, di sviluppo e di ricerca;
- competenze trasversali, relazionali, comunicative;
- competenze tecnico/professionali.

"La formazione è un percorso che non prevede capolinea."

Crediamo fortemente nella formazione continua dei dipendenti che, nel 2023, hanno partecipato a 6.419 ore di formazione.



Il sistema incentivante

Il sistema incentivante coinvolge il 100% dei dipendenti. Sono previsti premi annuali legati alla presenza e altri collegati ai risultati ottenuti. Al personale con funzioni direttive e apicali sono assegnati invece obiettivi di settore e individuali.

Le relazioni sindacali

APAM garantisce il rispetto dei diritti dei propri dipendenti mediante l'applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro e degli accordi di II livello. La normativa che disciplina il rapporto di lavoro del trasporto pubblico su gomma e che si applica a tutto il personale APAM, è costituita dal Regio Decreto n° 148 del 08/01/1931 con le sue modifiche e integrazioni e dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro degli Autoferrotranvieri. Con riferimento alla politica di Relazioni Industriali, APAM si è data l'obiettivo di stabilire un dialogo costruttivo tra le Parti, nel rispetto dei ruoli e delle reciproche prerogative. Sono presenti le RSU e gli RLS.

Lavoro e sicurezza

La salute e la sicurezza sul luogo di lavoro sono per noi temi molto importanti. Abbiamo attivato un Servizio di Prevenzione e Protezione interno basato su linee guida comuni nelle impostazioni metodologiche, nell'analisi dei rischi e nella definizione delle misure di prevenzione e protezione. Il servizio di Prevenzione e Protezione è composto dal Datore di Lavoro e da un suo Delegato, dall'RSPP (Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione), dall'ASPP (Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione), dal medico competente, dagli RLS, dagli addetti al pronto soccorso e alle emergenze.

Il nostro impegno è continuo sia nella formazione interna, in collaborazione con i dipendenti, sia con gli enti di riferimento: il risultato è che il numero degli infortuni è comunque limitato.



2024	1
2023	5
2022	4



12	2024
10	2023
5	2022



2024	16
2023	7
2022	0



2,02	2024
1,55	2023
0,80	2022

* numero di infortuni verificatisi in 100.000 ore lavorate



2024	125 giorni
2023	295 giorni
2022	121 giorni



0,21	2024
0,46	2023
0,19	2022

**giorni di assenza per infortunio dal lavoro su 1000 ore lavorate

Welfare aziendale

Il nostro sistema di welfare ha come obiettivo il benessere psicofisico e sociale dei lavoratori e in tal senso offre risposte concrete ai bisogni dei dipendenti che quotidianamente garantiscono la qualità e la sicurezza del servizio che eroghiamo.

I nostri dipendenti possono usufruire di una nutrita serie di servizi e convenzioni.

Mensa e bar: presso il deposito di APAM sono presenti un bar e una mensa aziendali destinati ai lavoratori e gestiti assieme al CRAL aziendale.

Divisa: in conformità alla normativa concorriamo con un contributo pari all'80% degli oneri per la dotazione della divisa aziendale, con la quota rimanente a carico dell'autista.

Titoli abilitanti: sosteniamo i costi derivanti del rinnovo periodico di patente e Carta di Qualificazione del Conducente (CQC persone) per il personale abilitato alla guida degli autobus.

Previdenza complementare: nel 1998 è stato istituito Priamo, il fondo di previdenza complementare di settore riservato ai lavoratori addetti ai servizi di trasporto pubblico e affini, a cui i dipendenti possono aderire e

a cui APAM, dal 2015, versa un contributo aggiuntivo di 6,80€ mensili per tutti i dipendenti a tempo indeterminato, senza alcun onere aggiuntivo a loro carico

Facilitazioni familiari: offriamo ai dipendenti la possibilità di acquistare, per i propri familiari, abbonamenti gratuiti al trasporto pubblico.

Assistenza legale: il Consiglio di Amministrazione di APAM ha approvato un Regolamento per il riconoscimento della copertura delle spese di assistenza legale a favore dei dipendenti di APAM citati in giudizio civile e/o penale e/o contabile per fatti direttamente connessi allo svolgimento della loro mansione.

