



---

# **BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2021**

---

Approvato dall'Assemblea Ordinaria dei Soci  
di Apam Esercizio S.p.A.  
in data 14 giugno 2022

## APAM ESERCIZIO S.p.A.

Sede legale: Via dei Toscani, 3/C – 46100 Mantova

Capitale sociale: euro 5.345.454,10 i.v.

Iscritta nel Registro delle Imprese di Mantova

Codice Fiscale e n. di iscrizione R.I. 02004750200

### Relazione sulla gestione relativa al bilancio al 31 dicembre 2021

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 31.12.2021, che in questa sede portiamo al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita di € 898.900, che segue la perdita di € 549.257 rilevata nel 2020.

Nei capitoli seguenti sono riportate le informazioni relative alla gestione della società nel corso dell'anno 2021, sulla quale ha ancora fortemente inciso l'emergenza sanitaria determinata dalla diffusione del virus Covid-19.

#### **1 - Principali dati economici.**

Dall'analisi del Conto Economico civilistico (Tab. 1), si segnala che il valore della produzione ha registrato un forte aumento (+ 11,6%), raggiungendo nel 2021 l'ammontare complessivo di € 29.314.100 contro € 26.275.700 del 2020, in particolare per effetto del parziale recupero dei ricavi da vendita di titoli di viaggio e dei ricavi per servizi di trasporto scolastico e per servizi di noleggio, dimezzati nel 2020 a causa dell'emergenza sanitaria da Covid19, considerando altresì l'incremento dei corrispettivi per i servizi di trasporto di Tpl a seguito dei servizi aggiuntivi istituiti per garantire le attività scolastiche in presenza.

Nell'ultimo biennio sono da evidenziare, in particolare, i minori ricavi per titoli di viaggio invenduti da Apam nel 2020 per un importo totale di € 4.212.000 rispetto al 2019, a fronte dei quali sono stati riconosciuti contributi straordinari per circa € 3.074.500 con le risorse statali stanziare dai vari provvedimenti emanati dal Governo a sostegno del trasporto pubblico locale; inoltre, i minori ricavi da titoli di viaggio invenduti nel 2021 rispetto al 2019 ammontano a € 3.320.000, a fronte dei quali sono stati stimati contributi straordinari per circa € 1.570.000 sulla base delle risorse residue disponibili a sostegno del Tpl nel periodo di emergenza Covid19.

I costi totali della produzione passano da € 26.689.000 a € 30.066.500 (+ 12,7%). In questa voce, oltre ai canoni d'affitto addebitati dalla controllante APAM S.p.A. per l'uso degli immobili del deposito Pioppone, sono rilevati i costi derivanti dall'utilizzo e dall'ammortamento del parco autobus e delle attrezzature necessarie per il servizio pubblico: in particolare il valore degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali è aumentato di € 107.600 (+ 3,4%), per effetto degli importanti investimenti effettuati negli ultimi tre anni con l'acquisto di autobus e di tecnologie e di impianti.

I costi per materie prime e di consumi, incluse le variazioni delle rimanenze, passano da € 3.658.200 a € 4.927.900 (+ 34,7%), con una riduzione dei materiali per emergenza Covid19 e un forte aumento dei costi per forniture di gasolio e metano per autotrazione e di ricambi e pneumatici per autobus.

Per quanto riguarda i carburanti per autotrazione (Tab. 2), i costi per consumo di gasolio hanno registrato un forte aumento di € 959.908 (+ 45,3%) dovuto all'incremento dei prezzi unitari (+ 14,1%) per il rialzo della quotazione del petrolio a livello mondiale e all'incremento dei litri consumati (+ 608.403 litri), per effetto delle maggiori percorrenze effettuate nel 2021 dopo la

riduzione dei servizi nel 2020 per le limitazioni alla mobilità dovute all'emergenza Covid19; d'altro lato, la maggiore dotazione di autobus alimentati a metano ha portato ad un notevole aumento dei kg consumati (+ 176.297 kg), con conseguente aumento proporzionale dei costi per tale carburante pari a € 77.668 (+ 27,1%), grazie alla sostanziale stabilità del costo unitario garantita dall'acquisto diretto del gas metano attraverso l'impianto aziendale di distribuzione attivato nel 2020. Di conseguenza, i costi totali per l'acquisto di carburanti hanno registrato nel 2021 un aumento di € 1.007.265, pari al 41,7% rispetto all'anno precedente, mentre sono inferiori a quelli rilevati nel 2019 "ante Covid19" per € 614.528.

I costi per il personale passano da € 15.063.200 a € 16.398.500 (+ 8,9%), per effetto dell'aumento dell'organico medio a fronte del recupero del livello di servizi erogati "ante" pandemia, del venir meno del ricorso al Fondo d'Integrazione Salariale per emergenza Covid19 utilizzato nei mesi di "lock-down" 2020 e dello stanziamento nel 2021 di oneri a copertura del rinnovo in corso per il CCNL autoferrotranvieri.

I costi per servizi registrano un consistente aumento di circa € 542.500 (+ 14,3%), in particolare per i maggiori costi per pulizie e sanificazioni straordinarie di autobus e immobili, per utenze, per provvigioni di vendita di titoli di viaggio e per prestazioni di guida in ATI, compensati dai minori costi per manutenzioni, servizi accessori per il personale e assistenza per tecnologie; i costi per godimento di beni di terzi registrano una riduzione di circa € 45.100 (- 6,0%) per minori canoni di leasing.

La gestione finanziaria ha generato un onere netto di € 146.400, per effetto degli interessi passivi derivanti dai finanziamenti bancari per l'acquisto di autobus ed altri investimenti e per la copertura del fabbisogno di liquidità aziendale.

La perdita dell'esercizio, al netto delle imposte, è pertanto di € 898.900, dopo la perdita di € 549.257 rilevata nel 2020.

**Tab. 1 – CONTO ECONOMICO (civilistico) (in Euro/1.000)**

	2021	2020	variazione	var.%	2019
Valore della produzione	29.314,0	26.275,7	+ 3.038,3	+ 11,6%	30.154,2
Costi della produzione	-30.066,5	-26.689,0	- 3.377,5	+ 12,7%	-29.875,9
<b>Differenza</b>	<b>-752,5</b>	<b>-413,3</b>	<b>- 339,2</b>	<b>+ 82,1%</b>	<b>278,3</b>
Gestione finanziaria	-146,4	-136,0	- 10,4	+ 7,6%	-83,8
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>-898,9</b>	<b>-549,3</b>	<b>- 349,6</b>	<b>+ 63,6%</b>	<b>194,5</b>
Imposte sul reddito	0,0	0,0	0	0,0%	-31,6
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-898,9</b>	<b>-549,3</b>	<b>- 349,6</b>	<b>+ 63,6%</b>	<b>162,9</b>

**Tab. 2 – DATI CONSUMO CARBURANTI PER AUTOTRAZIONE**

	2021	2020	var.% 2021-2020	2019
<b>GASOLIO</b>				
Litri acquistati	2.756.953	2.189.200	+ 25,9%	3.248.369
Costo totale netto acquisti	€ 3.059.058	€ 2.129.461	+ 43,7%	€ 3.609.805
Costo medio acquisti (€/litro)	€ 1,110	€ 0,973	+ 14,1%	€ 1,111
Litri consumati	2.776.960	2.168.557	+ 28,1%	3.274.641
Costo totale netto consumi	€ 3.077.812	€ 2.117.904	+ 45,3%	€ 3.619.343

Costo medio consumi (€/litro)	€ 1,108	€ 0,977	+ 13,4%	€ 1,105
<b>METANO</b>				
kg acquistati/consumati	877.881	701.584	+ 25,1%	525.413
<i>Pari a smc (1smc = 1kg x 1,49)</i>	<i>1.308.318</i>	<i>1.045.360</i>		<i>782.865</i>
Costo totale netto acquisti	€ 364.252	€ 286.584	+ 27,1%	€ 428.033
Costo medio acquisti (€/kg)	€ 0,415	€ 0,408	+ 1,7%	€ 0,815
<i>Pari a €/smc</i>	<i>€ 0,278</i>	<i>€ 0,274</i>		<i>€ 0,547</i>
<b>COSTO TOTALE ACQUISTI CARBURANTI</b>	<b>€ 3.423.310</b>	<b>€ 2.416.045</b>	<b>+ 41,7%</b>	<b>€ 4.037.838</b>

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dei due esercizi precedenti è il seguente:

**Tab. 3 – CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (in Euro)**

	2021	2020	variazione	var.%	2019
Ricavi netti (A.1)	22.625.696	19.892.151	+ 2.733.545	+ 13,7%	25.632.451
Altri ricavi caratteristici (A.5)	6.688.302	6.383.552	+ 304.750	+ 4,8%	4.521.769
<b>Valore della produzione</b>	<b>29.313.998</b>	<b>26.275.703</b>	<b>+ 3.038.295</b>	<b>+ 11,6%</b>	<b>30.154.220</b>
Costi esterni (B.6 + B.11 + B.7 + B.8 + B.14)	-10.246.340	-8.394.988	- 1.851.352	+ 22,1%	-10.110.482
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>19.067.658</b>	<b>17.880.715</b>	<b>+ 1.186.943</b>	<b>+ 6,6%</b>	<b>20.043.738</b>
Costo del personale (B.9)	-16.398.548	-15.063.200	- 1.335.348	+ 8,9%	-16.566.143
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>2.669.110</b>	<b>2.817.515</b>	<b>- 148.405</b>	<b>- 5,3%</b>	<b>3.477.595</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10 + B.12 + B.13)	-3.421.615	-3.230.745	- 190.870	+ 5,9%	-3.199.285
<b>REDDITO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>-752.505</b>	<b>-413.230</b>	<b>- 339.275</b>	<b>+ 82,1%</b>	<b>278.310</b>
Proventi e oneri finanziari (C + D)	-146.395	-136.027	- 10.368	+ 7,6%	-83.841
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>-898.900</b>	<b>-549.257</b>	<b>- 349.643</b>	<b>+ 63,7%</b>	<b>194.469</b>
Imposte sul reddito	0	0	0	0,0%	-31.609
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>-898.900</b>	<b>-549.257</b>	<b>- 349.643</b>	<b>+ 63,7%</b>	<b>162.860</b>

Per una migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano di seguito alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai due esercizi precedenti.

**Tab. 3bis – INDICI DI REDDITIVITA'**

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>ROE netto</b> (Risultato netto / Mezzi propri)	- 13,82%	- 7,42%	2,05%
<b>ROE lordo</b> (Risultato lordo / Mezzi propri)	- 13,82%	- 7,42%	2,44%
<b>ROI</b> (EBIT / Capitale investito)	- 2,96%	- 1,45%	1,17%
<b>ROS</b> (EBIT / Valore della produzione)	- 2,57%	- 1,57%	0,92%

**2 - Principali dati patrimoniali.**

La sintesi dello Stato Patrimoniale di APAM Esercizio S.p.A. (Tab. 4) fa emergere i seguenti aspetti per quanto concerne gli scostamenti tra la situazione al 31 dicembre 2020 e quella al 31 dicembre 2021: riduzione delle immobilizzazioni per € 1.031.300 e dell'attivo circolante per € 2.375.200; riduzione del patrimonio netto per € 898.900; riduzione dei debiti per € 1.395.500 e dei fondi rischi e del fondo TFR per € 239.200; aumento dei ratei e risconti attivi per € 230.600 e riduzione di quelli passivi per € 642.300.

**Tab. 4 – STATO PATRIMONIALE (in Euro/1.000)**

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>variazione</b>	<b>var.%</b>	<b>31.12.2019</b>
Immobilizzazioni	22.577,7	23.609,0	- 1.031,3	- 4,4%	24.416,8
Attivo circolante	12.685,1	15.060,3	- 2.375,2	- 15,8%	10.925,5
Ratei/risconti attivi	534,9	304,3	+ 230,6	+ 75,8%	370,8
<b>Totale Attivo</b>	<b>35.797,7</b>	<b>38.973,6</b>	<b>- 3.175,9</b>	<b>- 8,1%</b>	<b>35.713,1</b>
Patrimonio netto	6.505,8	7.404,7	- 898,9	- 12,1%	7.954,0
Debiti	18.657,3	20.052,8	- 1.395,5	- 7,0%	16.551,5
Fondi e Tfr	2.888,0	3.127,2	- 239,2	- 7,6%	3.623,8
Ratei/risconti passivi	7.746,6	8.388,9	- 642,3	- 7,7%	7.583,8
<b>Totale Passivo</b>	<b>35.797,7</b>	<b>38.973,6</b>	<b>- 3.175,9</b>	<b>- 8,1%</b>	<b>35.713,1</b>

Il valore delle immobilizzazioni ha registrato una riduzione (- 4,4%) derivante, oltre che dal normale ammortamento dei cespiti, dall'avanzamento del progetto per il sistema di bigliettazione elettronica.

La forte riduzione delle disponibilità liquide, in parte compensata da incrementi delle rimanenze di magazzino, dei crediti verso clienti e dei crediti verso Regione Lombardia ed altri Enti per contributi da incassare per l'acquisto di autobus e per la copertura dei mancati introiti a causa dell'emergenza Covid, hanno portato ad una consistente diminuzione dell'attivo circolante (- 15,8%).

La diminuzione dei debiti (- 7,0%) è dovuta in particolare alla riduzione dei debiti verso banche per il regolare pagamento delle rate di rimborso dei mutui in essere, con contestuale erogazione di un nuovo mutuo chirografario nel 2021; inoltre, è stato registrato l'incremento dei debiti verso

fornitori a seguito della fatturazione a fine 2021 degli stati di avanzamento degli investimenti in corso e dell'aumento delle spese per carburanti, in parte compensati con la riduzione dei debiti tributari e verso istituti previdenziali.

La riduzione dei fondi (- 7,6%) è l'effetto dell'utilizzo dei fondi rischi per spese potenziali derivanti da cause legali e per eventuali contenziosi in materia tributaria, e della diminuzione del fondo TFR per dimissioni e pensionamenti e per i versamenti al Fondo di tesoreria INPS o ai diversi fondi pensione del TFR maturato dai dipendenti.

Il Patrimonio netto registra una riduzione del 12,1%, per effetto della perdita rilevata nell'esercizio 2021 e della copertura con riserve della perdita 2020.

L'aumento dei ratei e risconti attivi (+ 75,8%) è dovuto principalmente al pagamento anticipato dei premi annui per polizze assicurative; la riduzione dei ratei e risconti passivi (- 7,7%) è collegata in particolare all'utilizzo dei risconti passivi pluriennali per i contributi regionali in conto impianti su nuovi autobus e dei risconti passivi derivanti dalla vendita di abbonamenti scolastici annuali.

Si fornisce infine un sintetico quadro della variazione di valore delle immobilizzazioni (Tab. 5).

Il valore dei veicoli e relative attrezzature ha registrato una riduzione del 9,1%, a fronte dell'ordinario ammortamento annuale e dell'acquisto di 2 autobus urbani nuovi, di 4 autobus interurbani usati e di 2 scuolabus nuovi, oltre che dell'acquisto di sistemi tecnologici installati sugli autobus di linea.

Il valore degli impianti e macchinari registra invece un notevole incremento per effetto del completamento dei lavori per la realizzazione del nuovo impianto aziendale di lavaggio autobus nel deposito Pioppone.

Si rileva inoltre il valore registrato tra le "Immobilizzazioni in corso" per le spese sostenute per l'avanzamento del progetto per il sistema di bigliettazione elettronica.

Per le immobilizzazioni immateriali sono state registrate spese per software acquistato nel 2021, oltre all'ordinario ammortamento delle spese rilevate negli esercizi precedenti, in particolare per quanto riguarda i costi pluriennali per "migliorie di beni di terzi" relativi alle spese sostenute nel 2013 da Apam Esercizio Spa per le opere edili di manutenzione straordinaria eseguite sulle coperture degli immobili del deposito Pioppone di proprietà di A.P.A.M. S.p.A., nonché per le spese tecniche e notarili necessarie per l'attivazione dell'impianto fotovoltaico realizzato sugli stessi immobili.

**Tab. 5 – VARIAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI (in Euro/1.000)**

	31.12.2021	31.12.2020	variazione	var.%
Terreni e fabbricati	1.294,5	1.328,2	- 33,7	- 2,5%
Impianti e macchinari	2.011,9	1.818,0	+ 193,9	+ 10,7%
Veicoli e attrezzature varie	17.384,1	19.124,8	- 1.740,7	- 9,1%
Altri beni materiali	557,9	558,6	- 0,7	- 0,1%
Immobilizzazioni in corso – Sistema bigliettazione elettronica	1.018,7	142,1	+ 876,6	+ 616,9%
Immobilizzazioni materiali in corso – Altro	12,4	252,7	- 240,3	- 95,1%
Immobilizzazioni immateriali – Migliorie beni APAM Spa	132,8	200,9	- 68,1	- 33,9%
Altre Immobilizzazioni immateriali	151,8	170,1	- 18,3	- 10,8%

<b>Totale</b>	<b>22.564,1</b>	<b>23.595,4</b>	<b>- 1.031,3</b>	<b>- 4,4%</b>
---------------	-----------------	-----------------	------------------	---------------

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dei due esercizi precedenti è il seguente:

**Tab. 6 – STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO (in Euro)**

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>variazione</b>	<b>var.%</b>	<b>31.12.2019</b>
- Immobilizzazioni immateriali	360.305	454.539	- 94.234	- 20,7%	517.661
- Immobilizzazioni materiali	22.279.431	23.224.412	- 944.981	- 4,1%	23.987.091
- Immobilizzazioni finanziarie	13.647	13.647	0	0,0%	13.647
<b>Attivo Fisso</b>	<b>22.653.383</b>	<b>23.692.598</b>	<b>- 1.039.215</b>	<b>- 4,4%</b>	<b>24.518.399</b>
- Magazzino	1.209.999	936.499	+ 273.500	+ 29,2%	1.095.942
- Liquidità differite	11.197.900	10.394.434	+ 803.466	+ 7,7%	6.832.800
- Liquidità immediate	736.377	3.950.095	- 3.213.718	- 81,4%	3.265.909
<b>Attivo corrente</b>	<b>13.144.276</b>	<b>15.281.028</b>	<b>- 2.136.752</b>	<b>- 14,0%</b>	<b>11.194.651</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>35.797.659</b>	<b>38.973.626</b>	<b>- 3.175.967</b>	<b>- 8,1%</b>	<b>35.713.050</b>
- Capitale sociale	5.345.454	5.345.454	0	0,0%	5.345.454
- Riserve e risultato	1.160.322	2.059.220	- 898.898	- 43,7%	2.608.474
<b>Mezzi propri</b>	<b>6.505.776</b>	<b>7.404.674</b>	<b>- 898.898</b>	<b>- 12,1%</b>	<b>7.953.928</b>
<b>Passività consolidate</b>	<b>18.924.781</b>	<b>21.187.538</b>	<b>- 2.262.757</b>	<b>- 10,7%</b>	<b>15.813.918</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>10.367.102</b>	<b>10.381.414</b>	<b>- 14.312</b>	<b>- 0,1%</b>	<b>11.945.204</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>35.797.659</b>	<b>38.973.626</b>	<b>- 3.175.967</b>	<b>- 8,1%</b>	<b>35.713.050</b>

Per una migliore descrizione della solidità patrimoniale della società, ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine, si riportano di seguito alcuni indici confrontati con gli stessi indici relativi ai due esercizi precedenti.

**Tab. 6.1 – INDICI DI SOLIDITA' PATRIMONIALE**

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Margine primario di struttura</b> (Mezzi propri – Attivo fisso)	-16.147.607	-16.287.924	-16.564.471
<b>Quoziente primario di struttura</b> (Mezzi propri / Attivo fisso)	0,29	0,31	0,32
<b>Margine secondario di struttura</b> (Mezzi propri + Passività consolidate – Attivo fisso)	2.777.174	4.899.614	-750.553
<b>Quoziente secondario di struttura</b> ((Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso)	1,12	1,21	0,97

Per una migliore descrizione della solvibilità della società, ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve termine, si riportano di seguito alcuni indici confrontati con gli stessi indici relativi ai due esercizi precedenti.