Fimi (Fondo integrativo malattia): il Fondo è finanziato volontariamente dai dipendenti con una detrazione mensile dallo stipendio. Non ha fini di lucro e si propone, secondo le norme contenute nello Statuto, di corrispondere una integrazione economica a favore dei propri iscritti in caso di aspettativa per malattia e infortunio.

Ticket mensa: buono pasto spendibile presso gli esercizi commerciali convenzionati.

Fondo TPL salute: tutti i dipendenti sono iscritti al Fondo Sanitario TPL Salute dall'Azienda, che si occupa del versamento della quota annuale di € 144 per iscritto, comprensiva del contributo di solidarietà di € 0,90. Il Fondo TPL Salute offre servizi per la prevenzione e cura delle patologie su tutto il territorio nazionale, dalla prenotazione delle prestazioni specialistiche e degli esami diagnostici al rimborso delle spese mediche fino all'erogazione di prestazioni di assistenza sanitaria odontoiatrica, all'interno di un selezionato network di strutture sanitarie.



Attenzione al cliente

cap. 10



Il cliente al centro

Il nostro punto di riferimento è ben preciso: il cliente, con le sue aspettative, esigenze e bisogni, che cerchiamo di soddisfare attraverso un miglioramento continuo della qualità dei servizi erogati.

Informare in modo corretto, preciso e puntuale per noi è una forma di responsabilità poiché presuppone attenzione e cura nei confronti non solo dei clienti, ma di tutti coloro che abitano o vivono il territorio.

Social Customer Care

Il nostro servizio di Social Customer Care è attivo tutti i giorni dell'anno dalle ore 7.30 alle ore 19.00.

Creata per instaurare un filo diretto con i nostri utenti, il servizio punta su un sistema di informazione basato su cortesia e professionalità, offrendo risposta immediata a tutte le richieste dei clienti sui vari servizi offerti.

Social

APAM è tra le prime aziende di servizi in Italia ad aver introdotto le piattaforme social Twitter (@apam_mn), Facebook (www.facebook.com/apam.mn) e Instagram (apam.mn) tra i canali di dialogo con i clienti.

È attivo inoltre un numero WhatsApp dedicato ai clienti per interagire in tempo reale e risolvere eventuali difficoltà in modo istantaneo, avere informazioni ovunque e in qualsiasi momento, ma anche per dare suggerimenti o fare segnalazioni.

Il livello dei servizi viene misurato in base alla soddisfazione dei clienti attraverso le indagini di customer satisfaction e i feedback registrati dal Customer Care.