**Tab. 6.2 – INDICI DI SOLVIBILITA'**

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Margine di disponibilità</b> (Attivo corrente – Passività correnti)	2.777.174	4.899.614	-750.553
<b>Quoziente di disponibilità</b> (Attivo corrente / Passività correnti)	1,27	1,47	0,94
<b>Margine di tesoreria</b> (Liquidità differite + Liquidità immediate – Passività correnti)	1.567.175	3.963.115	-1.846.495
<b>Quoziente di tesoreria</b> ((Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti)	1,15	1,38	0,85

**3 - La produzione dei servizi nel 2021.**

La produzione complessiva di servizi di trasporto effettuata da APAM Esercizio S.p.A. (Tab. 7) è stata di 8.849.910 km, con un incremento rispetto al 2020 di 1.643.394 km, pari ad una consistente variazione del 22,8%, e con il recupero quasi integrale della produzione annua registrata ante pandemia Covid19 (9.037.558 km nel 2019).

**Tab. 7 - PRODUZIONE DI SERVIZIO AUTOMOBILISTICO (KM UTILI)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>variazione</b>	<b>var.%</b>	<b>2019</b>
<b>TPL urbano e di area urbana</b>					
- Linee bacino urbano di Mantova (contratto di servizio con Comune di Mantova) (*)	<b>2.363.024</b>	<b>2.128.467</b>	<b>+ 234.557</b>	<b>+ 11,0%</b>	<b>2.231.510</b>
<i>*di cui servizi aggiuntivi Covid</i>	<b>39.273</b>				
<b>TPL interurbano</b>					
- Linee bacino Prov. Mantova (contratto di servizio con Provincia di Mantova) (*)	5.069.235	4.039.166	+ 1.030.069	+ 25,5%	5.065.696
<i>*di cui servizi aggiuntivi Covid</i>	216.571				
- Linee bacino Sud Prov. Brescia (contratto di servizio Trasporti Brescia Sud scarl) (**)	572.228	463.240	+ 108.988	+ 23,5%	567.818
<i>*di cui servizi aggiuntivi Covid</i>	35.204				
- Linee bacino Nord Prov. Brescia (subaffidamento da SIA SpA) (**)	143.119	109.376	+ 33.743	+ 30,9%	141.120
<i>*di cui servizi aggiuntivi Covid</i>	11.493				
- Linee bacino Prov. Parma (subaffidamento da Parmabus scarl)	116.990	97.358	+ 19.632	+ 20,2%	141.026
<b>Totale TPL interurbano</b>	<b>5.901.572</b>	<b>4.709.140</b>	<b>+1.192.432</b>	<b>+ 25,3%</b>	<b>5.915.660</b>
<i>*di cui servizi aggiuntivi Covid</i>	<b>263.268</b>				
Servizi Gran Turismo stagionali	11.689	8.249	+ 3.440	+ 41,7%	28.004



Noleggio	89.204	39.036	+ 50.168	+128,5%	268.056
Altri servizi su committenza	484.421	321.624	+ 162.797	+ 50,6%	594.328
<b>TOTALE</b>	<b>8.849.910</b>	<b>7.206.516</b>	<b>+1.643.394</b>	<b>+ 22,8%</b>	<b>9.037.558</b>
<b>*di cui servizi aggiuntivi Covid</b>	<b>302.541</b>				

(\*) dal 01.01.2016 subentro dell'Agenzia del Tpl del bacino di Cremona e Mantova nella titolarità del contratto di servizio di riferimento.

(\*\*) dal 01.01.2016 subentro dell'Agenzia del Tpl del bacino di Brescia nella titolarità del contratto di servizio di riferimento.

Si ricorda che, ai sensi dell'art. 60 comma 7 della l.r. n. 6 del 4 aprile 2012, l'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Cremona e Mantova, a partire da gennaio 2016, è subentrata nella titolarità dei contratti sottoscritti dagli Enti locali di riferimento, rispettivamente dal Comune di Mantova per i servizi di area urbana e dalla Provincia di Mantova per i servizi interurbani, con conseguente erogazione da parte di Regione Lombardia alla stessa Agenzia delle risorse per la gestione dei servizi di Tpl a titolo di contributo per i corrispettivi di ciascun contratto.

Pur avendo da tempo avviato il cronoprogramma per una gara unica di bacino per il Tpl di Mantova e Cremona, l'Agenzia, nel quadro di generale incertezza derivante dalla necessità di armonizzare le norme di riferimento a livello nazionale e regionale, a inizio 2020 aveva valutato in senso favorevole la proposta di Apam per la proroga negoziata dei contratti in essere ai sensi del Regolamento CE n. 1370/2007, in grado di apportare consistenti migliorie per i territori con un piano di investimenti adeguato alla durata della proroga.

L'assemblea dei soci dell'Agenzia del Tpl di Cremona e Mantova ha pertanto approvato la proroga per 4 anni, rispettivamente, fino al 31.03.2024 dell'affidamento ad Apam Esercizio Spa dei servizi interurbani di Tpl della provincia di Mantova con determinazione n. 2020/8 del 31.03.2020 e fino al 31.05.2024 dell'affidamento dei servizi di Tpl urbano e di area urbana di Mantova con determinazione n. 2020/15 del 30.05.2020.

Nel corso del 2020, in dipendenza dei provvedimenti emanati dalle Autorità competenti per fronteggiare l'emergenza sanitaria per Covid19, anche in relazione alla sospensione delle attività scolastiche, alla riduzione delle attività lavorative in uffici e stabilimenti e alle limitazioni della mobilità sul territorio, l'Agenzia del Tpl di Cremona e Mantova aveva disposto nel periodo di lockdown da marzo a giugno l'attivazione dell'orario estivo per tutti i servizi di trasporto nei bacini di Mantova, con conseguente riduzione dell'offerta di Tpl su gomma.

Nonostante la prosecuzione dell'emergenza sanitaria anche nel 2021, la riapertura degli istituti scolastici con lezioni in presenza ha fatto registrare un aumento rispetto al 2020 delle percorrenze del servizio urbano per circa 234.500 km (+ 11,0%) e delle percorrenze del servizio interurbano per circa 1.030.000 km (+ 25,5%).

Per quanto riguarda anche gli altri bacini interurbani, si rilevano consistenti aumenti delle percorrenze sulle linee di Brescia Sud (+ 23,5%) all'interno della società consortile di riferimento e sulla linea in subaffidamento di Brescia Nord (+ 30,9%), così come per le linee in subaffidamento nel bacino interurbano di Parma (+ 20,2%).

Va segnalato che il Governo con appositi provvedimenti sin dal 2020 ha stanziato risorse per il finanziamento di servizi aggiuntivi di Tpl destinati anche a studenti, occorrenti per fronteggiare le esigenze trasportistiche conseguenti all'attuazione delle misure di contenimento derivanti dall'applicazione delle linee guida per il contenimento della diffusione del Covid19 in materia di trasporto pubblico e scolastico e con limiti di capacità dei mezzi. Pertanto, al fine di assicurare i servizi minimi essenziali la cui erogazione deve comunque essere modulata in modo tale da evitare il sovraffollamento dei mezzi nelle fasce orarie di punta, sono stati attivati servizi aggiuntivi di linea a decorrere dalla data di ripresa in presenza delle attività scolastiche a inizio

2021, quale esito dei tavoli di coordinamento presieduti dai Prefetti e con riferimento alle indicazioni definite dalle Regioni e dalle Agenzie per il Tpl competenti. Nel 2021 Apam ha erogato servizi aggiuntivi per un totale di 302.541 km (vedi tab. 7) e con corrispettivi pari a € 951.663.

I servizi eseguiti su committenza (finalizzati, scolastici) hanno registrato un discreto aumento delle percorrenze (+ 50,6%), in particolare, per la ripresa quasi completa nel 2021 dei servizi comunali di trasporto scolastico, dopo l'interruzione totale per alcuni mesi del 2020 con la chiusura delle scuole durante il periodo di lockdown per Covid19.

Nel 2021 i servizi di noleggio hanno registrato un parziale recupero delle percorrenze (+ 128,5%), comunque ancora lontano dai dati del 2019, dopo la pesantissima riduzione dei servizi registrata nel 2020, a seguito del blocco totale a partire dal mese di marzo, con le limitazioni alla mobilità e la chiusura degli istituti scolastici.

Come evidenziato nella Tab. 8, per effetto delle limitazioni alla mobilità introdotte nel 2020 e proseguite nel 2021 a causa dell'emergenza Covid19, si segnala rispetto all'esercizio precedente un decremento di circa 387.000 viaggiatori (- 12,3%) sul bacino urbano di Mantova e un incremento di circa 284.000 viaggiatori (+ 9,9%) sul bacino interurbano di Mantova, così ripartiti:

- a) per il servizio urbano e di area urbana, un aumento dei viaggiatori con biglietto (+ 31,3%), una riduzione dei viaggiatori con abbonamento (- 22,0%) e una stabilità dei viaggiatori con titoli agevolati regionali (+ 0,9%);
- b) per il servizio interurbano, un forte aumento dei viaggiatori con biglietto (+ 59,1%) e un leggero aumento dei viaggiatori con abbonamento (+ 2,3%) e dei viaggiatori con titoli agevolati regionali (+ 8,9%).

I dati non comprendono le rilevazioni afferenti i bacini di altre province, in particolare dei subaffidamenti che prevedono corrispettivo "gross cost" (comprensivo della partecipazione al ricavo tariffario).

Si ricorda che nel 2019, ultimo anno prima dell'emergenza sanitaria, sul bacino urbano di Mantova era stato registrato un forte aumento dei viaggiatori sia con biglietto che con abbonamento, per effetto dell'operazione di contrasto all'evasione tariffaria per mezzo dei controlli sull'utenza eseguiti da personale di una società specializzata.

**Tab. 8 – VIAGGIATORI PER TITOLO DI VIAGGIO – BACINI DI MANTOVA**

	2021	2020	var. %	2019
<b><u>TPL urbano e di area urbana</u></b> <b>(contratto Comune di Mantova)</b>				
- Biglietti	711.818	541.955	+ 31,3%	1.001.267
- Abbonamenti	1.974.766	2.532.189	- 22,0%	3.560.225
- IVOL + IVOP/MN	66.936	66.324	+ 0,9%	151.948
<b>TOTALE URBANO MANTOVA</b>	<b>2.753.520</b>	<b>3.140.468</b>	<b>- 12,3%</b>	<b>4.713.440</b>
<b><u>TPL interurbano di Mantova</u></b> <b>(contratto Provincia di Mantova)</b>				
- Biglietti	577.222	362.885	+ 59,1%	596.185
- Abbonamenti	2.376.536	2.322.091	+ 2,3%	4.079.770
- IVOL + IVOP/MN	186.774	171.482	+ 8,9%	397.468
<b>TOTALE INTERURBANO MANTOVA</b>	<b>3.140.532</b>	<b>2.856.458</b>	<b>+ 9,9%</b>	<b>5.073.423</b>

<b>TOTALE BACINI DI MANTOVA</b>	<b>5.894.052</b>	<b>5.996.926</b>	<b>- 1,7%</b>	<b>9.786.863</b>
---------------------------------	------------------	------------------	---------------	------------------

**Tab. 9 - VIAGGIATORI PER KM DI ESERCIZIO – BACINI DI MANTOVA**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>var.%</b>	<b>2019</b>
TPL urbano e di area urbana	1,17	1,47	- 20,4%	2,11
TPL interurbano	0,62	0,71	- 12,7%	1,00

I dati dei viaggiatori per chilometro sul servizio urbano e su quello interurbano di Mantova (Tab. 9) registrano un forte calo, a causa della riduzione o del limitato incremento dei viaggiatori in termini assoluti in presenza del consistente aumento delle percorrenze effettuate.

Va sottolineato che, a causa della bassa densità demografica, della scarsa concentrazione delle residenze e della crescente dispersione dei poli attrattori, il servizio interurbano di Mantova scosta da sempre valori fisiologicamente bassi, rafforzando così l'elevatissima propensione alla motorizzazione privata; nell'ultimo biennio a tali fattori non favorevoli si sono aggiunte le prescrizioni previste dalle linee guida definite dal Governo per l'esercizio del trasporto pubblico locale nel periodo di pandemia, con le limitazioni dell'accesso degli utenti rispetto ai posti disponibili.

Nel corso del 2021, in considerazione delle suddette limitazioni di carico, l'Agenzia del Tpl di Cremona e Mantova ha disposto il congelamento fino a settembre 2022 degli aumenti delle tariffe urbane ed extraurbane, già autorizzati dalla delibera di Regione Lombardia n. XI/4916 del 21.06.2021 sulla base dei risultati delle verifiche sugli indicatori ed obiettivi di bacino.

I dati dei ricavi delle vendite del 2021 nei bacini mantovani (Tab. 10) confermano, rispetto al 2020, una parziale ripresa dei ricavi totali, una stabilità dei ricavi chilometrici e un incremento dei ricavi per viaggiatore, sia per i titoli di viaggio urbani che per i titoli interurbani.

Anche i ricavi derivanti dalla vendita dei titoli agevolati introdotti nel 2011 dalla Regione Lombardia hanno registrato nel 2021 una leggera ripresa, per effetto del "clearing" degli introiti tra gli operatori regionali; i ricavi di competenza di APAM ammontano a euro 204.754 per i titoli IVOL ("Io Viaggio Ovunque in Lombardia") ed euro 187.527 per i titoli IVOP ("Io Viaggio Ovunque in Provincia").

**Tab. 10 – RICAVI PER VENDITA DI TITOLI DI VIAGGIO – BACINI DI MANTOVA**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>var.%</b>	<b>2019</b>
<b>TPL urbano e di area urbana</b>				
- Ricavo totale (€/1.000) (*)	1.353,4	1.196,1	+ 13,2%	2.140,0
- Ricavo per km di servizio (€)	0,573	0,562	+ 2,0%	0,959
- Ricavo per viaggiatore (€)	0,492	0,381	+ 29,1%	0,454
<b>TPL interurbano</b>				
- Ricavo totale (€/1.000) (*)	3.820,2	3.080,6	+ 24,0%	5.911,3
- Ricavo per km di servizio (€)	0,754	0,763	- 1,2%	1,167
- Ricavo per viaggiatore (€)	1,216	1,078	+ 12,8%	1,165

(\*) titoli di viaggio APAM + agevolati IVOL-IVOP

L'organico medio di APAM Esercizio S.p.A., inteso come presenza effettiva (Tab. 11), ha registrato un aumento di 9 unità, essendo passato da 405 nel 2020 a 414 unità nel 2021, con incremento del personale di guida e degli operai di officina, riduzione degli impiegati e conferma della consistenza degli agenti di movimento e traffico.

Nel corso dell'anno sono usciti dall'azienda 39 dipendenti, con 34 nuove assunzioni o reintegri.

Il rapporto medio "personale totale/personale dipendente di guida" è pari a 1,32, mentre il personale impiegatizio (di struttura e non) rappresenta il 10,6% del totale degli addetti.

**Tab. 11 - PERSONALE OCCUPATO DIPENDENTE (presenza media annua)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>var.%</b>
Dirigenti	2	2	=
Impiegati	44	47	- 6,4%
Autisti	314	305	+ 3,0%
Agenti Movim. e Traffico	13	13	=
Operai	41	38	+ 7,9%
<b>Totale</b>	<b>414</b>	<b>405</b>	<b>+ 2,2%</b>

#### **4 - La qualità offerta e gli investimenti aziendali.**

APAM Esercizio S.p.A. anche nel 2021 ha continuato ad attribuire elevata importanza alla qualità offerta.

All'interno del piano dei programmi di miglioramento di cui l'azienda si è dotata nell'attuazione di una politica per la qualità dei servizi e per il rispetto dell'ambiente, si conferma sempre più che offrire un servizio di qualità non significhi garantire esclusivamente puntualità, pulizia e sanificazione dei mezzi, disponibilità del personale per gli utenti, ma anche rispettare l'ambiente e partecipare attivamente allo sviluppo sostenibile del territorio in cui si opera e nel quale APAM Esercizio S.p.A. intende recitare un ruolo di protagonista e di facilitatore.

Sta proseguendo il piano di rinnovo del parco autobus aziendale, in termini di comfort per gli utenti del trasporto, ma soprattutto in relazione agli standard qualitativi richiesti dai contratti di servizio per il Tpl urbano ed interurbano di Mantova, per limitare l'età media dei mezzi e per garantire un minore impatto ambientale con la parziale trasformazione della flotta dal gasolio al metano.

Sulla base degli impegni presi nei confronti dell'Agenzia del Tpl di Cremona e Mantova e degli altri Enti in occasione dell'approvazione nel 2020 delle proroghe per ulteriori 4 anni dei contratti di servizio per il Tpl urbano ed interurbano di Mantova, l'azienda ha infatti programmato un importante piano di rinnovo entro il 2026 con l'acquisto di circa 90 mezzi e con il ricorso a sei filoni di finanziamento confermati con risorse statali e regionali per circa 22.000.000 euro; già nel corso del 2021 e a inizio 2022 Apam ha pubblicato i bandi di gara per gli appalti relativi alle forniture dei primi lotti programmati.

Nel 2021 APAM Esercizio S.p.A. ha utilizzato per i servizi di linea 248 autobus, distinti tra 62 urbani e 186 interurbani, tutti di proprietà della società, con un'età media di 12,2 anni (Tab. 12). Nel parco aziendale sono presenti anche 59 scuolabus e 10 autobus per servizi di noleggio e gran turismo.

**Tab. 12 - CONSISTENZA DEL PARCO IN SERVIZIO AL 31.12.2021**

ANNO DI IMMATR.	VEICOLI URBANI	VEICOLI INTERURBANI	SCUOLABUS E NOLEGGIO	VEICOLI TOTALI
2000		33		33
2001		1		1
2002		1	2	3
2003		5		5
2004	2	5	1	8
2005	2	17		19
2006	13	14	2	29
2007	6	8	1	15
2008	2	19	4	25
2009	5	4	6	15
2010		21	5	26
2011		3	10	13
2012	6	10	3	19
2013		3		3
2014	4	12	1	17
2015		4	3	7
2016			1	1
2017	2	2	15	19
2018	5	17	9	31
2019	2	4	2	8
2020	11	2	2	15
2020	2	1	2	5
<b>TOTALI</b> <i>di cui metano</i>	<b>62</b> <b>36</b>	<b>186</b> <b>14</b>	<b>69</b> <b>2</b>	<b>317</b>

Si riepilogano di seguito gli investimenti realizzati ed attivati nel 2021 da parte di APAM Esercizio S.p.A..

**Tab. 13 - INVESTIMENTI 2021**

CATEGORIE	Euro / 1.000
n. 2 bus urbani corti metano nuovi	293,6
n. 4 bus interurbani superlungi gasolio usati	347,5
n. 2 scuolabus nuovi	192,9
n. 2 scuolabus gasolio riscattati loc.fin.	3,1
Manutenzione straordinaria e adeguamento autobus	378,1
Accessori e tecnologie autobus	109,6
Impianti e attrezzature di officina	51,2
Impianti di deposito	107,3
Impianto lavaggio autobus (al netto di 45,0 spese a carico di Apam Spa)	226,4
Altre immob.ni materiali	10,0
Software applicativo	23,8
APP Mobile per servizi Tpl	41,0
Immob.ni in corso – Sistema bigliettazione elettronica	988,7
<b>TOTALE INVESTIMENTI REALIZZATI</b>	<b>2.773,2</b>

- La società ha stipulato in settembre 2021 i contratti per l'acquisto di n. 7 autobus interurbani lunghi con alimentazione a gasolio con relative dotazioni obbligatorie, da utilizzare per il Tpl interurbano di Mantova, con ricorso ai finanziamenti di cui al Fondo investimenti autobus del Ministero Infrastrutture e Trasporti ex Decreto n. 223 del 29.05.2020 per le annualità 2018-2024. Il finanziamento complessivo assegnato ad Apam da Regione Lombardia ai sensi della D.G.R. n. XI/3853 del 17.11.2020 ammonta ad € 1.327.651. Entro il 30 giugno 2022 saranno consegnati i primi quattro mezzi per un costo totale di € 1.047.030, a cui seguirà la consegna dei restanti tre veicoli nel corso del primo semestre 2023 per un costo residuo di € 785.272.
- La società ha stipulato in gennaio 2022 i contratti per l'acquisto di n. 15 autobus interurbani con relative dotazioni obbligatorie, con ricorso ai finanziamenti di cui al DPCM del 28.11.2018 e al Decreto del Ministero Ambiente n. 207 del 27.11.2019 per le annualità 2018-2022. I finanziamenti assegnati ad Apam da Regione Lombardia ai sensi della D.G.R. n. XI/4343 del 22.02.2021 sono ripartiti tra le seguenti forniture con consegne previste entro il 30 settembre 2022:
  - n. 10 autobus interurbani lunghi con alimentazione a metano, destinati al Tpl interurbano di Mantova, per un costo totale di € 2.517.844 con contributi per € 1.899.301;
  - n. 3 autobus interurbani lunghi con alimentazione a gasolio, destinati al Tpl interurbano di Mantova, per un costo totale di € 788.803 con contributi per € 591.410;
  - n. 2 autobus interurbani lunghi con alimentazione a metano, destinati al Tpl interurbano di Brescia Sud, per un costo totale di € 503.569 con contributi per € 280.280.

Nell'anno 2022 e negli anni successivi sono programmati ulteriori investimenti per il rinnovo del parco autobus, in considerazione di altri filoni di finanziamento istituiti con risorse pubbliche, che consentiranno ad Apam di proseguire nel proprio impegno ambientale concretizzato con il completamento della conversione a gas metano del parco urbano e con un forte incremento della flotta di autobus interurbani con la stessa alimentazione, introducendo mezzi con dotazioni superiori, al fine di ridurre l'anzianità media, le emissioni a norma EEV o superiore ed aumentare i veicoli con pedane disabili. Inoltre sarà avviata una sperimentazione sui sistemi di trazione ed alimentazione dei veicoli destinati al Tpl urbano di Mantova, finalizzata al rinnovo della flotta con alimentazione alternativa ad emissioni zero con combustibili puliti, mediante l'introduzione di autobus elettrici a batteria e di autobus ad idrogeno con relative infrastrutture di supporto all'alimentazione.

Sono confermati infatti i seguenti finanziamenti:

1. finanziamenti a diretta gestione regionale per le annualità 2019-2023 e 2024-2033 ex Decreto Ministero Infrastrutture e Mobilità n. 81 del 14.02.2020 (PSNMS - art. 5 DPCM n.1360 del 24.04.2019): assegnazione ad Apam da Regione Lombardia ai sensi della D.G.R. n. XI/5359 del 11.10.2021 per le annualità 2019-2023, di risorse per € 1.071.604 per l'acquisto di 6 autobus urbani lunghi a metano (costo totale previsto di € 1.500.000) e per € 2.468.664 per l'acquisto di 8 interurbani lunghi e 4 interurbani superlunghi a metano (costo totale previsto di € 3.250.000), destinati ai servizi di Tpl di Mantova; assegnazione ad Apam di risorse per € 277.812 per l'acquisto di 2 bus interurbani lunghi a metano destinati al Tpl interurbano di Brescia Sud (costo totale previsto di € 520.000); consegne dei mezzi previste nel corso del 2023;
2. finanziamenti statali di cui al "Fondo complementare al P.N.R.R." istituito dal Decreto Legge n. 59/2021 per le annualità 2022-2026 e ripartiti con Decreto Ministero Infrastrutture e Mobilità Sostenibili n. 315 del 02.08.2021: assegnazione ad Apam da Regione Lombardia ai sensi della D.G.R. n. XI/5640 del 30.11.2021 di risorse per € 2.707.838 per l'acquisto di 6 autobus interurbani lunghi e 6 superlunghi a metano (costo previsto di € 3.600.000), destinati

- al Tpl di Mantova; assegnazione ad Apam di risorse per € 232.793 per l'acquisto di 1 bus interurbano superlungo a metano, destinato al Tpl di Brescia Sud (costo previsto di € 310.000); consegne dei mezzi previste a fine 2023 e a fine 2025;
3. finanziamenti statali alle Città ad alto inquinamento per le annualità 2019-2023 ex Decreto Ministero Infrastrutture e Mobilità n. 234 del 06.06.2020 (PSNMS - art. 3 DPCM n.1360 del 24.04.2019): assegnazione diretta al Comune di Mantova di risorse per € 5.622.613, con previsione di acquisto da parte di Apam Esercizio Spa di 26 autobus urbani a metano, di cui 13 mezzi già messi in servizio nel biennio 2020-2021 per un costo totale di 3.046.500 e i restanti 13 mezzi con consegna nel 2024 per un costo stimato di € 3.500.000;
  4. finanziamenti statali alle Città ad alto inquinamento per le annualità 2022-2026 di cui al Decreto MEF del 06.08.2021 e al Decreto Ministero Infrastrutture e Mobilità Sostenibili n. 530 del 23.12.2021, nell'ambito delle iniziative del P.N.R.R. finalizzate al rinnovo delle flotte con alimentazione alternativa (misura M2C2 – 4.4.1) : assegnazione diretta al Comune di Mantova di risorse per € 5.390.855, con previsione di avvio sul parco urbano da parte di Apam Esercizio Spa di una doppia sperimentazione sui sistemi di trazione ed alimentazione dei veicoli con modalità elettrica a batteria e ad idrogeno. Il programma di investimento presentato dal Comune al Ministero prevede le seguenti fasi: acquisto di 4 autobus urbani corti elettrici entro giugno 2026, di cui 2 autobus con relativi punti di ricarica e sistema di accumulo di energia elettrica entro dicembre 2024, per un costo totale stimato di € 2.000.000; acquisto di 4 autobus urbani lunghi alimentati a idrogeno e realizzazione della stazione di rifornimento idrogeno nel deposito aziendale, con entrata in servizio entro giugno 2026, per un costo totale stimato di € 3.500.000.

Occorre inoltre segnalare l'avvio o completamento di alcuni importanti investimenti:

◆ Nel corso del 2021 si sono conclusi i lavori per la fornitura e posa, con attivazione dal mese di gennaio, del nuovo impianto di autolavaggio autobus all'interno del deposito di Mantova, in sostituzione dell'impianto esistente ormai obsoleto, per un costo complessivo di € 271.357 comprese le opere accessorie, di cui € 45.006 a carico della controllante A.P.A.M. S.p.a. proprietaria del deposito Pioppone.

◆ Riguardo all'impianto fotovoltaico realizzato sui tetti di alcuni immobili presso il deposito Pioppone e attivato a fine 2013, in relazione alle due convenzioni stipulate con il Gestore dei Servizi Energetici GSE per un periodo di 20 anni, APAM Esercizio SpA ha registrato i seguenti ricavi nel 2021: € 239.112 a titolo di contributo incentivante per l'energia prodotta da conversione fotovoltaica della fonte solare di cui al D.M. 5 maggio 2011 (4° Conto Energia), quantificata in 930.400 kWh; € 58.502 a titolo di corrispettivo per il ritiro da parte di GSE dell'energia elettrica prodotta ed immessa in rete dal nuovo impianto, quantificata in 589.824 kWh.

◆ La Regione Lombardia con DGR n. X/1934 del 6.6.2014 e DGR n. X/4140 del 8.10.2015 aveva approvato un bando per l'assegnazione di cofinanziamenti per la realizzazione di sistemi di bigliettazione elettronica innovativi e interoperabili di trasporto pubblico locale, mettendo a disposizione degli Enti Locali e delle Agenzie di bacino contributi per un ammontare di euro 23.000.000.

Nel mese di ottobre 2014 la Provincia di Mantova, soggetto capofila, aveva presentato con Comune di Mantova ed APAM Esercizio Spa un progetto di bigliettazione elettronica integrata per la flotta di autobus del bacino urbano ed interurbano di Mantova, approvato in seguito dalla Regione con un importo di spese ammissibili di euro 2.025.082; il finanziamento regionale assegnato è pari al 50% di tali spese (euro 1.012.541), mentre i costi non coperti saranno a carico dell'azienda. Gli Enti e le aziende operanti per il Tpl urbano ed interurbano di Brescia, tra cui APAM Esercizio Spa, avevano a loro volta presentato un progetto comune, con soggetto capofila il Comune di Brescia, all'interno del quale Apam partecipa con una quota di costi per € 460.225 e di contributi per € 230.112. L'ammontare complessivo presunto dei progetti riguardanti APAM risultava pertanto pari a € 2.485.307, con un costo totale a carico dell'azienda di € 1.242.653.

Nel 2016 APAM aveva espletato la procedura di gara per l'appalto per la fornitura e messa in opera del sistema integrato, con aggiudicazione alla società Xerox Business Solutions Italia SpA (ora Conduent Business Solutions Italia SpA). Tuttavia, data la complessità del progetto e la mancanza di specifiche tecniche a livello regionale che consentissero di avviare la fase esecutiva, le parti non avevano potuto stipulare il contratto.

Il tavolo tecnico costituito nel 2017 tra la Regione, le Agenzie per il Tpl e i rappresentanti delle aziende di Tpl, per coordinare la realizzazione dei diversi progetti di bacino con il sistema dell'area milanese al fine di garantire uno sviluppo omogeneo tra gli stessi, aveva completato il proprio lavoro a fine 2018 con la definizione di specifiche tecniche condivise a garanzia dell'interoperabilità tra i sistemi. APAM ha pertanto potuto solo successivamente riavviare la negoziazione con la società Conduent che ha portato alla stipula del contratto di appalto in data 02.07.2019 per l'importo di € 2.244.000, da integrare con le attività di installazione sugli autobus, e all'avvio della fase esecutiva, nel rispetto dei nuovi termini di realizzazione degli interventi previsti dal bando regionale per l'assegnazione dei finanziamenti e successive modifiche, con collaudo finale fissato entro 12 mesi.

Dopo i rallentamenti delle attività nel corso del 2020 e le difficoltà tecnico-economiche derivanti dall'emergenza sanitaria da Covid19 per le varie aziende coinvolte nel progetto, a causa della necessità di effettuare gli adeguamenti tecnici alle specifiche operative per lo sviluppo e la messa in opera dei vari sistemi, con DGR n. XI/4801 del 31.05.2021 Regione Lombardia ha ulteriormente prorogato al 30 giugno 2022 il termine per la realizzazione e il collaudo dei diversi sistemi interoperabili, in una prima fase, con la messa in funzione dei sistemi di bacino locali, compresi quelli di riferimento per Apam, con termine ulteriore prorogato al 31 dicembre 2022 per l'integrazione dei sistemi di bacino con il sistema regionale.

Tuttavia, in considerazione della recente definizione di nuove specifiche operative, è in corso la riprogrammazione da parte di Regione Lombardia delle fasi finali di collaudo dei sistemi.

Nel frattempo, sono proseguite le attività dei progetti di Apam con la definizione del progetto esecutivo, la consegna di buona parte delle forniture di apparecchiature e la relativa installazione sugli autobus, con spese sostenute al 31.12.2021 per l'importo complessivo di € 988.682.

## **5 – Evoluzione prevedibile della gestione.**

I risultati della gestione del 2021 hanno messo in evidenza le problematiche che APAM Esercizio ha incontrato nella gestione dei servizi a causa dell'emergenza Covid-19.

L'immediato effetto sui conti aziendali ha riguardato, e riguarda tuttora, la riduzione degli introiti mensili per vendita di titoli di viaggio, derivante principalmente dal crollo della domanda da parte dell'utenza, causata dalla situazione di timore ed incertezza generata dalla pandemia, oltre che da altri fattori, quali la stabilizzazione della concessione di titoli di viaggio che avrebbero dovuto avere durata temporanea in considerazione della contingenza emergenziale sanitaria (possibilità allargata agli studenti di acquistare abbonamenti settimanali), e per i quali non è stato previsto alcun meccanismo compensativo da parte dell'Ente affidante. Si consideri inoltre l'azzeramento dei ricavi per servizi diversi di trasporto non regolati da enti pubblici, e i maggiori costi per l'introduzione in azienda di misure di prevenzione e contenimento del rischio di diffusione del virus Covid-19, tra le quali l'acquisto di DPI e le quotidiane attività di igienizzazione e sanificazione.

Nel corso del 2021 si è registrato inoltre un aumento del costo dei materiali e ricambi e del costo del personale, quest'ultimo legato tra l'altro allo stanziamento nel suddetto anno di maggiori oneri per le competenze non ancora liquidate a titolo di "una tantum" in occasione della trattativa in corso per il rinnovo del CCNL autoferrotranvieri. Ulteriori incrementi di costo hanno riguardato inoltre la manutenzione dei mezzi e le attività di contrasto all'evasione tariffaria, attività prima sospese nel periodo di "lock down" e poi ripristinate con la ripresa a pieno regime



dei servizi, oltre che il costo per il carburante per trazione (si pensi all'introduzione delle doppie corse a partire da settembre 2021, per consentire il doppio ingresso negli istituti scolastici quale ulteriore misura contenitiva e di contrasto alla diffusione del virus Covid-19).

Le importanti perdite di fatturato, perpetuate a partire dal 2020, unitamente all'inadeguatezza delle risorse stanziata a favore del settore del Tpl per il tramite dei vari provvedimenti emergenziali per far fronte alla gestione del Covid19 (la cui scarsa capienza e consistenza ha permesso solo un recupero parziale e non sufficiente delle perdite subite), e la fine dello "stato di emergenza" al 31 marzo 2022, con la conseguente mancata previsione di ulteriori stanziamenti di risorse e provvedimenti straordinari a sostegno del settore, di cui al momento non si ha per l'appunto notizia, prospettano per l'anno 2022 una previsione di introiti ancora non in linea con i dati rilevati negli anni precedenti la pandemia, pur se in lenta e costante ripresa.

Si ricorda inoltre che il contesto in cui opera APAM Esercizio è caratterizzato da un'efficacia commerciale assai contenuta, misurata in termini di ricavi da traffico per km offerto, dovuta principalmente alla limitata densità di passeggeri, ancor più messa in crisi negli ultimi anni dalle ridotte capacità di portata dei mezzi imposte dai protocolli sanitari.

Tale scenario risulta ulteriormente aggravato dall'inamovibilità dal 2012 dei corrispettivi previsti dai contratti di servizio del trasporto pubblico locale in essere tra Apam Esercizio e l'Agenzia del Tpl del bacino di Cremona e Mantova, i quali prevedono per il solo servizio di area urbana di Mantova una revisione annuale sulla base della variazione dei prezzi, mentre nessun adeguamento è previsto per il servizio extraurbano provinciale di Mantova.

La contrazione degli introiti derivante dalla gestione dell'emergenza sanitaria, i corrispettivi dei contratti di servizio da considerarsi non remunerativi *ab origine*, e l'aumento esponenziale del costo delle materie prime e del carburante registrato a partire da febbraio 2022 a causa delle contingenze belliche che stanno interessando gli stati Russia e Ucraina, rendono alla luce di quanto esposto lo svolgimento dei servizi da parte del gestore comunque sostenibile nel breve termine, ritenendo da parte degli amministratori garantito il presupposto della continuità aziendale nei prossimi 12 mesi, anche considerando la disponibilità di patrimonio netto per circa € 6.500.000 in grado di coprire la possibile perdita prevista nel budget per l'esercizio 2022.

In attesa di un adeguamento sostanziale dei corrispettivi contrattuali da parte dell'Ente affidante, è prevista in ogni caso la messa in atto di un progetto di riduzione del programma di esercizio a partire dal prossimo mese di giugno, e soprattutto per il servizio invernale 2022-2023, riguardante sia il servizio urbano che interurbano, con un possibile recupero di costi e di unità di personale (considerando altresì, quale ulteriore problematica, la scarsità di personale conducente da impiegare nel servizio), con l'obiettivo di ripristinare in autotutela, anche solo parzialmente, l'equilibrio dei contratti di servizio il cui sinallagma risulta alterato, con conseguente riduzione della perdita prevista nel 2022 e miglioramento dei dati contabili per il 2023, auspicando altresì un minore impatto dei fattori esogeni sui costi per materie prime e carburanti.

Va inoltre ricordato che è in via di definizione l'accordo nazionale di rinnovo del CCNL autoferrotranvieri valido da gennaio 2021 fino a dicembre 2023, dopo la sottoscrizione in giugno 2021 del precedente accordo per la copertura del triennio 2018-2020 con la corresponsione di una prima somma una tantum. Tuttavia, i risultati della trattativa tra associazioni datoriali e organizzazioni sindacali, fortemente condizionata dalle vicende connesse alla pandemia da Covid19, potranno aggravare ulteriormente la situazione economico-finanziaria delle aziende, senza l'assicurazione dal Governo della copertura integrale dei mancati ricavi fino al termine dell'emergenza e senza l'introduzione di modifiche da apportare ad alcuni istituti normativi per una migliore organizzazione dei servizi con aumento della produttività del lavoro.

Dal punto di vista finanziario, persiste una notevole difficoltà di programmazione dei flussi di cassa aziendali in relazione al persistere dell'emergenza sanitaria fino a inizio 2022 e all'incertezza sui tempi e sulle modalità di recupero della situazione ante Covid19, soprattutto a causa del calo degli introiti da vendita dei titoli di viaggio e all'aumento delle uscite finanziarie per spese correnti e di investimento. L'azienda si sta pertanto attivando per accedere a nuovi

finanziamenti a sostegno del fabbisogno di liquidità generato dall'emergenza e per la copertura delle quote a carico dell'azienda dei costi per l'acquisto di nuovi investimenti solo parzialmente contribuiti con risorse pubbliche.

## **6 - Rischi ed incertezze cui la Società è esposta**

### **Costo di acquisizione delle materie prime: carburanti**

La principale incertezza per una società di trasporto come Apam Esercizio è di fatto legata alla fluttuazione del prezzo dei carburanti per autotrazione.

L'esposizione delle aziende da alcuni anni si è aggravata, anche per effetto della politica tributaria del Governo italiano che ha applicato un continuo incremento delle accise sui carburanti.

A fronte delle incertezze legate ai rialzi del prezzo del gasolio, per poter proseguire con successo le azioni intraprese per il cambiamento della gestione aziendale, Apam ha pertanto operato negli ultimi anni una graduale trasformazione del parco autobus ad alimentazione a metano con importanti investimenti, compresa la realizzazione dell'impianto di rifornimento di gas metano nel deposito di Mantova completato e attivato a inizio 2020.

Nel corso del 2021 Apam ha sostenuto maggiori costi per il rialzo delle quotazioni del gasolio dovuto alla ripresa economica a livello mondiale dopo il crollo per l'emergenza sanitaria, mentre ha registrato un trend stabile relativamente al costo per gas metano.

Tuttavia, nel corso dei primi mesi del 2022, a causa del conflitto che sta interessando gli stati Russia e Ucraina, il costo dei carburanti ha subito forti incrementi, a fronte dei quali nemmeno gli interventi governativi di sostegno riguardanti il taglio delle accise risultano soddisfatti.

Per quanto concerne in particolare il gasolio, la situazione è allo stato attuale talmente volubile che la società, nell'impossibilità dei fornitori di vincolarsi nel medio-lungo periodo ad un prezzo fisso, è costretta a ricorrere ad affidamenti diretti, nel rispetto del principio di rotazione. In attesa di una stabilizzazione delle condizioni di mercato, risulta tuttavia inverosimile un ripristino delle condizioni economiche ante conflitto, e ci si aspetta pertanto che i costi si stabilizzeranno ad un livello più elevato.

Per quanto riguarda il gas metano ad uso trazione, vista l'attuale situazione di incertezza, l'azienda, in occasione della scadenza del contratto di fornitura in essere, prevista per giugno 2022, ha deciso di rivolgersi per tale prodotto merceologico al mercato Consip, il quale facendo leva sulla domanda aggregata permette di stipulare convenzioni a condizioni migliori rispetto a quanto applicato dai soggetti privati.