telefono
0376 230339

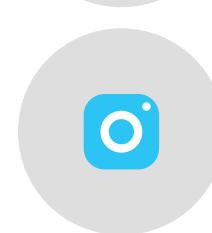


sito internet
www.apam.it



mail
customer.care@apam.it

facebook
@apam.mn

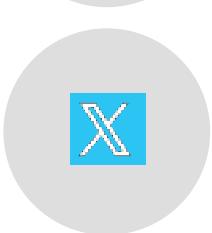


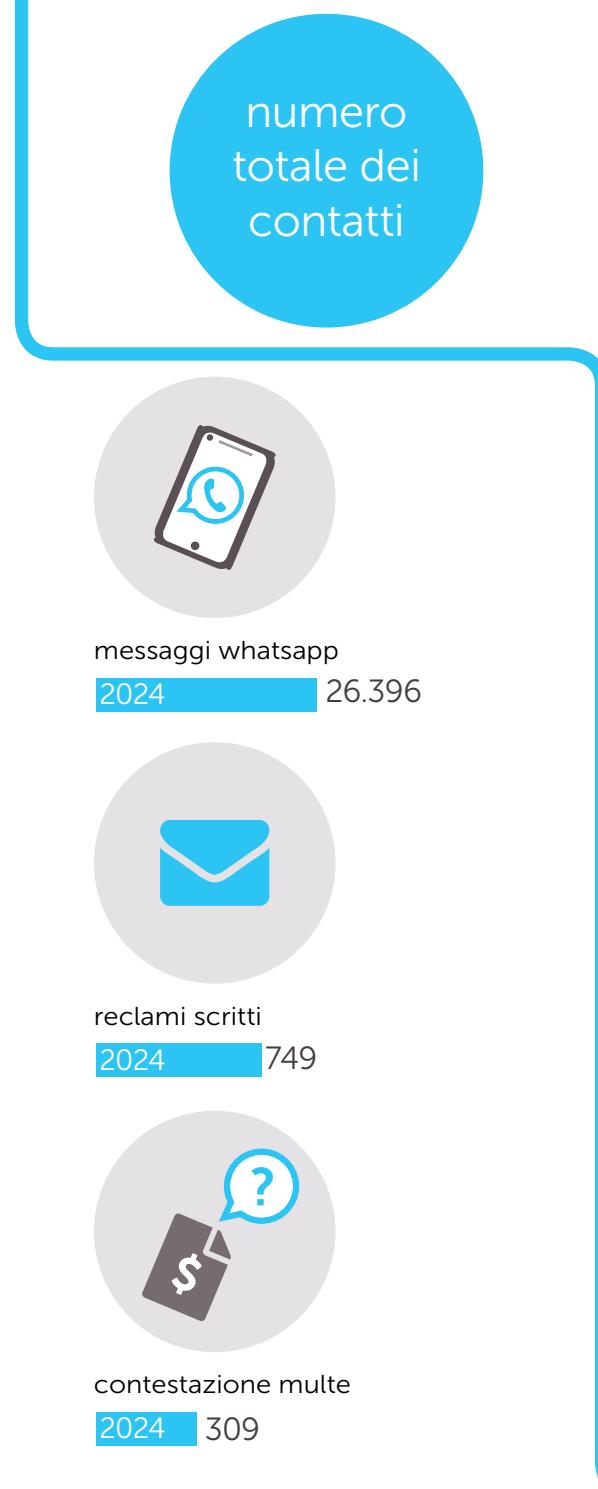
instagram
@apam.mn

twitter
@apam_mn



whatsapp
348 2317678





Infopoint

L'APAM Infopoint di Piazza Cavallotti 10 a Mantova garantisce alla nostra clientela un servizio di front office professionale e competente, in grado di curare la vendita di tutti i servizi offerti ma anche di gestire tutte le richieste che possano pervenire da parte di ciascun utente. A disposizione dei nostri utenti ci sono inoltre l'Infopoint Turismo e Mobilità in viale della Stazione a Brescia e 80 Infopoint dislocati tra Mantova e provincia.

Per chi volesse acquistare il solo biglietto per utilizzare l'autobus, ci sono altri 215 punti vendita tra le province di Mantova, Brescia, Modena e Verona. Sono inoltre disponibili 6 distributori automatici presso i principali capolinea a Mantova.

Abbiamo messo a disposizione dei nostri utenti un nuovo innovativo servizio per saltare la fila in Infopoint: sia da pc che da smartphone, sul sito www.apam.it, ogni utente potrà scegliere, in maniera semplice e intuitiva, di fissare il proprio appuntamento scegliendo giorno e ora in cui recarsi all'Infopoint, ricevendo immediata conferma via mail.



Cultura della mobilità sostenibile

cap. 11



Eventi per i cittadini, il territorio, la comunità

APAM sostiene le realtà culturali, sociali e benefiche del territorio, collaborando con esse nella realizzazione di eventi e progetti a beneficio della comunità e dell'intero territorio. In particolare, viene rivolta grande attenzione a tutte quelle iniziative i cui effetti possono avere ricadute positive sulla mobilità delle persone, al fine di consolidare una cultura della sostenibilità di ampio respiro che abbracci l'intera città e non solo.

Progetti educativi

Nel 2024 sono ripresi i progetti educativi dedicati agli studenti delle scuole secondarie. Il progetto, denominato "Se vuoi lasciare il segno, non è questo il modo!", mirava a prevenire episodi di vandalismo a bordo dell'autobus ed ha coinvolto 7 Istituti mantovani ed oltre 600 studenti. Una prima parte del progetto si è svolta nelle scuole con gli studenti ospiti di un bus APAM su cui sono stati coinvolti in un'esperienza immersiva in uno spaccato di vita quotidiana sul bus; la seconda e conclusiva parte del progetto si è svolta presso la sede di APAM durante l'Open Day 2025, con le attività di restituzione e la premiazione della classe vincitrice del miglior progetto anti vandalismo.



Stampato con carta FSC®



Bilancio di Sostenibilità 2024 di APAM

Sviluppo editoriale: Area Marketing e Comunicazione APAM

Fotografie: archivio APAM

Stampa: MG Servizi Tipografici Srl

Si ringraziano tutti i colleghi che hanno collaborato alla realizzazione del Bilancio.