### **Rischi legali**

Lo scenario di rischio può essere ulteriormente ampliato, valutando l'esposizione dell'azienda a contenziosi di natura prevalentemente giuslavoristica e a contenziosi derivanti dall'espletamento di procedure di gara per appalti.

Per la prima tipologia il rischio di contenziosi deriva principalmente dalla frequente situazione di tensione correlata alle relazioni industriali; in merito alla seconda tipologia di contenziosi, si riscontrano casi frequenti in cui, a seguito di gare ad evidenza pubblica bandite dall'azienda, per errori e inesattezze dei documenti di gara presentati dai concorrenti la stessa azienda venga coinvolta in ricorsi amministrativi, con conseguente aumento di costi di natura legale e incertezza e ritardi per i tempi di realizzazione delle forniture e prestazioni oggetto degli appalti.

Nel corso del 2021, nel merito di talune vertenze in essere con l'Ispettorato del lavoro di Mantova, il quale, dopo aver concluso una serie di verifiche in azienda avviate nel 2017 in tema di orario e sede di lavoro del personale viaggiante, aveva notificato a partire dal mese di febbraio 2018 numerosi provvedimenti di diffida accertativa per presunti crediti patrimoniali vantati dagli

autisti adibiti ai servizi di Tpl extraurbani con percorrenza superiore a 50 km (c.d. turni CE), si rappresenta che sono intervenute le sentenze da parte dei giudici del lavoro aditi, con le quali è stata dichiarata cessata la materia del contendere a seguito della richiesta da parte dell'autorità giudicante di annullamento in autotutela da parte dell'ITL delle diffide accertative emesse, in quanto considerate prive di fondamento giuridico.

Altri provvedimenti notificati all'azienda, che hanno riguardato la richiesta di riconoscimento di competenze e indennità in caso di "doppia residenza" assegnata al personale di guida in determinati periodi stagionali, hanno visto nel 2021, a seguito dell'impugnazione da parte dell'azienda, la soccombenza dei ricorrenti, con relativa richiesta di liquidazione delle spese a carico di questi ultimi.

### **7 – Rapporti con la controllante "APAM S.p.A."**

Si segnala che al 31.12.2021 la società controllante APAM S.p.A. detiene il 54,98% del capitale sociale di APAM Esercizio S.p.A., la quale non è tuttavia soggetta alla direzione e coordinamento della stessa APAM S.p.A a seguito della presenza nell'azionariato del socio N.T.L. S.r.l. con poteri di gestione.

La società ha intrattenuto anche nel 2021 rapporti di natura commerciale con APAM S.p.A., rappresentati da un lato dai contratti di locazione degli immobili di proprietà della controllante ed utilizzati da APAM Esercizio S.p.A. e dall'altro per la ripartizione del margine economico derivante dalla gestione dell'impianto fotovoltaico, dall'altro lato dal contratto di prestazioni amministrative fornite dalla controllata ad APAM S.p.A..

La società ha rilevato nel 2021 i seguenti dati economici nei confronti di APAM S.p.A.: ricavi da prestazioni amministrative per € 25.000; proventi per recupero parziale delle spese di realizzazione del nuovo impianto di lavaggio autobus per € 45.006; costi da locazione immobili per € 321.489; costi per addebito di quota del margine da gestione dell'impianto fotovoltaico per € 111.152.

Al 31 dicembre 2021 sono registrati crediti di APAM Esercizio nei confronti della controllante per € 45.006, e debiti per € 63.652.

E' tuttora in corso di validità la convenzione stipulata nel 2013 tra APAM S.p.A. ed APAM Esercizio SpA, per regolamentare la realizzazione e gestione dell'impianto fotovoltaico con rimozione e sostituzione della copertura su fabbricati di proprietà di APAM S.p.A. presso il deposito di Via dei Toscani 3/C in Mantova.

Dopo la stipula nel 2013 di un nuovo contratto di locazione ultranovennale per gli immobili del deposito Pioppone e la realizzazione ed attivazione dell'impianto fotovoltaico, previa manutenzione straordinaria delle coperture, APAM Esercizio SpA aveva stipulato un contratto di mutuo ipotecario con UBI Banca (già Banco di Brescia), con APAM S.p.A. terzo datore di ipoteca, per il finanziamento dei lavori di rifacimento delle coperture, della durata di 10 anni e per un importo di € 650.000.

Con effetto dal 1° gennaio 2014 è stato definito il nuovo canone annuo di locazione in € 255.000, con rivalutazione Istat annuale, al fine di riconoscere ad APAM Esercizio S.p.A. il rimborso in 10 anni dei costi sostenuti per la manutenzione straordinaria dei tetti, compresi gli oneri finanziari derivanti dal mutuo ipotecario stipulato.

A seguito dell'attivazione dell'impianto fotovoltaico nel 2013, APAM Esercizio S.p.A. si è inoltre impegnata a trasferire annualmente ad APAM S.p.A., per una durata pari alla vita utile dell'impianto e a partire dal 2014, una quota del margine economico gestionale derivante dall'esercizio, distinta in una quota fissa di € 95.000 ed una quota variabile del 10% del margine residuo al netto della quota fissa.

## **8 – Informazioni sulla gestione finanziaria dell'impresa.**

Come prescritto dal Codice Civile al punto 6-bis dell'articolo 2428, comma 2, si espongono di seguito alcune informazioni in merito alla gestione finanziaria dell'impresa.

La società si ispira a criteri di prudenza e di rischio limitato nella scelta delle operazioni di finanziamento o investimento, escludendo di porre in essere operazioni di tipo speculativo.

Relativamente al rischio di liquidità, dopo il rafforzamento finanziario della società negli esercizi precedenti, conseguente alla modifica sostanziale delle politiche aziendali attuate dopo l'entrata del socio N.T.L. S.r.l. in ottobre 2008, si era già registrata nel 2019 una riduzione delle disponibilità liquide per effetto dei flussi di cassa originati dalla realizzazione di importanti investimenti. L'emergenza sanitaria per Covid19 aveva già causato nel 2020 un pesante aggravio della situazione finanziaria, derivante soprattutto dai mancati introiti per la scarsa utenza e per gli abbonamenti non venduti agli studenti. Nel 2021 è stato registrato solo un parziale recupero degli introiti, con un contemporaneo consistente incremento delle spese a causa del ripristino dei servizi a pieno regime. La liquidità aziendale è pertanto passata da un saldo al 31.12.2020 per € 3.950.095 ad un saldo al 31.12.2021 per € 736.377.

La società, anche nel 2021, in un'ottica di diversificazione dei rapporti di conto corrente, ha proseguito i contratti con Banca Monte dei Paschi di Siena, Banco BPM e Intesa Sanpaolo, quest'ultima subentrata a UBI Banca a seguito di fusione societaria con effetto dal 12.04.2021.

APAM Esercizio S.p.A. ha in corso al 31.12.2021 i seguenti finanziamenti:

- mutuo chirografario concesso da UBI Banca (ora Intesa Sanpaolo) in data 7.10.2010, con durata 10 anni più 2 anni di preammortamento e per l'importo di € 1.515.000 per la copertura della quota non finanziata da contributi regionali per l'acquisto di autobus; rimborso effettuato in rate trimestrali con un tasso variabile nominale annuo riparametrato al tasso Euribor 3 mesi/360 maggiorato di uno spread; debito residuo pari a euro 291.146;
- mutuo chirografario concesso da UBI Banca (ora Intesa Sanpaolo) in data 27.4.2011, con durata 12 anni e per l'importo di € 985.000 per l'acquisto di autobus non finanziati con contributi regionali; rimborso effettuato in rate trimestrali con un tasso variabile nominale annuo riparametrato al tasso Euribor 3 mesi/360 maggiorato di uno spread; debito residuo pari a euro 214.105;
- mutuo chirografario concesso da UBI Banca (ora Intesa Sanpaolo) in data 4.8.2011, con durata 10 anni e per l'importo di € 1.000.000 per la copertura della quota non finanziata da contributi regionali per l'acquisto di autobus; rimborso effettuato in rate trimestrali con un tasso variabile nominale annuo riparametrato al tasso Euribor 3 mesi/360 maggiorato di uno spread; debito residuo pari a euro 60.249;
- mutuo fondiario concesso da UBI Banca (ora Intesa Sanpaolo) in data 28.4.2014, con durata 10 anni e per l'importo di € 650.000 per la copertura delle spese sostenute per lavori edili su immobili di proprietà della controllante A.P.A.M. Spa, terzo datore di ipoteca; rimborso effettuato in rate trimestrali con tasso variabile nominale annuo riparametrato al tasso Euribor 3 mesi/360 maggiorato di uno spread; debito residuo pari a euro 240.579;
- mutuo chirografario concesso da UBI Banca (ora Intesa Sanpaolo) in data 11.4.2017, con durata 5 anni e per l'importo di € 900.000 per la copertura delle spese sostenute per i lavori di realizzazione del nuovo deposito aziendale di Carpenedolo; rimborso effettuato in rate trimestrali con un tasso variabile nominale annuo riparametrato al tasso Euribor 3 mesi/360 maggiorato di uno spread; debito residuo pari a euro 183.412;
- mutuo chirografario concesso da UBI Banca (ora Intesa Sanpaolo) in data 17.1.2018, con durata 5 anni e per l'importo di € 1.000.000, a seguito di una rinegoziazione con estinzione anticipata di un precedente mutuo aperto per la copertura della quota non finanziata da contributi regionali per l'acquisto di autobus; rimborso effettuato in rate trimestrali con un

- tasso variabile nominale annuo riparametrato al tasso Euribor 3 mesi/360 maggiorato di uno spread; debito residuo pari a euro 357.866;
- mutuo chirografario concesso da Banca Monte dei Paschi di Siena in data 20.6.2018, con durata 7 anni e per l'importo di € 6.000.000 per la copertura della quota non finanziata da contributi regionali e statali per l'acquisto di autobus; rimborso effettuato in rate semestrali con un tasso variabile nominale annuo, riparametrato al tasso Euribor 6 mesi/360 maggiorato di uno spread; debito residuo pari a euro 3.420.000;
  - mutuo chirografario concesso da UBI Banca (ora Intesa Sanpaolo) in data 13.01.2020, con durata 7 anni e per l'importo di € 2.800.000, per la copertura delle spese sostenute per i lavori di realizzazione dell'impianto aziendale di compressione e distribuzione di gas metano e della quota non finanziata da contributi per l'acquisto di autobus; rimborso effettuato in rate trimestrali con tasso fisso annuo; debito residuo pari a euro 2.312.999;
  - mutuo chirografario concesso da Banco BPM in data 30.06.2020, con durata 4 anni più 6 mesi di preammortamento e per l'importo di € 4.000.000, per la copertura del fabbisogno aziendale di liquidità ai sensi del "Decreto Liquidità" (D.L. n.23/2020) per emergenza Covid19; fido garantito al 90% dal Fondo di Garanzia L. 23.12.2019; rimborso effettuato in rate trimestrali con tasso fisso annuo; debito residuo pari a euro 3.003.673;
  - mutuo chirografario concesso da Banca Monte dei Paschi di Siena in data 27.04.2021, con durata 4 anni più 23 mesi di preammortamento e per l'importo di € 1.500.000, per la copertura del fabbisogno aziendale di liquidità ai sensi del "Decreto Liquidità" (D.L. n.23/2020) per emergenza Covid19; fido garantito al 90% dal Fondo di Garanzia L. 23.12.2019; rimborso effettuato in rate mensili con tasso fisso annuo; debito residuo pari a euro 1.491.000..

Va ricordato che, per sostenere la liquidità aziendale, da UBI Banca e da Banca Monte dei Paschi di Siena per i rispettivi mutui in corso, era stata concessa una moratoria di sei mesi da aprile ad ottobre 2020 con la sospensione del pagamento della quota capitale delle rate in scadenza e il conseguente slittamento dei piani di ammortamento.

Nel 2021 sono pervenuti a scadenza con il riscatto dei mezzi i contratti di locazione finanziaria stipulati nel 2011 con Banca Carige per 2 scuolabus.

E' in corso un contratto di locazione finanziaria stipulato nel 2014 con UBI Leasing Spa per l'impianto fotovoltaico realizzato nel 2013, con opzione di riscatto e scadenza nel 2032 e garantito dalla cessione dei crediti vantati per incentivi da GSE; l'importo di fornitura dell'impianto ammonta a € 1.162.477 e il valore attuale delle rate non scadute al 31.12.2021 è pari a € 715.778.

Pur evidenziando la regolarità negli incassi dei crediti fatturati agli Enti competenti per i principali servizi di trasporto pubblico, senza decurtazioni di corrispettivo, l'azienda ha dovuto fronteggiare anche nel 2021 gli effetti derivanti dall'emergenza Covid19, mediante l'accesso ad un finanziamento a medio termine erogato da Banca MPS e aderendo ad altre misure che lo Stato ha previsto a sostegno della liquidità delle imprese a causa della contingenza, quale la sospensione temporanea di versamenti tributari e previdenziali fino al mese di marzo 2021.

Si conferma una notevole difficoltà di programmazione dei flussi di cassa aziendali in relazione al persistere dell'emergenza da ottobre 2020 e in corso anche nel 2021, e all'incertezza sui tempi e sulle modalità di recupero della situazione ante Covid19, soprattutto in relazione al calo degli introiti da vendita di titoli di viaggio e all'incremento delle uscite finanziarie per spese correnti e di investimento; d'altro canto, gli stessi contributi pubblici stanziati per il settore del Tpl a copertura del fabbisogno straordinario di liquidità generato dall'emergenza Covid o a parziale finanziamento dell'acquisto di nuovi autobus vengono erogati alle aziende con tempi non certi o comunque con evidenti ritardi. L'azienda si sta pertanto attivando per accedere ad ulteriori finanziamenti.

## **9 – Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente ed alla sicurezza dei lavoratori nel corso del 2021.

### **Ambiente**

L'azienda ha sviluppato e certificato sin dal 2003 un sistema di gestione delle prestazioni ambientali conforme allo standard UNI EN ISO 14001, adeguandolo alle successive revisioni dello standard di riferimento. Il sistema è tuttora mantenuto e soggetto alle verifiche periodiche di certificazione con ente terzo, oltre che gestito nel rispetto della normativa nazionale vigente. In particolare, nei mesi di febbraio 2020, gennaio 2021 e gennaio 2022 è stata sottoposta ad audit di rinnovo e sorveglianza secondo lo standard UNI EN ISO 14001:2015.

- Nel corso dell'esercizio 2021 non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva;
- Nel corso dell'esercizio non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali;
- Come già segnalato nei precedenti paragrafi, nell'ottica del miglioramento continuo delle proprie prestazioni e del rispetto dei contratti di servizio con gli Enti Pubblici, la società prosegue il piano di rinnovo del proprio parco mezzi di linea, attraverso un programma pluriennale che prevede un progetto di acquisto di autobus alimentati a metano ad alte prestazioni in sostituzione di mezzi a gasolio ad alto standard di emissione inquinante; relativamente all'acquisto di autobus a gasolio, per i veicoli nuovi si richiede motorizzazione Euro VI e per gli eventuali veicoli usati si è provveduto all'installazione di filtri antiparticolato;
- L'azienda provvede al monitoraggio ed efficientamento delle proprie prestazioni energetiche ai sensi del D.Lgs. 102/2014; in particolare, nel corso del 2019 è stato installato un sistema di monitoraggio dei principali vettori energetici con attivazione di specifica piattaforma, e una società specializzata ha provveduto alla redazione di un documento contenente la "Diagnosi energetica aziendale" aggiornata nel rispetto della Norma UNI CEI EN 16247 e delle prescrizioni ENEA;
- L'azienda dedica particolare attenzione all'acquisto di materiale per l'erogazione del servizio e alla manutenzione dei mezzi (es. utilizzo pneumatici ricostruiti) ed allo smaltimento dei propri rifiuti conformemente alla normativa vigente;
- L'azienda cura gli impatti ambientali che può generare sull'ambiente esterno (es. capolinea interurbani e di area urbana esterni a centri abitati e obbligo di motore spento ai capolinea);
- Nelle fasi di approvvigionamento, al fine di individuare la soluzione progettuale, il prodotto o il servizio migliore sotto il profilo ambientale, l'azienda applica i criteri minimi ambientali (CAM) previsti dalla vigente normativa.

### **Sicurezza**

L'azienda mantiene attivo il sistema di gestione della salute e della sicurezza dei lavoratori certificato secondo l'attuale standard UNI ISO 45001:2018, evoluzione della precedente norma OHSAS 18001:2007, secondo la quale APAM era certificata dal 2013.

Il sistema è tuttora mantenuto e soggetto alle verifiche periodiche di certificazione con ente terzo, oltre che gestito nel rispetto della normativa nazionale vigente.

- Sicurezza dei lavoratori: si basa su un sistema di consultazione degli "attori della sicurezza" (Direzione, RLS, Medico Competente, RSPP, preposti, lavoratori), affinché vi sia un continuo

aggiornamento della valutazione dei rischi, finalizzato alla individuazione dei rischi cui i lavoratori sono esposti e alle conseguenti azioni di miglioramento delle prestazioni del sistema:

- Nel corso dell'esercizio non si sono verificati morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola, né si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale dipendente in forza con prima prognosi superiore a 40 gg.;
- Nel corso dell'esercizio non si sono verificati addebiti in ordine a malattie professionali sui dipendenti o ex dipendenti a causa di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile;
- In ottemperanza al D.Lgs. n. 81/2008, nel corso del 2021 sono stati regolarmente effettuati gli accertamenti sanitari di idoneità alla mansione e, ove previsto dalla normativa, gli accertamenti di assenza di tossicodipendenza o di assunzione di sostanze stupefacenti o psicotrope per i lavoratori addetti a mansioni che comportano particolari rischi per la sicurezza, quali personale viaggiante e addetti alla manutenzione;
- Nel corso dell'esercizio, l'azienda ha provveduto all'aggiornamento continuo del personale dipendente con specifica formazione in materia di sicurezza.

In conseguenza dell'emergenza sanitaria, nel corso del 2020 e 2021 la società ha definito un apposito "Protocollo Comportamentale COVID" che ha disciplinato comportamenti ed attività finalizzate a gestire e prevenire il rischio da contagio dal virus Covid-19 negli ambienti di lavoro, definendo le misure adottate per la gestione della pandemia a cui il personale deve attenersi e aggiornando il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) del rischio biologico derivante da Sars-CoV-2.

- Sicurezza degli impianti: tutti gli impianti sono installati conformemente alle norme di legge e, secondo le stesse, adeguatamente mantenuti, attraverso attività interne o commissionate ad enti esterni.

- Sicurezza delle strutture: la sicurezza antincendio è progettata e realizzata in conformità alle indicazioni di legge e dei Vigili del Fuoco.

- Sicurezza in linea: percorsi e fermate autobus sono progettati con la partecipazione del Comune e della Provincia di Mantova che rilasciano particolari nulla osta di sicurezza stradale (viabilità, percorsi e accessibilità pedonale). Alcune fermate sono attrezzate con pensiline, anche illuminate, installate nel rispetto dei criteri di conformità strutturale e impiantistica e mantenute secondo specifici programmi.

Gli autobus di APAM sono differenti per marca, modello e anzianità di servizio: trattasi di veicoli omologati, mantenuti in efficienza secondo specifici programmi a cura dell'officina aziendale, gestiti attraverso software dedicato. In massima parte sono dotati di sistema automatico di spegnimento incendio e di sistema di videosorveglianza, a maggior tutela dell'utenza trasportata e dei lavoratori.

Tutti i veicoli sono dotati di rilevatore satellitare che garantisce la localizzazione dei veicoli ed il controllo della regolarità rispetto all'orario pianificato, attraverso una Centrale Operativa dedicata.

## **10 – Altre informazioni.**

### **▪ Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti (art. 2428, n. 3-4 c.c.)**

La società non detiene, né ha acquisito o alienato durante l'esercizio, né direttamente né per tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti.

### **▪ Adozione delle misure minime di sicurezza per la protezione dei dati personali**

In materia di protezione dei dati personali, la società si è adeguata alle prescrizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 relativo alla "protezione delle persone fisiche con riguardo al

trattamento dei dati personali e la libera circolazione di tali dati”, che viene applicato a tutte le aziende a partire dal 25 maggio 2018 con introduzione di nuovi obblighi, come la nomina di un Responsabile Protezione Dati (RPD/DPO), e di un pesante trattamento sanzionatorio.

▪ **Responsabilità amministrativa della società ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001**

La società sin dal 2013 si è dotata di un “Modello di organizzazione, gestione e controllo” aziendale ai sensi del D.Lgs. 231/2001 allo scopo di prevenire i reati dai quali possa derivare la responsabilità amministrativa della società; i continui aggiornamenti in materia rendono necessario procedere periodicamente ad una revisione del documento, in ricezione delle prescrizioni normative di nuova introduzione, la prima intervenuta nel corso del 2016, e le successive rispettivamente nei mesi di luglio 2020 e settembre 2021.

Ad oggi il Modello organizzativo risulta un documento in grado di rispondere in modo più puntuale all’esigenza di prevenire in modo concreto il verificarsi di fenomeni corruttivi all’interno della realtà aziendale, contemplando per ognuna delle nuove fattispecie di reato presupposto introdotte da ripetuti interventi normativi, che ne hanno ampliato il novero, un’approfondita analisi dei rischi per tutte le aree sensibili coinvolte. Tuttavia, in considerazione del mutevole quadro normativo, il documento è soggetto a costante aggiornamento, ed ogni revisione deve essere approvata dall’Organo amministrativo societario.

L’attività di vigilanza e controllo in ordine al funzionamento, all’efficacia e all’osservanza del Modello era stata affidata nel dicembre 2016, mediante procedimento di selezione pubblica, ad un Organismo di Vigilanza monocratico nella figura di un professionista esterno, e per una durata triennale; nel dicembre 2019, allo scadere del mandato, la Società ha indetto una selezione pubblica per l’affidamento di un nuovo incarico, la quale si è conclusa in data 25 giugno 2020 con l’aggiudicazione ad una nuova professionista, che si è insediata con effetto dal 1° luglio 2020 per una durata triennale sino al 30 giugno 2023. Il piano di attività per il 2021 ha riguardato in particolare il monitoraggio del sistema di flussi informativi continuativi dalle aree a rischio reato, da parte dei relativi Referenti, e le verifiche di idoneità del Modello.

La società ha provveduto in marzo 2021 anche all’aggiornamento del Codice Etico e di Comportamento aziendale, in conformità alle nuove Linee guida introdotte da ANAC nel 2020 in materia di Codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche.

▪ **Adozione del 6° Aggiornamento del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (2021-2023)**

Nel corso dell’esercizio 2021, è stata data attuazione al 6° Aggiornamento del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (2021-2023), in osservanza alle disposizioni della Legge 6 novembre 2012 n. 190 (“Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”) e del D.Lgs. 14.3.2013 n. 33 (“Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”), nonché delle Linee guida emanate da A.N.A.C. e delle modifiche e novità intervenute in materia.

Il 6° Aggiornamento del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (2021-2023), pubblicato sul sito aziendale nella sezione “Società Trasparente” entro il 31.03.2021 (termine prorogato con comunicato A.N.A.C. del 02.12.2020 a causa del perdurare dell’emergenza sanitaria Covid19), è stato predisposto dal Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza e approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 marzo 2021; della pubblicazione di tale documento è stata data la più ampia informazione sia all’interno dell’azienda al personale che esternamente a tutti i soggetti interessati.

E’ stato altresì attuato il 6° Aggiornamento del Piano Formativo Anticorruzione (2021-2023), ritenuto un importante strumento per sensibilizzare il personale sul tema della prevenzione della corruzione e della legalità.



Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza, a seguito delle indicazioni fornite da A.N.A.C. nel corso di un evento formativo in data 02.02.2022, ha predisposto, nel rispetto della normativa sopra richiamata e degli aggiornamenti normativi intervenuti, il 7° Aggiornamento del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (2022-2024), il quale è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 21.04.2022 per la relativa adozione e pubblicazione entro il 30 aprile 2022 (termine prorogato, come da comunicato del Presidente dell'A.N.A.C. del 12 gennaio 2022, a causa del perdurare dell'emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del Virus Covid-19). Con tale aggiornamento, che ha lasciato in linea di massima fermi i contenuti, si è intervenuti sulla struttura del documento dandogli un ordine sistematico, eliminando i riferimenti normativi e gli elementi ridondanti, con l'obiettivo di rendere lo stesso più chiaro e conciso, e pertanto maggiormente fruibile in particolare modo ai non "addetti ai lavori".

Signori Azionisti,

l'esercizio si chiude con una perdita di bilancio di € 898.900.

Si invitano pertanto i Soci a deliberare gli opportuni provvedimenti in relazione alla copertura della perdita conseguita, come proposto nella Nota Integrativa.

p. Il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(rag. Daniele Trevenzoli)

Mantova, 10 maggio 2022

# APAM ESERCIZIO S.P.A

## Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	Via dei Toscani, 3/C – 46100 Mantova
<b>Codice Fiscale</b>	02004750200
<b>Numero Rea</b>	MN 215834
<b>P.I.</b>	02004750200
<b>Capitale Sociale Euro</b>	5345454.1 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	società per azioni
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	49.39.09
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	si
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	Azienda Pubblici Autoservizi Mantova S.p.a. in abbreviato "APAM S.p.a."
<b>Paese della capogruppo</b>	Italia

# Stato patrimoniale

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	55.791	26.065
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	33.640
7) altre	228.785	311.283
Totale immobilizzazioni immateriali	284.576	370.988
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	1.294.470	1.328.249
2) impianti e macchinario	2.011.931	1.817.975
3) attrezzature industriali e commerciali	17.384.079	19.124.800
4) altri beni	557.870	558.602
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.031.081	394.786
Totale immobilizzazioni materiali	22.279.431	23.224.412
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
d-bis) altre imprese	13.647	13.647
Totale partecipazioni	13.647	13.647
Totale immobilizzazioni finanziarie	13.647	13.647
Totale immobilizzazioni (B)	22.577.654	23.609.047
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	750.878	715.900
Totale rimanenze	750.878	715.900
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	0	0
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.815.660	4.724.217
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso clienti	4.815.660	4.724.217
<b>4) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	45.006	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	45.006	0
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	475.780	518.888
esigibili oltre l'esercizio successivo	46.056	0
Totale crediti tributari	521.836	518.888
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.815.398	5.151.231
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	5.815.398	5.151.231
Totale crediti	11.197.900	10.394.336
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		

1) depositi bancari e postali	730.373	3.945.240
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	6.004	4.855
Totale disponibilità liquide	736.377	3.950.095
Totale attivo circolante (C)	12.685.155	15.060.331
D) Ratei e risconti	534.850	304.248
Totale attivo	35.797.659	38.973.626
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	5.345.454	5.345.454
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	49.091	49.091
IV - Riserva legale	353.942	353.942
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	1.626.509	2.175.766
Riserva da riduzione capitale sociale	29.678	29.678
Varie altre riserve	2	0
Totale altre riserve	1.656.189	2.205.444
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(898.900)	(549.257)
Totale patrimonio netto	6.505.776	7.404.674
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
4) altri	439.496	523.725
Totale fondi per rischi ed oneri	439.496	523.725
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		
2.448.516	2.448.516	2.603.506
<b>D) Debiti</b>		
<b>4) debiti verso banche</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.003.944	3.453.945
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.571.085	10.091.738
Totale debiti verso banche	11.575.029	13.545.683
<b>6) acconti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.000	1.078
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale acconti	1.000	1.078
<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.819.702	2.290.512
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso fornitori	3.819.702	2.290.512
<b>11) debiti verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	63.652	10.620
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso controllanti	63.652	10.620
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	334.712	463.523
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti tributari	334.712	463.523
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	809.639	1.476.242
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	809.639	1.476.242
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.053.578	2.265.166
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

---

Totale altri debiti	2.053.578	2.265.166
Totale debiti	18.657.312	20.052.824
E) Ratei e risconti	7.746.559	8.388.897
Totale passivo	35.797.659	38.973.626

## Conto economico

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.625.696	19.892.151
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	5.194.528	4.889.580
altri	1.493.774	1.493.972
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>6.688.302</b>	<b>6.383.552</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>29.313.998</b>	<b>26.275.703</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.962.886	3.547.080
7) per servizi	4.329.129	3.786.623
8) per godimento di beni di terzi	709.291	754.358
9) per il personale		
a) salari e stipendi	11.860.912	10.808.491
b) oneri sociali	3.633.897	3.420.986
c) trattamento di fine rapporto	875.477	810.762
e) altri costi	28.262	22.961
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>16.398.548</b>	<b>15.063.200</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	117.565	99.633
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.238.724	3.131.112
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	15.326	0
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>3.371.615</b>	<b>3.230.745</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(34.978)	111.092
12) accantonamenti per rischi	50.000	0
14) oneri diversi di gestione	280.012	195.835
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>30.066.503</b>	<b>26.688.933</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(752.505)</b>	<b>(413.230)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	11	2.197
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>11</b>	<b>2.197</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>11</b>	<b>2.197</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	146.418	138.218
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>146.418</b>	<b>138.218</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	12	(6)
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>(146.395)</b>	<b>(136.027)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
18) rivalutazioni		
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
19) svalutazioni		
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>(898.900)</b>	<b>(549.257)</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		

---

imposte correnti	0	0
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	0	0
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(898.900)	(549.257)

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(898.900)	(549.257)
Imposte sul reddito	0	0
Interessi passivi/(attivi)	146.395	136.027
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(3.918)	(15.916)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	(756.423)	(429.146)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	925.477	810.762
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.356.289	3.230.745
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(914.065)	(962.473)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	3.367.701	3.079.034
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.611.278	2.649.888
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(34.978)	111.092
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(91.443)	(142.886)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	723.977	263.159
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(230.602)	66.555
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(642.338)	805.082
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(458.068)	(3.895.063)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(733.452)	(2.792.061)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.877.826	(142.173)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(122.985)	(111.975)
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(1.114.696)	(1.207.332)
Altri incassi/(pagamenti)	123.516	470.398
Totale altre rettifiche	(1.114.165)	(848.909)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	763.661	(991.082)
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.634.862)	(6.215.355)
Disinvestimenti	150.250	32.122
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(72.112)	(54.582)
Disinvestimenti	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.556.724)	(6.237.815)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(450.001)	1.714.834
Accensione finanziamenti	1.491.000	6.772.000
(Rimborso finanziamenti)	(3.461.654)	(573.751)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(2.420.655)	7.913.083
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(3.213.718)	684.186
Disponibilità liquide a inizio esercizio		



Depositi bancari e postali	3.945.240	3.257.801
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	4.855	8.108
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	3.950.095	3.265.909
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	730.373	3.945.240
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	6.004	4.855
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	736.377	3.950.095
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

## **Informazioni in calce al rendiconto finanziario**

In ossequio al Principio OIC 10 e all'art. 2425-ter del codice civile, dal rendiconto finanziario risultano, per l'esercizio a cui è riferito il presente bilancio e per quello precedente, l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio e alla fine dell'esercizio, ed i flussi finanziari dell'esercizio derivanti dall'attività operativa, da quella di investimento, da quella di finanziamento, ivi comprese le operazioni con soci.

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2021

## Nota integrativa, parte iniziale

Il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, come modificata prima dal D.Lgs. n. 6/2003 e ss.mm.ii. e poi dal D.Lgs. n. 139/2015, ed è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema e ai principi previsti dagli art. 2424 e 2424-bis C.C.), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema e ai principi di cui agli art. 2425 e 2425-bis C.C.), dal Rendiconto Finanziario (così come previsto dall'art. 2425-ter e disciplinato dal Principio OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi degli art. 2427 e 2427-bis C.C., che costituisce ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423 C.C. parte integrante del bilancio di esercizio. Sono state rispettate le regole generali di costruzione del bilancio (art. 2423), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis) e i criteri di valutazione per le singole voci (art. 2426), senza l'applicazione di deroghe previste dagli art. 2423, comma 5, e 2423-bis, comma 2, del Codice Civile. I criteri di valutazione adottati per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2021 sono conformi ai criteri adottati nell'esercizio precedente, come regolati dai principi contabili OIC aggiornati ed applicabili a partire dai bilanci del 2018. La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai principi generali di prudenza e di competenza economica, nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale e tenendo conto della sostanza delle operazioni. In ossequio alle disposizioni dell'art. 2423-ter C.C., è stato indicato, per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale, esposti nell'attivo del bilancio al netto dei relativi ammortamenti. I piani di ammortamento di tali costi sono stati predisposti tenendo conto dell'arco temporale entro cui si stima essi producano utilità.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono riclassificate al 31.12.2021 rispettivamente: nella voce "Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" per licenze software per l'importo di euro 55.791; nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" per costi di migliorie su beni di terzi, spese da attivazione dell'impianto fotovoltaico aziendale ed altre spese di aggiornamento informatico, per l'importo complessivo di euro 228.785. In particolare, i costi capitalizzati per migliorie su beni di terzi contengono le spese sostenute nel 2013 e 2014 per i lavori di manutenzione straordinaria della copertura dei fabbricati del deposito aziendale Pioppone di Mantova di proprietà della società controllante A.P.A.M. Spa (residuo euro 113.158); inoltre, sono registrate le spese sostenute da Apam Esercizio Spa per l'attivazione dell'impianto fotovoltaico sulle coperture degli stessi fabbricati (residuo euro 87.023). Al 31.12.2021 non sono registrate immobilizzazioni immateriali in corso.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	119.368	33.640	872.383	1.025.391
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	93.303	0	561.100	654.403
<b>Valore di bilancio</b>	26.065	33.640	311.283	370.988
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	64.792	7.320	-	72.112
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	35.066	-	82.499	117.565
<b>Altre variazioni</b>	0	(40.960)	1	(40.959)
<b>Totale variazioni</b>	29.726	(33.640)	(82.498)	(86.412)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	184.160	0	872.384	1.056.544
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	128.369	0	643.599	771.968
<b>Valore di bilancio</b>	55.791	0	228.785	284.576

Si precisa che gli incrementi per acquisizioni nel 2021 sono relativi alle spese sostenute per l'acquisto di licenze software per euro 23.832 e alla conclusione della realizzazione di una nuova APP Mobile per le attività collegate ai servizi di Apam per euro 40.960. - Di seguito si riporta un riepilogo dei dati relativi agli ammortamenti 2021 suddivisi per categoria di immobilizzazione immateriale ed aliquota applicata:

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Voci di bilancio	Costo d'acquisto o di produzione	Aliquota di ammortamento	Ammortamenti dell'esercizio
Software in licenza a tempo indeterminato (B.I.3)	55.597	33,00%	18.347

Software in licenza a tempo indeterminato (B.I.3)	39.182	33,34%	13.063
Software in licenza a tempo indeterminato (B.I.3)	18.000	20,00%	3.600
Software in licenza a tempo indeterminato (B.I.3)	5.588	1,00% <i>media</i>	56
Costi pluriennali – sistema informativo collegamento fibra ottica (B.I.7)	5.000	20,00%	1.000
Costi per migliorie su beni di terzi (B.I.7)	1.304	10,00%	131
Costi per migliorie su beni di terzi (B.I.7)	35.991	16,66% <i>media</i>	5.996
Costi per migliorie su beni Apam Spa – manutenzione straordinaria fabbricati Pioppone (B.I.7)	12.477	16,67%	2.077
Costi per migliorie su beni Apam Spa – manutenzione straordinaria fabbricati Pioppone (B.I.7)	39.233	25,00 %	9.808
Costi per migliorie su beni Apam Spa – opere edili coperture Pioppone (B.I.7)	572.074	9,83%	56.235
Costi di attivazione impianto fotovoltaico (B.I.7)	145.039	5,00%	7.252
<b>TOTALE Ammortamenti 2021 - Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>117.565</b>

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo storico di acquisizione, maggiorato dei costi accessori di diretta imputazione, e sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici, che coincide normalmente con il trasferimento del titolo di proprietà. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. I costi sostenuti in epoca posteriore all'acquisizione del singolo bene vengono imputati ad incremento di capacità produttiva o di vita utile. Al 31 dicembre 2021 non figurano nel patrimonio della società beni per i quali, in passato, sono state eseguite rivalutazioni monetarie ai sensi di norme legislative dedicate. Per quanto riguarda i beni già esistenti al 1° gennaio 2021, gli ammortamenti dei cespiti sono calcolati sistematicamente a quote costanti, invariate rispetto all'esercizio precedente, nella convinzione che le stesse riflettano in ogni caso la vita utile dei singoli cespiti, ovvero la loro residua possibilità di utilizzazione. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. Al 31 dicembre 2021 non si riscontrano perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni rispetto a quanto determinato al momento dell'iscrizione e non si prevedono nell'immediato futuro variazioni nell'utilizzo o nella produttività delle immobilizzazioni che possano determinare perdite di valore e conseguenti effetti negativi sull'impresa. Si precisa che non sono stati conteggiati ammortamenti su beni alienati o dismessi nel corso dell'esercizio.

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Nel 2021 gli incrementi delle immobilizzazioni materiali per acquisizioni sono relativi principalmente ai seguenti cespiti: n.2 bus urbani corti a metano nuovi (euro 293.600), n.4 bus interurbani superlunghi a gasolio usati (euro 347.500), n. 2 scuolabus nuovi (euro 192.900), n.2 scuolabus riscattati da locazione finanziaria (euro 3.090), manutenzione straordinaria e adeguamento autobus (euro 378.102), fornitura e installazione accessori di bordo (euro 109.611), impianti e attrezzature di officina (euro 51.195), impianti di deposito (euro 107.280). Si evidenzia inoltre la conclusione nel 2021 dei lavori iniziati nel 2020 per la realizzazione del nuovo impianto aziendale di autolavaggio autobus, con spese sostenute totali per euro 226.351 al netto della quota di euro 45.006 a carico della controllante A.P.A. M. S.p.a. proprietaria del deposito Pioppone. - Si segnala altresì la prosecuzione del progetto per il sistema di bigliettazione elettronica con spese sostenute per euro 988.682 ; tale importo è rilevato nella voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" con un valore complessivo al 31.12.2021 di euro 1.031.081. - I principali decrementi delle immobilizzazioni materiali derivano dall'alienazione mediante vendita o rottamazione di n. 4 autobus, con un valore storico complessivo di euro 332.452 e rilevazione di plusvalenze per euro 4.007.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
<b>Costo</b>	1.417.254	2.581.226	43.907.368	2.556.900	394.786	50.857.534
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	89.005	763.251	24.782.568	1.998.298	0	27.633.122
<b>Valore di bilancio</b>	1.328.249	1.817.975	19.124.800	558.602	394.786	23.224.412
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	0	429.832	1.242.913	131.035	1.075.037	2.878.817
<b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0	(438.742)	(438.742)
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	0	52.906	405.093	3.403	0	461.402
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	33.778	190.870	2.882.398	131.678	0	3.238.724
<b>Altre variazioni</b>	(1)	7.900	303.857	3.314	0	315.070
<b>Totale variazioni</b>	(33.779)	193.956	(1.740.721)	(732)	636.295	(944.981)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>Costo</b>	1.417.254	2.958.152	44.745.188	2.684.532	1.031.081	52.836.207
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	122.784	946.221	27.361.109	2.126.662	0	30.556.776
<b>Valore di bilancio</b>	1.294.470	2.011.931	17.384.079	557.870	1.031.081	22.279.431

Di seguito si riporta un riepilogo dei dati relativi agli ammortamenti 2021 suddivisi per categoria di immobilizzazione materiale ed aliquota applicata:

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Voci di bilancio	Costo di acquisto o di produzione	Aliquota di ammortamento	Ammortamenti dell'esercizio
Immobili - terreno Carpenedolo (B.II.1)	310.050	-	0
Immobili - deposito Carpenedolo (B.II.1)	1.091.713	3,00%	32.751
Costruzioni leggere (B.II.1)	10.269	10,00%	1.027
Impianti e macchinari (B.II.2)	544.110	10,00%	54.419
Impianti e macchinari (B.II.2)	82.377	5,00%	4.119
Impianti e macchinari – Impianto compress. distrib.gas metano (B.II.2)	1.564.612	7,50%	117.346
Impianti e macchinari – Impianto autolavaggio autobus (B.II.2)	226.352	5,00%	11.318
Impianti e macchinari – Impianto rilevaz. fumi e fughe gas metano deposito (B.II.2)	73.365	5,00%	3.668
Autobus urbani (B.II.3)	6.947.259	6,67%	463.416
Autobus urbani (B.II.3)	296.500	3,33%	9.873
Autobus urbani (B.II.3)	247.163	15,00%	37.075
Autobus urbani (B.II.3)	125.624	16,67%	20.941
Autobus urbani (B.II.3)	623.362	20,00%	124.672
Autobus urbani (B.II.3)	7.528	27,97% media	2.106
Autobus urbani riscattati ex leasing (B.II.3)	239.896	10,00%	23.990
Autobus urbani riscattati ex leasing (B.II.3)	84.332	12,50%	10.541

Autobus urbani riscattati ex leasing (B.II.3)	185.300	6,70% <i>media</i>	12.404
Autobus interurbani (B.II.3)	15.856.361	6,67%	1.057.620
Autobus interurbani (B.II.3)	179.900	3,33%	5.991
Autobus interurbani (B.II.3)	73.727	25,00%	18.432
Autobus interurbani (B.II.3)	366.925	20,00%	73.385
Autobus interurbani (B.II.3)	284.550	10,00%	28.455
Autobus interurbani (B.II.3)	36.639	33,33%	12.209
Autobus interurbani (B.II.3)	81.875	3,18% <i>media</i>	2.601
Autobus interurbani riscattati ex leasing (B.II.3)	56.815	10,00%	5.682
Autobus interurbani riscattati ex leasing (B.II.3)	529.311	12,50%	66.164
Autobus interurbani autosnodati (B.II.3)	2.023.744	14,42% <i>media</i>	291.789
Autobus per noleggi e gran turismo (B.II.3)	267.600	4,65%	12.444
Autobus per noleggi e gran turismo (B.II.3)	152.300	10,00%	15.230
Autobus per noleggi e gran turismo (B.II.3)	153.495	12,50%	19.187
Autobus per noleggi e gran turismo (B.II.3)	514.890	15,00%	77.233
Scuolabus (B.II.3)	24.493	33,34%	8.164
Scuolabus (B.II.3)	192.900	4,16%	8.025
Scuolabus (B.II.3)	2.512.550	8,33%	209.295
Scuolabus (B.II.3)	1.521.600	4,80% <i>media</i>	73.036
Autovetture (B.II.3)	33.650	25,00%	8.412
Altri automezzi (B.II.3)	82.203	20,00%	16.441
Altre attrezzature industriali e commerciali – filtri bus (B.II.3)	257.665	25,00%	64.416
Altre attrezzature industriali e commerciali – DST (B.II.3)	27.000	25,00%	6.750
Altre attrezzature industriali e commerciali – sistemi videosorveglianza bus (B.II.3)	176.046	15,00%	26.408
Altre attrezzature industriali e commerciali – sistemi conteggio passeggeri (B.II.3)	12.946	7,50%	971
Altre attrezzature industriali e commerciali – sistemi conteggio passeggeri (B.II.3)	246.427	15,00%	36.965
Altre attrezzature industriali e commerciali – accessori bus (B.II.3)	283.283	11,32% <i>media</i>	32.075
Mobili e arredi (B.II.4)	157.950	6,00%	9.477
Macchine d'ufficio elettroniche / Hardware (B.II.4)	127.139	20,00%	25.428
Macchine d'ufficio elettroniche / Hardware (B.II.4)	46.035	10,00%	4.603
Sistema monitoraggio autobus e inform. utenza (B.II.4)	131.095	12,50%	16.387

Sistema monitoraggio autobus e inform. utenza (B.II.4)	4.500	20,00%	900
Sistema monitoraggio autobus e inform. utenza – nuovo sistema AVM (B.II.4)	425.506	15,00%	63.827
Sistema monitoraggio autobus e inform. utenza – nuovo sistema AVM (B.II.4)	147.411	7,50%	11.056

**TOTALE Ammortamenti 2021 - Immobilizzazioni materiali 3.238.724**

### Operazioni di locazione finanziaria

Le operazioni di locazione finanziaria sono rilevate secondo il metodo patrimoniale, per cui il locatario APAM Esercizio S.p.a. iscriverà il bene tra le immobilizzazioni solamente al momento del riscatto, mentre nel corso del contratto fa confluire nel Conto Economico i complessivi canoni di leasing (capitale e interessi). Come richiesto nel punto 22 dell'art. 2427 c.c., nella Nota Integrativa vengono fornite informazioni aggiuntive relative alla rappresentazione dei contratti di leasing in base al metodo finanziario.

	Importo
<b>Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio</b>	710.448
<b>Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio</b>	64.576
<b>Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio</b>	0
<b>Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio</b>	715.778
<b>Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo</b>	24.027

Nel mese di marzo 2021 sono pervenuti a scadenza i contratti di leasing finanziario stipulati nel 2011 con Banca Carige relativi a n. 2 scuolabus, per i quali la società ha provveduto al riscatto al costo totale di euro 3.090. - Al 31 dicembre 2021 la società ha in corso il seguente contratto di leasing finanziario: contratto n. 06077272 - soggetto finanziatore UBI Leasing Spa – bene finanziato impianto fotovoltaico deposito Pioppone – data stipula 17/09/2014 – durata 18 anni con n.216 rate mensili – data scadenza 01/09/2032 – valore attuale rate non scadute al 31/12/2021 euro 715.778.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie riguardano partecipazioni detenute in società destinate a rimanere durevolmente acquisite all'economia dell'azienda. Le predette partecipazioni sono relative a società né controllate né collegate e sono valutate al loro costo di acquisizione.

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nel corso del 2021 non sono state registrate variazioni alle partecipazioni detenute da APAM Esercizio S.p.a. in altre imprese.

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
<b>Costo</b>	13.647	13.647
<b>Valore di bilancio</b>	13.647	13.647
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
<b>Totale variazioni</b>	0	0
<b>Valore di fine esercizio</b>		
<b>Costo</b>	13.647	13.647
<b>Valore di bilancio</b>	13.647	13.647

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie



	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	13.647

## Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
TRASPORTI BRESCIA SUD Scarl	7.000
PARMABUS Scrl	4.500
ATC ESERCIZIO S.p.a.	2.147
<b>Totale</b>	<b>13.647</b>

Il valore delle partecipazioni in altre imprese al 31.12.2021, per complessivi euro 13.647, è ripartito nelle seguenti società: TRASPORTI BRESCIA SUD Scarl (sede legale: Via Cassala, 3/a – 25126 Brescia – C.F. 02543350983), valore partecipazione euro 7.000, quota posseduta direttamente 7,00%; PARMABUS Scrl (sede legale: Via La Spezia, 52/a – 43125 Parma – C.F. 02379850346), valore partecipazione euro 4.500, quota posseduta direttamente 4,50%; ATC ESERCIZIO Spa (sede legale: Via Leopardi, 1 – 19124 La Spezia – C.F. 0122260117), valore partecipazione euro 2.147, quota posseduta direttamente 0,061%.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Le rimanenze di materiali di consumo e di parti di ricambio giacenti al termine dell'esercizio sono state valutate al costo specifico di acquisto, secondo il metodo del costo medio ponderato, trattandosi di beni utilizzabili nel processo produttivo e non destinati alla vendita. Le rimanenze sono state poi svalutate per euro 158.523 mediante l'adeguamento del fondo di rettifica, calcolato stimando il deprezzamento dei materiali di consumo per manutenzione degli autobus considerati a "lenta rotazione", pari al 50% del valore degli articoli non movimentati negli ultimi due esercizi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	715.900	34.978	750.878
<b>Totale rimanenze</b>	<b>715.900</b>	<b>34.978</b>	<b>750.878</b>

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono iscritti secondo il loro valore di presumibile realizzo. Si precisa che, ai sensi dell'art. 2423 comma 4, non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato previsto dall'art. 2426 comma 1 n.8, in quanto gli effetti di tale criterio sarebbero irrilevanti, trattandosi esclusivamente di crediti a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi. I crediti sono rappresentati al netto di un fondo svalutazione crediti, la cui determinazione è stata effettuata in base a stime prudenziali sulla solvibilità dei debitori e che sarà utilizzato negli esercizi successivi a copertura di perdite realizzate sui crediti. Non sono presenti in bilancio crediti in valuta.

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti esposti in bilancio sono distinti in base alla scadenza in crediti entro ed oltre 12 mesi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	4.724.217	91.443	4.815.660	4.815.660	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	45.006	45.006	45.006	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	518.888	2.948	521.836	475.780	46.056
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	5.151.231	664.167	5.815.398	5.815.398	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>10.394.336</b>	<b>803.564</b>	<b>11.197.900</b>	<b>11.151.844</b>	<b>46.056</b>

Tra i crediti iscritti nell'attivo circolante al 31.12.2021 i crediti verso clienti da fatture emesse e da emettere si riferiscono alla normale attività commerciale della società e sono in ogni caso esigibili entro 12 mesi; la loro consistenza, pari a euro 4.815.660, è calcolata al netto di un fondo svalutazione crediti di euro 30.000, opportunamente stimato sulla base della solvibilità dei debitori al 31.12.2021. - Altri crediti rilevanti sono i seguenti: credito di imposta di euro 166.562 relativo all'accisa sui consumi di gasolio per autotrazione del 3° e 4° trimestre 2021 ex art.61 comma 4 D.L. n.1/2012 convertito nella Legge n.27/2012; credito di imposta di euro 76.760, di cui euro 46.056 oltre 12 mesi, relativo alle spese per investimenti in beni strumentali nuovi ex art.1 c.184-197 Legge n.160/2019; credito di euro 125.562 verso erario per ritenute su contributi erogati da Enti pubblici; credito verso Regione Lombardia c/IRAP 2021 per euro 25.457 da utilizzare in compensazione; crediti per contributi c/impianti, con risorse della Regione Lombardia e del Ministero Infrastrutture e Trasporti, per investimenti relativi ad autobus di linea per euro 2.744.885 con Agenzia Tpl bacino Cremona-Mantova; credito di euro 659.501 verso Inps per contributi ex art.1 comma 273 Legge 23.12.2005 n. 266, a copertura degli oneri sostenuti dal 2016 al 2021 derivanti dall'accordo sul trattamento di malattia per i dipendenti autoferrotranvieri; credito di euro 76.939 verso Inps per sgravio contributivo ex art.1 c.306-309 Legge n.178/2020; credito di euro 907.786 per saldo contributi MIT a compensazione minori introiti 2020 del Tpl per emergenza Covid19 e di euro 1.189.252 per saldo a compensazione minori introiti 2021; credito di euro 73.218 per contributi MIT a copertura perdite di fatturato 2020 per trasporti scolastici comunali per emergenza Covid19 (art.229, comma 2bis, D.L. n.34/2020). - I crediti verso la società controllante APAM S.p.a. al 31.12.2021 ammontano a euro 45.006 e sono relativi al recupero di spese per la realizzazione del nuovo impianto di lavaggio aziendale presso il deposito Pioppone di Mantova.

<b>CREDITI</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>
Crediti verso clienti	1.728.394
Crediti per fatture da emettere	3.087.266
Crediti verso impresa controllante	45.006
Credito vs.erario c/ritenute contributi Enti	125.562
Credito vs.erario c/ritenute dipendenti	119.083
Credito imposta accisa consumi gasolio	166.562
Credito imposta beni strumentali L.160 /2019	76.760
Credito vs. Reg.Lombardia c/Irap	25.457
Altri crediti tributari	8.412
Depositi cauzionali	30.187
Crediti contrib.statali compensazione minori introiti Tpl 2020-2021 (Covid19)	2.170.257
Credito vs.Inps sgravi contributivi (Covid19)	76.939
Crediti vs. Enti pubblici contrib.c/impianti	2.744.885
Altri crediti vs. Enti pubblici contributi	669.501
Credito vs. GSE incentivi fotovoltaico	48.941
Credito vs. dipendenti c/anticipazioni	69.787
Altri crediti	4.901
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>11.197.900</b>

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide (depositi bancari e postali, assegni, denaro e altri valori in cassa) sono iscritte al loro valore nominale al 31.12.2021.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	3.945.240	(3.214.867)	730.373
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	4.855	1.149	6.004
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>3.950.095</b>	<b>(3.213.718)</b>	<b>736.377</b>

## Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi al 31 dicembre 2021 sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale, con l'imputazione all'esercizio in chiusura delle quote di costi e ricavi ad esso pertinenti.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	98	(98)	0
Risconti attivi	304.150	230.700	534.850
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>304.248</b>	<b>230.602</b>	<b>534.850</b>

### RATEI ATTIVI

Valore al 31.12.2021

**TOTALE**

**0**

### RISCONTI ATTIVI

Valore al 31.12.2021

Canoni leasing impianto fotovoltaico	75.729
Tasse di circolazione	914
Contributo regolarità linea statale estiva	1.199
Fitti passivi ricoveri autobus	4.822
Locazione uffici e spese condominiali	13.106
Abbonamenti libri e riviste	1.317
Provvigioni rivenditori titoli di viaggio	653
Vendite abbonamenti Tpl	17.589
Assistenza hardware/software	8.039
Premi polizze assicurative	394.200
Premi polizze fideiussorie	10.420
Spese registrazione, diritti di segreteria e bollati	6.253
Altri risconti attivi	609
<b>TOTALE</b>	<b>534.850</b>

## Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati iscritti oneri finanziari nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto rappresenta la differenza fra il totale delle voci dell'Attivo e quello delle voci del Passivo e comprende gli apporti eseguiti dai soci, le riserve di qualsiasi natura e il risultato d'esercizio.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento alla movimentazione delle voci del Patrimonio netto, si evidenzia, ai sensi di quanto deliberato dall'assemblea ordinaria dei soci del 29.04.2021, la copertura della perdita di esercizio 2020 ammontante a complessivi euro 549.257, mediante l'utilizzo per pari importo della riserva straordinaria a disposizione della società a seguito degli accantonamenti degli utili destinati negli esercizi precedenti.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Altre variazioni Incrementi		
<b>Capitale</b>	5.345.454	-	-		5.345.454
<b>Riserva da soprapprezzo delle azioni</b>	49.091	-	-		49.091
<b>Riserva legale</b>	353.942	-	-		353.942
<b>Altre riserve</b>					
<b>Riserva straordinaria</b>	2.175.766	(549.257)	-		1.626.509
<b>Riserva da riduzione capitale sociale</b>	29.678	-	-		29.678
<b>Varie altre riserve</b>	0	-	2		2
<b>Totale altre riserve</b>	2.205.444	(549.257)	2		1.656.189
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	(549.257)	549.257	-	(898.900)	(898.900)
<b>Totale patrimonio netto</b>	7.404.674	0	2	(898.900)	6.505.776

Il Capitale sociale della società al 31 dicembre 2021, pari a euro 5.345.454,10, è costituito da n. 10.909.090 azioni del valore nominale di euro 0,49 cadauna. Il capitale è attribuito ai soci come segue: (1) A.P.A.M. S.p.A. (Mantova) n. 5.997.528 azioni (54,98%) - (2) N.T.L. Nuovi Trasporti Lombardi s.r.l. (Milano) n. 4.909.090 azioni (45,00%) - (3) Auto Guidovie Italiane S.p.A. (Milano) n. 1.235 azioni (0,01%) - (4) STIE S.p.A. (Lodi) n. 1.235 azioni (0,01%) - (5) G. T.T. Gruppo Torinese Trasporti S.p.A. (Torino) n. 1 azione - (6) TRANSDEV (Francia) n. 1 azione. --- Si evidenzia che in gennaio 2021 il socio Azienda Mobilità e Trasporti S.p.a. di Genova ha ceduto ad A.P.A.M. S.p.a. la propria quota di n. 1.235 azioni.

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
<b>Capitale</b>	5.345.454			-	-	-
<b>Riserva da soprapprezzo delle azioni</b>	49.091	aumento capitale sociale	A, B, C(*)	49.091	0	0
<b>Riserva legale</b>	353.942	accantonamento utili (art.2430 c.c.)	B	353.942	0	0
<b>Altre riserve</b>						
<b>Riserva straordinaria</b>	1.626.509	accantonamento utili	A, B, C	1.626.509	549.257	0
<b>Riserva da riduzione capitale sociale</b>	29.678	riduzione capitale sociale	A, B, C	29.678	0	0
<b>Varie altre riserve</b>	2			2	-	-
<b>Totale altre riserve</b>	1.656.189			1.656.189	549.257	0
<b>Totale</b>	7.404.676			2.059.222	549.257	0

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
<b>Quota non distribuibile</b>				403.033		
<b>Residua quota distribuibile</b>				1.656.189		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

(\*) ai sensi dell'art.2431 c.c. si può distribuire l'intero ammontare della riserva da soprapprezzo delle azioni solo a condizione che la riserva legale abbia raggiunto il limite stabilito dall'art.2430 c.c.. --- Si evidenzia che l'Assemblea societaria, in occasione dell'approvazione dei bilanci nei tre precedenti esercizi, non ha deliberato la distribuzione di dividendi ai Soci.

## Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza. La voce accoglie un fondo per rischi tributari, stanziato al fine di fronteggiare spese future per eventuali contenziosi in materia tributaria, e un fondo per rischi da cause legali intentate da terzi.

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	523.725	523.725
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	50.000	50.000
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	84.229	84.229
<b>Altre variazioni</b>	(50.000)	(50.000)
<b>Totale variazioni</b>	(84.229)	(84.229)
<b>Valore di fine esercizio</b>	439.496	439.496

Relativamente al fondo per rischi tributari, l'importo stanziato nel precedente esercizio risulta parzialmente eccedente, per cui viene adeguato con una riduzione al 31.12.2021 di euro 50.000 e con un saldo complessivo di euro 50.000, a copertura di potenziali spese future in materia tributaria. Relativamente al fondo per rischi da cause legali ed amministrative, l'importo stanziato nel precedente esercizio, utilizzato nel 2021 per euro 84.229, viene adeguato con un accantonamento di euro 50.000 al 31.12.2021; il saldo complessivo risulta pertanto pari a euro 389.496, a copertura di spese potenziali per contenziosi e cause intentate da personale dipendente o da altri soggetti.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato riflette il debito maturato a tale titolo nei confronti dei dipendenti in forza al 31 dicembre 2021, calcolato sulla base delle leggi e dei contratti vigenti. A seguito della riforma della previdenza complementare (d.lgs. 252/2005; legge 296/2006, art.1, commi 755 e seguenti e comma 765) avviata nel 2007, per APAM Esercizio Spa, in quanto società con almeno 50 addetti, il TFR maturato a partire dal 1° gennaio 2007 viene versato obbligatoriamente, a seconda dell'opzione esercitata dai singoli dipendenti, ad un Fondo di previdenza complementare ovvero al "Fondo di Tesoreria Inps", ai sensi del DM 30 gennaio 2007. Pertanto, il fondo TFR esposto in bilancio risulta al netto delle anticipazioni erogate ai dipendenti fino al 31 dicembre 2021 e dei prelievi per le quote versate ai Fondi di Tesoreria Inps e ai diversi fondi pensione (chiusi, aperti o assicurativi); è inoltre iscritto al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione 2021 ai sensi del d.lgs. 47/2000.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	2.603.506
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	875.477
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	1.030.467
<b>Altre variazioni</b>	0
<b>Totale variazioni</b>	(154.990)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di fine esercizio	2.448.516

## Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale; in tale voce sono accolte passività certe e determinate, sia nell'importo che nella data di sopravvenienza. Si precisa che, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 c.c., non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato previsto dall'art. 2426 comma 1 n.8, in quanto gli effetti di tale criterio sarebbero irrilevanti, trattandosi in gran parte di debiti a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi. Inoltre, per quanto riguarda i debiti con scadenza oltre 12 mesi e sorti prima del 1° gennaio 2016, la società usufruisce della facoltà prevista dall'art. 12 comma 2 del d.lgs. 139/2015; pertanto, anche ai debiti iscritti verso banche per mutui erogati fino al 2015, non avendo ancora esaurito i loro effetti in bilancio, non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato. Fanno eccezione i debiti relativi ai mutui bancari erogati all'azienda successivamente al 2016 e con conseguente valutazione al costo ammortizzato al 31.12.2021: rispettivamente, un mutuo erogato in aprile 2017, due mutui erogati in gennaio e giugno 2018, due mutui erogati in gennaio e giugno 2020 e un mutuo erogato in aprile 2021. Non sono presenti in bilancio debiti in valuta.

## Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti esposti in bilancio sono distinti in base alla scadenza in debiti entro ed oltre 12 mesi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Debiti verso banche</b>	13.545.683	(1.970.654)	11.575.029	3.003.944	8.571.085	407.112
<b>Acconti</b>	1.078	(78)	1.000	1.000	0	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	2.290.512	1.529.190	3.819.702	3.819.702	0	-
<b>Debiti verso controllanti</b>	10.620	53.032	63.652	63.652	0	-
<b>Debiti tributari</b>	463.523	(128.811)	334.712	334.712	0	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	1.476.242	(666.603)	809.639	809.639	0	-
<b>Altri debiti</b>	2.265.166	(211.588)	2.053.578	2.053.578	0	-
<b>Totale debiti</b>	20.052.824	(1.395.512)	18.657.312	10.086.227	8.571.085	407.112

Tra i debiti iscritti nel passivo sono compresi debiti verso banche per 10 mutui erogati dal 2010 al 2021 e con valore totale al 31.12.2021 di euro 11.575.029, di cui euro 8.571.085 oltre 12 mesi ed euro 407.112 oltre 5 anni. Nel corso del 2021 è stato erogato un nuovo mutuo chirografario da Banca Monte dei Paschi di Siena per euro 1.500.000 con scadenza 31.03.2027 per la copertura del fabbisogno di liquidità ai sensi del D.L. n.23/2020 per emergenza Covid19. Si evidenzia inoltre che in data 12 aprile 2021 si è realizzata la fusione societaria di UBI Banca in Intesa Sanpaolo, per cui i 7 mutui erogati da UBI Banca negli esercizi precedenti sono stati trasferiti ad Intesa Sanpaolo.

BANCA	Mutuo	Importo erogato	Data erogaz.	Data scadenza	Debito 31.12.2021	Debito entro 12 mesi	Debito oltre 12 mesi	Debito oltre 5 anni
Intesa SanPaolo	Chiro	1.515.000	07/10/2010	07/07/2023	291.146	164.918	126.228	0
Intesa SanPaolo	Chiro	985.000	27/04/2011	27/01/2024	214.105	93.309	120.796	0
Intesa SanPaolo	Chiro	1.000.000	04/08/2011	04/05/2022	60.249	60.249	0	0
Intesa SanPaolo	Ipotecario	650.000	28/04/2014	28/01/2025	240.579	70.698	169.881	0
Intesa SanPaolo	Chiro (*)	900.000	11/04/2017	11/10/2022	183.412	183.412	0	0

Intesa SanPaolo	Chiro (*)	1.000.000	17/01 /2018	17/07 /2023	357.866	202.910	154.956	0
Banca MPS	Chiro (*)	6.000.000	20/06 /2018	31/12 /2025	3.420.000	855.000	2.565.000	0
Intesa SanPaolo	Chiro (*)	2.800.000	13/01 /2020	13/07 /2027	2.312.999	384.447	1.928.552	311.695
Banco BPM	Chiro (*) (#)	4.000.000	30/06 /2020	30/12 /2024	3.003.673	989.001	2.014.672	0
Banca MPS	Chiro (*) (#)	1.500.000	27/04 /2021	31/03 /2027	1.491.000	0	1.491.000	95.417
<b>TOTALE</b>					<b>11.575.029</b>	<b>3.003.944</b>	<b>8.571.085</b>	<b>407.112</b>

(\*) valutazione al costo ammortizzato

(#) fido garantito 90% da Fondo di Garanzia L.23.12.2019

Tra gli altri debiti sono iscritti debiti verso il personale dipendente per ferie e permessi maturati e non goduti (euro 1.257.642), per competenze maturate nel 2021 e da liquidare nel 2022 (euro 258.566) e per vacanza rinnovo CCNL autoferrottravvieri (euro 100.000). Al 31.12.2021 sono iscritti inoltre i seguenti debiti: debito di euro 334.521 relativo agli acconti erogati da Regione Lombardia ad Apam a titolo di contributo per il progetto finanziato di un sistema di bigliettazione elettronica per i bacini TPL di Mantova e Brescia e da realizzare entro 2022; debito di euro 673.492 per contributi previdenziali verso Inps e di euro 272.319 per ritenute alla fonte su redditi di lavoro dipendente. - I debiti verso la società controllante APAM S.p.a. ammontano a euro 63.652, relativi al 50% della quota fissa e al conguaglio del margine gestionale 2021 dell'impianto fotovoltaico aziendale.

#### DEBITI

#### Valore al 31.12.2021

Debiti verso fornitori	3.343.796
Debiti per fatture da ricevere	475.906
Debiti verso impresa controllante	63.652
Debiti verso banche c/mutui	11.575.029
Debiti verso erario c/ritenute	291.974
Debiti verso erario c/IVA	42.738
Debiti verso INPS	674.511
Debiti verso Fondi pensione	113.318
Debito verso Inail	2.650
Debito vs. dipendenti ferie-RC non goduti	1.257.642
Altri debiti verso dipendenti	405.629
Debito vs.Reg.Lombardia acconti contr.c /imp.	334.521
Debito per rimborso compensi cda	39.727
Debito depositi cauzionali terzi	16.004
Anticipi a clienti	1.000
Altri debiti	19.215
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>18.657.312</b>

#### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Tra i debiti rilevati al 31 dicembre 2021 non sono registrati debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali. Si precisa che è presente un debito per euro 240.579 assistito da garanzie reali su beni non di proprietà della società, derivante dal mutuo ipotecario concesso nel 2014 da Banco di Brescia/UBI Banca (ora Intesa San Paolo) per finanziare lavori edili eseguiti da Apam Esercizio Spa sulle coperture di immobili di proprietà della società controllante A.P.A.M. Spa, a sua volta indicata quale terzo datore di ipoteca.

## Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2021 sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale, con l'imputazione all'esercizio in chiusura delle quote di costi e ricavi ad esso pertinenti. Tra i risconti passivi sono iscritte le quote non ancora utilizzate al 31.12.2021 dei contributi pubblici in conto impianti ricevuti per l'acquisto di autobus nuovi di linea e di tecnologie per i servizi di Tpl, per un importo complessivo di euro 7.358.848; tali risconti vengono ridotti in ogni esercizio con un parziale accredito a conto economico nella voce "Ricavi per altri contributi", sulla base della vita utile e pertanto della quota di ammortamento del cespite a cui si riferiscono.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	34.900	(4.899)	30.001
<b>Risconti passivi</b>	8.353.997	(637.439)	7.716.558
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	8.388.897	(642.338)	7.746.559

### RATEI PASSIVI

#### Valore al 31.12.2021

Canoni leasing impianto fotovoltaico	3.885
Interessi passivi mutui bancari	17.768
Competenze c/c bancari e postali	5.196
Rimborsi pedaggi e trasferte dipendenti	296
Costi utenze depositi	860
Contributi Anac gare appalti pubblici	1.470
Altri ratei passivi	526
<b>TOTALE</b>	<b>30.001</b>

### RISCONTI PASSIVI A BREVE

#### Valore al 31.12.2021

Vendite abbonamenti Tpl	250.874
<b>TOTALE</b>	<b>250.874</b>

### RISCONTI PASSIVI PLURIENNALI

#### Valore al 31.12.2021

Contributi c/impianti autobus di proprietà	7.251.548
Contributi c/impianti tecnologie Tpl	107.300
Contributo progetto UE "Life Cat4Heavy"	39.256
Contributo credito imposta beni strumentali	67.580
<b>TOTALE</b>	<b>7.465.684</b>



## Nota integrativa, conto economico

Le modifiche normative apportate dal D.Lgs. n.139/2015 in attuazione della direttiva 2013/34/UE, come regolate dai Principi Contabili OIC aggiornati ed applicabili a partire dai bilanci del 2018, hanno interessato lo schema di conto economico (art. 2425 c.c.) con l'eliminazione della sezione straordinaria. Sulla base dell'analisi della tipologia di evento che ha generato il costo o il ricavo, si è proceduto alla collocazione di tutti gli oneri e proventi nelle voci di conto economico ritenute appropriate secondo le regole indicate nel principio OIC 12: per quanto riguarda i ricavi, nella voce A1) sono iscritti i componenti positivi di reddito derivanti dall'attività caratteristica, mentre nella voce A5) sono iscritti i componenti positivi di reddito che, non rientrando nell'attività caratteristica o finanziaria, sono stati trattati come aventi natura accessoria; d'altro lato, i costi sono classificati nelle varie voci per natura.

### Valore della produzione

Voci VALORE DELLA PRODUZIONE	20 21	20 20	Variazione 2021-2020	variaz.%	2019
<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>					
A.1) <i>prestazioni</i> , di cui:	<b>22.625.696</b>	<b>19.892.151</b>	<b>+2.733.545</b>	<b>+13,7 %</b>	<b>25.632.451</b>
- Ricavi da tariffe titoli di viaggio	5.788.625	4.896.111	+892.514	+18,2%	9.108.184
- Ricavi da corrispettivi servizi Tpl	14.737.726	13.652.625	+1.085.101	+7,9%	13.920.505
- Altri ricavi gestione caratteristica	2.099.345	1.343.415	+755.930	+56,3%	2.603.762
A.5) <i>Altri ricavi e proventi</i> , di cui:	<b>6.688.302</b>	<b>6.383.552</b>	<b>+304.750</b>	<b>+4,8 %</b>	<b>4.521.769</b>
a) Contributi in c/esercizio, di cui:	5.194.528	4.889.580	+304.948	+6,2%	2.899.474
- Contributi vari per emergenza Covid19	2.574.158	2.334.602	+239.556	+10,3%	0
- Altri contributi in c/esercizio	2.620.370	2.554.978	+65.392	+2,6%	2.899.474
b) Altri contributi, di cui:	873.244	857.856	+15.388	+1,8%	821.834
- Contributi in c/impianti	864.065	857.856	+6.209	+0,7%	821.834
- Altri contributi	9.179	0	+9.179	+100,0%	0
c) Altri ricavi e proventi	620.530	636.116	-15.586	-2,5%	800.461
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A.1+A.5)</b>	<b>29.313.998</b>	<b>26.275.703</b>	<b>+3.038.295</b>	<b>+11,6 %</b>	<b>30.154.220</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

La società ha affiancato all'attività istituzionale del trasporto pubblico locale (servizi dell'area urbana di Mantova; servizi interurbani di Mantova, Brescia e Parma) il servizio di noleggio con conducente ed altri servizi di trasporto di persone su committenza. Di seguito si elencano i dati relativi alla suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni 2021 per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendita titoli di viaggio TPL area urbana Mantova (Agenzia Tpl CR-MN)	1.250.324
Corrispettivi contrattuali TPL area urbana Mantova (Agenzia Tpl CR-MN)	4.080.168
Corrispettivi Fondo Naz.Trasp. TPL area urbana Mantova (Agenzia Tpl CR-MN)	488.412
Vendita titoli di viaggio TPL interurbano Mantova (Agenzia Tpl CR-MN)	3.552.074
Corrispettivi contrattuali TPL interurbano Mantova (Agenzia Tpl CR-MN)	6.487.783
Corrispettivi Fondo Naz.Trasp- TPL interurbano Mantova (Agenzia Tpl CR-MN)	1.211.813
Vendita titoli di viaggio TPL interurbano Brescia (bacino Sud – Agenzia Tpl BS/ TBS scarl)	218.251
Corrispettivi contrattuali TPL interurbano Brescia (bacino Sud – Agenzia Tpl BS – TBS scarl)	824.991
Corrispettivi Fondo Naz.Trasp. TPL interurbano Brescia (bacino Sud – Agenzia Tpl BS / TBS scarl)	137.170

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Corrispettivi subappalto TPL interurbano Brescia (bacino Nord – Arriva Italia)	278.666
Corrispettivi subappalto TPL interurbano Parma (TEP Spa – Parmabus srl)	277.060
Corrispettivi servizi aggiuntivi TPL urbano MN (emergenza Covid19)	109.891
Corrispettivi servizi aggiuntivi TPL interurbano MN-BS (emergenza Covid19)	841.772
Vendita titoli viaggio linea Gran Turismo	16.343
Integrazioni Regione Lombardia tessere/agevolazioni tariffarie TPL regionali	334.125
Vendita titoli di viaggio agevolati IVOL Regione Lombardia / Trenord	204.754
Vendita titoli di viaggio agevolati IVOP Mantova Regione Lombardia / Trenord	174.127
Vendita titoli di viaggio agevolati IVOP Brescia Regione Lombardia	13.400
Integrazioni tariffarie TPL urbano Mantova	9.091
Integrazioni tariffarie TPL interurbano Mantova	16.136
Ricavi servizi di noleggio con conducente	133.293
Ricavi altri servizi di trasporto su committenza (scolastici, potenziamenti, finalizzati)	1.980.447
Sopravvenienze per corrispettivi servizi di trasporto esercizi precedenti	(14.395)
<b>Totale</b>	<b>22.625.696</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

L'attività della società è svolta prevalentemente nell'ambito dei territori della provincia di Mantova e delle province confinanti, e pertanto non è significativa una ripartizione per area geografica dei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

### Costi della produzione

Voci COSTI DELLA PRODUZIONE	2021	2020	Variaz. 2021-2020	variaz.%	2019
<b>Costi per materie prime, sussidiarie, di</b>					
<b>B.6) consumo e di merci, di cui:</b>	<b>4.962.886</b>	<b>3.547.080</b>	<b>+1.415.806</b>	<b>+39,9%</b>	<b>5.358.006</b>
- gasolio per trazione	3.059.058	2.129.461	+929.597	+43,7%	3.609.805
- metano per trazione	364.252	286.585	+77.667	+27,1%	428.033
- lubrificanti	99.091	65.568	+33.523	+51,1%	96.327
- pneumatici	252.968	92.751	+160.217	+172,7%	120.850
- ricambi	954.802	683.904	+270.898	+39,6%	887.138
- vestiario dipendenti	122.011	54.600	+67.411	+123,5%	100.321
- materiali per emergenza Covid19	27.844	156.840	-128.996	-82,2%	0
- altri materiali	82.860	77.371	+5.489	+7,1%	115.532
<b>B.7) Costi per servizi, di cui:</b>	<b>4.329.129</b>	<b>3.786.623</b>	<b>+542.506</b>	<b>+14,3%</b>	<b>3.774.538</b>
- manutenzioni e lavori	441.693	460.751	-19.058	-4,1%	449.301
- pulizia e vigilanza	795.381	511.830	+283.551	+55,4%	532.002
- sanificazioni autobus per emergenza Covid19	497.936	355.971	+141.965	+39,9%	0
- premi assicurativi	562.733	575.586	-12.853	-2,2%	547.264
- utenze	341.302	247.903	+93.399	+37,7%	250.622
- servizi per il personale	184.571	209.670	-25.099	-12,0%	216.439
- costi personale interinale e distaccato	77.017	98.933	-21.916	-22,2%	127.868
- aggi vendita documenti viaggio	149.730	117.753	+31.977	+27,2%	210.998
- contrasto evasione tariffaria Tpl	166.257	178.372	-12.115	-6,8%	196.966
- altri costi gestione commerciale trasporti	186.621	80.922	+5.699	+3,1%	207.947
- compensi amministratori/sindaci/revisori	193.033	194.948	-1.915	-1,0%	197.779
- prestazioni professionali e consulenze	50.074	59.566	-9.492	-15,9%	95.781
- assistenza per tecnologie	152.957	169.334	-16.377	-9,7%	174.095
- servizi trasporto effettuati da terzi	256.449	118.878	+137.571	+115,7%	179.704

- prestazioni per impianto fotovoltaico	122.831	120.783	2.048	1,7%	117.300
- altri servizi	150.544	185.423	-34.879	-18,8%	270.472
<b>B.8) Costi per godimento beni di terzi, di cui:</b>	<b>709.291</b>	<b>754.358</b>	<b>- 45.067</b>	<b>- 6,0 %</b>	<b>766.719</b>
- canoni locazione immobili	563.307	561.237	2.070	0,4%	567.392
- canoni leasing	85.039	128.107	-43.068	-33,6%	138.725
- altri costi	60.945	65.014	-4.069	-6,3%	60.602
<b>B.9) Costi per il personale, di cui:</b>	<b>16.398.548</b>	<b>15.063.200</b>	<b>1.335.348</b>	<b>8,9 %</b>	<b>16.566.143</b>
- salari e stipendi	11.860.912	10.808.491	1.052.421	9,7%	12.094.383
- oneri fiscali	3.633.897	3.420.986	212.911	6,2%	3.621.237
- trattamento fine rapporto	875.477	810.762	64.715	8,0%	821.581
- altri costi	28.262	22.961	5.301	23,1%	28.942
<b>B.</b>					
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni, di cui:</b>	<b>3.371.615</b>	<b>3.230.745</b>	<b>140.870</b>	<b>4,4 %</b>	<b>3.199.285</b>
- ammortamento immobilizzazioni immateriali	117.565	99.633	17.932	18,0%	98.843
- ammortamento immobilizzazioni materiali	3.238.724	3.131.112	107.612	3,4%	3.087.942
- svalutazione crediti attivo circolante	15.326	0	15.326	100,0%	12.500
<b>Variazioni rimanenze di materie prime,</b>					
<b>B. sussidiarie, di consumo e di merci (-incremento/</b>					
<b>11) diminuzione)</b>	<b>-34.978</b>	<b>111.092</b>	<b>-146.070</b>	<b>-131,5 %</b>	<b>- 3.893</b>
- carburanti	18.754	-11.557	30.311	262,3%	9.538
- pneumatici	-49.542	16.017	-65.559	-409,3%	-11.848
- ricambi	-4.190	106.632	-110.822	-103,9%	-1.583
<b>B.</b>					
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>100,0%</b>	<b>0</b>
<b>B.</b>					
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>280.012</b>	<b>195.835</b>	<b>84.177</b>	<b>43,0%</b>	<b>215.112</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>30.066.503</b>	<b>26.688.933</b>	<b>3.377.570</b>	<b>12,7%</b>	<b>29.875.910</b>

## Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari iscritti nel Conto Economico sono relativi, rispettivamente, a interessi attivi e a interessi passivi maturati nel 2021. - I proventi finanziari rilevati ammontano a euro 11 per interessi attivi su conti correnti bancari.

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
<b>Debiti verso banche</b>	140.112
<b>Altri</b>	6.306
<b>Totale</b>	146.418

Gli oneri finanziari per debiti verso banche (euro 140.112) sono suddivisi in interessi passivi da mutui per euro 129.980, interessi passivi su c/c per euro 132 e commissioni per affidamenti bancari per euro 10.000.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Al 31.12.2021 non è stata rilevata materia imponibile ai fini IRES per effetto di perdite fiscali pregresse che hanno comportato l'azzeramento dell'imponibile; si segnala che nel Modello Redditi SC 2021 l'importo complessivo di perdite non compensate al 31.12.2020 risulta pari, rispettivamente, a euro 10.635.136 in misura piena e a euro 4.657.690 in misura limitata. Si evidenzia inoltre che nell'esercizio 2021 non è stata rilevata base imponibile per l'IRAP di competenza, con un credito di imposta a saldo pari a euro 25.457.

## **Nota integrativa, altre informazioni**

### **Dati sull'occupazione**

	Numero medio
Dirigenti	2
Quadri	3
Impiegati	41
Operai	41
Altri dipendenti	327
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>414</b>

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 membri (Presidente, Amministratore delegato e 3 consiglieri), mentre il Collegio Sindacale è composto da 3 sindaci effettivi e 2 sindaci supplenti. Entrambi gli organi, attualmente in carica, sono stati nominati dall'assemblea dei soci in data 21.05.2020 per il triennio 2020-2021-2022 fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2022.

	Amministratori	Sindaci
<b>Compensi</b>	135.555	28.000

### **Compensi al revisore legale o società di revisione**

L'incarico della revisione legale dei conti ai sensi dell'art.2409-bis c.c. è assegnato ad una società di revisione. L'attuale incarico è stato affidato dall'assemblea dei soci in data 21.05.2020 alla società UHY Bompani S.r.l., ora Crowe Bompani S.p.a., per il triennio 2020-2021-2022 fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2022.

	Valore
<b>Revisione legale dei conti annuali</b>	14.500
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>14.500</b>

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

La società registra al 31.12.2021 garanzie prestate a terzi per l'importo complessivo di euro 1.978.406, riguardanti fidejussioni emesse da compagnie assicurative o istituti bancari a favore di terzi (Enti appaltanti, soggetti privati) per conto di APAM Esercizio Spa, a garanzia degli adempimenti derivanti da contratti di appalto o di locazione. Non vi sono altri impegni o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

	Importo
<b>Impegni</b>	0
<b>Garanzie</b>	1.978.406
di cui reali	0
<b>Passività potenziali</b>	0

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

Le operazioni realizzate da APAM Esercizio Spa con le parti correlate sono rilevanti e sono state concluse a normali condizioni di mercato. (1) Oltre a quanto già esposto nei documenti del presente bilancio, relativamente ai rapporti con

A.P.A.M. Spa, si segnalano i seguenti dati economici per l'anno 2021: proventi per riaddebito prestazioni amministrative euro 25.000, proventi per recupero spese impianto di lavaggio euro 45.006, costi per locazione immobili euro 321.489, costi per addebito quota margine da gestione impianto fotovoltaico euro 111.152. - (2) Relativamente ai rapporti con le società del gruppo Brescia Mobilità, di cui fa parte Brescia Mobilità Spa, socio di N.T.L. Nuovi Trasporti Lombardi Srl, si specificano i seguenti dati economici per l'anno 2021: a) Brescia Mobilità Spa: costi per compenso amministratore delegato euro 65.000, proventi per distacco personale Apam euro 16.393, costi per distacco personale BS Mobilità euro 47.531, costi per consulenze euro 758, costi per gestione Infopoint Brescia euro 20.000, costi per gestione integrata servizi di customer care euro 150.000, ricavi per vendita titoli di viaggio Apam euro 22.929, costi per manutenzione impianti elettrici fabbricati euro 20.935, costi per manutenzione impianto fotovoltaico euro 8.544; costi per fornitura apparecchiature per sistema SBE e rete VPN euro 24.508; b) Brescia Trasporti Spa: costi per acquisto metano per autotrazione euro 127, costi per locazione bus usati euro 15.616, costi per manutenzione meccanica autobus euro 1.750, costi per utilizzo parcheggi autobus euro 4.770, costi per trasferimento quota ricavi da titoli di viaggio integrati euro 39.234, ricavi per quota introiti da abbonamenti IVOP Brescia euro 2.500, costi per strenne natalizie dipendenti euro 10.723.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con il 31 marzo 2022 si è concluso lo stato di emergenza sanitaria di portata endemica introdotto con la diffusione del virus Covid-19, che ha comportato sin da febbraio 2020 rilevanti ripercussioni, tra le altre, anche in materia di trasporto pubblico. Per Apam Esercizio, l'inamovibilità dei corrispettivi contrattualmente previsti, invariati a partire dal 2012 per il servizio interurbano di Mantova, unitamente alla contrazione degli introiti derivanti dalla gestione del Virus Covid-19, e all'aumento esponenziale del costo delle materie prime e del carburante registrato a partire da febbraio 2022 a causa delle contingenze belliche che stanno interessando Russia e Ucraina, sono tutti elementi che hanno contribuito a rendere le condizioni dei contratti di servizio certamente non remunerative, ma comunque sostenibili nel breve termine. Per tale motivo gli amministratori ritengono garantito il presupposto della continuità aziendale per i prossimi 12 mesi, anche considerando la disponibilità di patrimonio netto per circa € 6.500.000 in grado di coprire la possibile perdita prevista per l'esercizio 2022. Sulle criticità sopra evidenziate, che stanno interessando, tra gli altri, tutto il settore dei trasporti, è stato allertato l'Ente affidante (Agenzia del Tpl del bacino di Cremona e Mantova), il quale è stato sollecitato ad intervenire facendosi parte attiva rispetto a tali problematiche avanti agli Enti regolatori. Per quanto concerne la vendita di biglietti e di abbonamenti all'utenza, si evidenziano le conseguenze derivate dalla gestione dell'emergenza sanitaria, che ha portato sin da febbraio 2020 ad un crollo della domanda, determinato in una fase iniziale dalla contrazione dei servizi e legato alle limitazioni imposte alla circolazione delle persone, alla quale ha fatto seguito l'imposizione di limiti di capienza (possibilità degli autobus di poter viaggiare all'80% della propria capacità); in ultimo, si aggiunge il radicale ripensamento del concetto di mobilità da parte dell'utenza, causato dalla situazione di incertezza e dal timore generato dalla pandemia, tutti elementi che hanno determinato nell'ultimo biennio rilevanti perdite dei ricavi da vendita di titoli di viaggio. Quanto sopra rappresentato, è poi risultato ulteriormente aggravato dalla concessione all'utenza nel corso del periodo emergenziale di titoli di viaggio agevolati di natura derogatoria (introduzione degli abbonamenti settimanali per gli studenti), per i quali non è stata prevista alcuna riproporzione tariffaria. I mancati introiti derivanti dai titoli di viaggio invenduti e le spese sostenute per riallineare i protocolli di sicurezza aziendali contro i rischi determinati dal Covid-19 (installazioni protettive, sanificazioni giornaliere, approvvigionamento DPI), hanno inciso pesantemente anche nel 2021 sulla situazione patrimoniale e finanziaria della Società, la quale non ha altresì trovato adeguato ristoro nelle risorse statali stanziare per il sostegno del Trasporto pubblico Locale, la cui scarsa capienza e consistenza ha consentito solo un recupero parziale e certamente non sufficiente delle perdite subite. A tal proposito, nelle more dell'eventuale definizione di ulteriori misure di sostegno a copertura dei mancati introiti per l'anno 2021, Apam, per l'approvazione del bilancio di esercizio 2021 ha deciso di avvalersi del maggior termine di 180 giorni (ai sensi dell'art. 2364 del c.c. e in conformità alle previsioni Statutarie). Ad aggravare il quadro sopra delineato, si registra la fine dello stato di emergenza per Covid-19, stabilita convenzionalmente con decreto ministeriale al 31/03/2022, accompagnato dalla mancata previsione di ulteriori stanziamenti emergenziali per il settore del Tpl, prospettando per il 2022 una previsione di indennizzi molto modesta. Per quanto concerne il rischio legato all'oscillazione del prezzo delle materie prime utilizzate come combustibili per autotrazione, mentre nel corso del 2021 i prezzi del gasolio e del gas metano si sono mantenuti abbastanza stabili sul mercato (anche se l'inserimento di servizi aggiuntivi determinati dagli orari scaglionati adottati in periodo emergenziale dagli istituti scolastici, ha comportato un aumento di tale voce di costo), da febbraio 2022, a causa degli eventi bellici che stanno interessando Russia e Ucraina, il costo delle materie prime, ed in particolare dei carburanti, risulta aumentato esponenzialmente. In particolar modo, per quanto concerne il gasolio uso trazione, l'impossibilità rilevata dai fornitori di potersi vincolare ad un prezzo fisso ha costretto l'azienda a procedere a singoli affidamenti diretti a rotazione, in attesa di una stabilizzazione delle condizioni di mercato, mentre per quanto concerne il gas metano uso trazione, pur non essendo possibile fare previsioni a lungo termine, si è deciso di ricorrere al mercato Consip, il quale facendo leva sulla domanda aggregata è in grado di offrire condizioni potenzialmente più vantaggiose. Si evidenzia che, per fronteggiare gli effetti derivanti dall'emergenza verificatisi nel biennio 2020-2021, l'azienda ha avuto accesso a due finanziamenti bancari a medio termine (mutui concessi rispettivamente nel 2020 da Banco BPM per euro 4.000.000 e

nel 2021 da Banca MPS per euro 1.500.000), aderendo anche ad altre misure che lo Stato ha previsto a sostegno della liquidità delle imprese a causa della contingenza (es. sospensione temporanea delle rate dei mutui in corso nel 2020 e dei versamenti tributari a fine 2020 e regolarizzati in marzo 2021). Considerato il perdurare degli effetti dell'emergenza sanitaria sulla mobilità e sulle vendite di titoli di viaggio all'utenza, aggravati dall'impennata dei costi delle materie prime, in particolare dei carburanti, l'azienda si è attivata per accedere ad ulteriori finanziamenti bancari in grado di sostenere il maggiore fabbisogno di liquidità per la gestione operativa, oltre a mutui per la copertura delle quote non finanziate da contributi statali finalizzati all'acquisto di investimenti per il Tpl.

## Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

	Insieme più piccolo
Nome dell'impresa	Azienda Pubblici Autoservizi Mantova S.p.a in abbreviato "A.P.A.M. S.p.a."
Città (se in Italia) o stato estero	Mantova
Codice fiscale (per imprese italiane)	00402940209
Luogo di deposito del bilancio consolidato	Via dei Toscani, 3/C – 46100 Mantova

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La società APAM Esercizio S.p.a. non è soggetta alla direzione e coordinamento da parte di altre società.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Nel corso dell'esercizio 2021, la società APAM Esercizio Spa ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di cui alla legge 124/2017, art.1, comma 125, pari a euro 3.834.382. Si precisa che non sono compresi i corrispettivi derivanti da vendite e prestazioni che fanno parte dell'attività dell'impresa e le misure agevolative fiscali con natura di crediti di imposta. La seguente tabella riporta i dati inerenti a soggetto erogante, somma incassata, data di incasso e causale del contributo ricevuto.

Soggetto erogante	contributo ricevuto	data di incasso	causale
GSE	19.190	11/01/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico ott20
GSE	19.190	03/02/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico nov20
Agenzia Tpl Cremona e Mantova (Regione Lombardia)	449.089	09/02/2021	Acconto compensazione mancati introiti 2020 Tpl MN x emergenza Covid19 (DGR3957)
GSE	19.190	03/03/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico dic20
GSE	25.412	03/03/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico conguaglio 2020
Trasporti Brescia Sud (Agenzia Tpl Brescia / Regione Lombardia)	64.874	24/03/2021	Acconto compensazione mancati introiti 2020 Tpl BS Sud x emergenza Covid19 (DGR3654-3957)
GSE	19.685	02/04/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico gen21
Agenzia Tpl Brescia (Regione Lombardia)	24.029	21/04/2021	CCNL autoferrotranvieri Brescia gen-feb21
Agenzia Tpl Cremona e Mantova (Regione Lombardia)	184.078	22/04/2021	Acconto compensazione mancati introiti 2020 Tpl MN x emergenza Covid19 (DGR3957)
Agenzia Tpl Brescia (Regione Lombardia)	24.029	03/05/2021	CCNL autoferrotranvieri Brescia mar-apr21
GSE	19.686	03/05/2021	Tariffa incentivante impianto fotovoltaico feb21

Agenzia Tpl Cremona e Mantova (Regione Lombardia)	123.517	19/05/2021	Saldo contributi autobus interurbani tpl DGR350 (MIT2019)
Parmabus srl (Regione Emilia R.)	10.000	20/05/2021	CCNL autoferrotranvieri Parma saldo 2020
GSE	19.686	01/06/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico mar21
Comune di Castenedolo (BS)	13.759	14/06/2021	Ristoro perdite fatturato trasporto scolastico 2020 Covid19 (Decreto MIT 4/12/2020)
GSE	19.091	30/06/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico apr21
Agenzia Tpl Cremona e Mantova (Regione Lombardia)	399.628	08/07/2021	Acconto compensazione mancati introiti 2020 Tpl MN x emergenza Covid19 (DGR4482)
Agenzia Tpl Cremona e Mantova (Regione Lombardia)	845.205	08/07/2021	CCNL autoferrotranvieri Mantova gen-giu21
Agenzia Tpl Brescia (Regione Lombardia)	12.014	02/08/2021	CCNL autoferrotranvieri Brescia mag21
GSE	19.091	03/08/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico mag21
Agenzia Tpl Brescia (Regione Lombardia)	24.029	09/08/2021	CCNL autoferrotranvieri Brescia giu-lug21
Comune di Mariana Mantovana (MN)	2.624	11/08/2021	Ristoro perdite fatturato trasporto scolastico 2020 Covid19 (Decreto MIT 4/12/2020)
Comune di Borgo Virgilio (MN)	15.927	25/08/2021	Ristoro perdite fatturato trasporto scolastico 2020 Covid19 (Decreto MIT 4/12/2020)
GSE	19.091	31/08/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico giu21
Comune di Dosolo (MN)	4.860	03/09/2021	Ristoro perdite fatturato trasporto scolastico 2020 Covid19 (Decreto MIT 4/12/2020)
Agenzia Tpl Cremona e Mantova (Regione Lombardia)	349.620	14/09/2021	Acconto compensazione mancati introiti 2021 Tpl MN x emergenza Covid19 (DGR4757)
Trasporti Brescia Sud (Agenzia Tpl Brescia / Regione Lombardia)	45.040	16/09/2021	Acconto compensazione mancati introiti 2020 Tpl BS Sud x emergenza Covid19 (DGR4482)
Trasporti Brescia Sud (Agenzia Tpl Brescia / Regione Lombardia)	32.098	16/09/2021	Acconto compensazione mancati introiti 2021 Tpl BS Sud x emergenza Covid19 (DGR4757)
Comune di Castenedolo (BS)	4.423	21/09/2021	Ristoro perdite fatturato trasporto scolastico 2020 Covid19 (Decreto MIT 4/12/2020)
GSE	18.590	30/09/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico lug21
GSE	18.590	03/11/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico ago21
Comune di Viadana (MN)	11.523	10/11/2021	Ristoro perdite fatturato trasporto scolastico 2020 Covid19 (Decreto MIT 4/12/2020)
Agenzia Tpl Brescia (Regione Lombardia)	36.043	16/11/2021	CCNL autoferrotranvieri Brescia ago-set-ott21
GSE	18.590	30/11/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico set21
Comune di Gazoldo degli Ippoliti (MN)	4.701	02/12/2021	Ristoro perdite fatturato trasporto scolastico 2020 Covid19 (Decreto MIT 4/12/2020)
Comune di Acquafredda (BS)	1.430	09/12/2021	Ristoro perdite fatturato trasporto scolastico 2020 Covid19 (Decreto MIT 4/12/2020)
Parmabus srl (Regione Emilia R.)	9.459	15/12/2021	CCNL autoferrotranvieri Parma acconto 2021
Agenzia Tpl Cremona e Mantova (Regione Lombardia)	845.205	20/12/2021	CCNL autoferrotranvieri Mantova lug-dic21
Agenzia Tpl Brescia (Regione Lombardia)	24.029	20/12/2021	CCNL autoferrotranvieri Brescia nov-dic21
GSE	18.070	31/12/2021	tariffa incentivante impianto fotovoltaico ott21

<b>Totale Erogazioni pubbliche incassate nel 20 21</b>	<b>3.834.385</b>
--	------------------

## **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Si propone la copertura della perdita dell'esercizio 2021, pari a euro 898.900, con utilizzo per pari importo della riserva straordinaria.



APAM ESERCIZIO S.P.A.  
Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi  
dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti di  
APAM ESERCIZIO S.P.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di APAM ESERCIZIO S.P.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione al contenuto del paragrafo *Evoluzione prevedibile della gestione* della relazione sulla gestione dove gli amministratori, nel commentare il presupposto di continuità aziendale, evidenziano come, nonostante la contrazione degli introiti derivante dall'emergenza sanitaria, i corrispettivi non remunerativi *ab origine* e l'aumento del costo delle materie prime e del carburante, lo svolgimento dei servizi da parte della società risulti comunque sostenibile nel breve periodo anche considerando la disponibilità del patrimonio netto in grado di coprire la possibile perdita prevista nel budget per l'esercizio 2022. Gli stessi evidenziano, altresì, che, in attesa di un adeguamento sostanziale dei corrispettivi contrattuali da parte dell'Ente affidante, è previsto un progetto di riduzione del programma di esercizio già a partire dal secondo semestre 2022 e per il servizio invernale 2022-2023 con l'obiettivo di ripristinare l'equilibrio dei contratti di servizio con conseguente riduzione della perdita 2022 e miglioramento dei dati contabili per il 2023.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tali aspetti.

MILANO ROMA TORINO PADOVA GENOVA BRESCIA PISA

## **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale

esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Gli Amministratori di APAM ESERCIZIO S.P.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di APAM ESERCIZIO S.P.A. al 31 dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

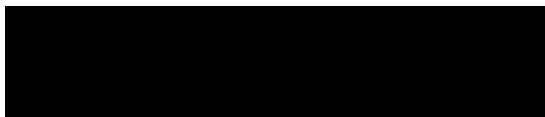
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di APAM ESERCIZIO S.P.A. al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di APAM ESERCIZIO S.P.A. al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 30 maggio 2022

Crowe Bompani SpA



Gabriella Ricciardi  
(Socio)

## ***APAM ESERCIZIO S.p.a.***

sede legale: 46100 Mantova - Via dei Toscani n. 3/c

codice fiscale, partita iva e registro delle imprese di Mantova n. 02004750200

r.e.a. tenuto presso la c.c.i.a.a. di Mantova n. 215.834

capitale sociale euro 5.345.454,10= interamente versato.

\*\*\*\*\*

### ***Relazione del Collegio Sindacale al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, redatta ai sensi dell'articolo 2429, comma 2, c.c.***

*All'Assemblea degli Azionisti della società "APAM Esercizio S.p.a."*

Oggetto: Relazione del collegio sindacale al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, redatta ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

#### **Premessa**

La presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della società, nei quindici giorni precedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

Il collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c.

La presente relazione contiene esclusivamente la sezione B) "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.", in quanto la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14, del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39", è demandata alla società di revisione incaricata "Crowe Bompani Spa".

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee degli azionisti ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dal Consiglio di Amministrazione e dall'Amministratore Delegato anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, in particolare sul perdurare degli impatti prodotti dall'emergenza sanitaria Covid-19 anche nei primi mesi dell'esercizio 2022, nonché i riflessi derivanti dalla guerra in Ucraina, e sui fattori di rischio e sulle incertezze significative relative alla continuità aziendale, evidenziate nel paragrafo contenuto nella relazione sulla gestione dal titolo "Evoluzione prevedibile della gestione", nonché ai piani aziendali predisposti per far fronte a tali rischi ed incertezze, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato la società di revisione, incaricata del controllo legale dei conti e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo acquisito informazioni dal preposto al sistema di controllo interno e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità

rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per fronteggiare la situazione emergenziale da Covid-19 e i riflessi connessi alla guerra in Ucraina, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da Covid-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci *ex art. 2408 c.c.*

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, il Consiglio di Amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio, svolta dalla società di revisione incaricata "Crowe Bompani Spa", sono contenuti nella relazione rilasciata

dalla medesima in data 30 maggio 2022.

**B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, invitiamo gli azionisti ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dal Consiglio di Amministrazione.

Il collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio, espressa in nota integrativa dal Consiglio di Amministrazione.

Mantova, lì 30 maggio 2022.

*Per il Collegio Sindacale*

*Il Presidente*

*(Massimiliano Ghizzi)*

